



## Curriculum Vitae Europass

Il sottoscritto Giampaolo Grippa

consapevole della responsabilità penale prevista, dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate: DICHIARA che le informazioni sotto riportate sono veritiere.

### Informazioni personali

Nome / Cognome

**Giampaolo Grippa**

Indirizzo

Telefono

E-mail

PEC

Cittadinanza

Data di nascita

Comune di Nascita

Sesso

M

Codice Fiscale/ Partita IVA

### Esperienza professionale

Date

1 maggio 2015 - oggi

Nome datore di lavoro

**Agenzia nazionale per i Servizi Sanitari Regionali AGENAS**

Lavoro o posizione ricoperti

Collaboratore

Principali attività e responsabilità

- 1) **Revisione sistemi di monitoraggio della spesa e di analisi organizzativa delle Aziende sanitarie.** Supervisione tecnica per le attività di monitoraggio di carattere economico-gestionale previste nell'ambito degli accordi sottoscritti dall'Agenzia con le Regioni (Calabria – Molise – Sicilia).
- 2) **"Sistema di monitoraggio della manutenzione e dei livelli di sicurezza degli immobili ospedalieri del SSN";** coordinatore scientifico per i programmi di ricerca e responsabile delle attività di Analisi e valutazione dei costi di manutenzione e gestione del patrimonio ospedaliero del SSN in rapporto ai livelli di prestazione offerti dalle strutture al fine di misurarne l'efficienza e l'efficacia sia in termini clinici che in termini di qualità edilizia, attraverso un sistema di 36 indicatori, che definiscono il posizionamento della singola struttura rispetto al benchmark, elaborato per cluster omogenei verticali e orizzontali.
- 3) **Tavolo Tecnico per la verifica degli adempimenti regionali (MEF)** con il comitato permanente per la verifica dei LEA (M. Salute e Coord Regioni)–supporto tecnico alle istruttorie demandate al tavolo.
- 4) **Coordinamento attività di supporto tecnico alle analisi delle performance economico gestionali, organizzative e della gestione degli asset tecnologici e infrastrutturali delle aziende sanitarie.**
- 5) **Attività di ispezione e controllo previste dal Nucleo Operativo di Coordinamento (Nuoc)** Protocollo di Intesa ANAC – Ministero della Salute del 21 aprile 2016 e dell'Atto Integrativo ANAC – Ministero della Salute e AGENAS del 26 luglio 2016. Novembre 2017: Ispezioni presso l'Asl Napoli 1 e IRCCS Pascale di Napoli.
- 6) **Azienda Sanitaria dell'Alto Adige:** Convenzione con Agenas. coordinamento supporto tecnico degli interventi finalizzati alla ridefinizione delle funzioni della Direzione Amministrativa e dei servizi territoriali provinciali, inclusa la riorganizzazione dell'attività ambulatoriale dei 4 comprensori; necessari al completamento dell'assetto organizzativo dell'Azienda Provinciale Unica.
- 7) **Osservatorio nazionale della formazione medico specialistica per l'accreditamento delle Scuole di specializzazione ai sensi del DI 402/2017** - gruppo per la revisione dei requisiti e degli indicatori di performance assistenziale.
- 8) **Corte dei Conti:** analisi e valutazioni comparate degli investimenti in attrezzature diagnostiche effettuate dalle Aziende Sanitarie;



Principali attività e responsabilità	<p>9) <b>Formazione Agenas per Valutatori e Responsabili della Prevenzione Corruzione e Trasparenza</b> – docente corsi moduli di formazione sulle correlazioni tra i sistemi di monitoraggio e gli indicatori inclusi nel Piano delle Performance, nel controllo di gestione e nel Piano Triennale di Prevenzione della corruzione e Trasparenza.;</p> <p>10) <b>Supervisione tecnica area economico gestionale per le attività di monitoraggio e valutazione delle performance delle Aziende sanitarie</b> ex c. 579, art. 1 L. 208/2015 (Piani di riqualificazione delle Aziende);</p> <p>11) <b>Ministero della Salute</b>: gruppo tecnico inter istituzionale per la sperimentazione del calcolo degli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia che dovrà prendere il posto della vigente griglia dei L.E.A.;</p> <p>12) <b>Regione Puglia</b> – assessorato alla salute - Commissione per la selezione dei Direttori Generali delle Aziende sanitarie e ospedaliere (giugno-luglio 2018).</p> <p>13) <b>Regione Lazio</b> – assessorato alla salute – Commissione per la selezione dei Direttori Generali (marzo 2019)</p> <p>14) <b>EU DG Sante – Health systems, medical products and innovation</b>: esperto membro designato all'Expert Group on Health Systems Performance Assessment. Pubblicazione Report finale aprile 2019 "tools and methodologies to assess the efficiency of health care services".</p> <p>15) <b>Regione Abruzzo</b> – Presidenza – Commissione per la selezione dei Direttori Generali delle Aziende sanitarie (maggio 2019)</p>
Date	22 febbraio 2019 – oggi
Nome datore di lavoro	<b>Istituto Superiore Sanità</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Gruppo di Studio Nazionale per la valutazione economica dei servizi di Telemedicina
Principali attività e responsabilità	Esperto nella valutazione dell'impatto economico gestionale dei servizi sanitari.
Date	1 febbraio 2017 – oggi
Nome datore di lavoro	<b>Ministero della Salute</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Esperto nominato con DM
Principali attività e responsabilità	<b>Nucleo Valutazione e verifica investimenti pubblici del Ministero della Salute</b> L. 17 maggio 1999, n. 144 – che effettua analisi sulla fattibilità dell'investimento evidenziandone criticità ed opportunità; valutazione ex ante di progetti e programmi di investimento, valutazione di coerenza con il complessivo processo di programmazione delle politiche sanitarie e dell'effettiva sostenibilità degli stessi nell'ambito del quadro economico-finanziario della Regione interessata; detta valutazione di sostenibilità dovrà riguardare anche gli interventi che prevedono il ricorso a finanziamenti regionali e/o aziendali o il ricorso a capitale privato (PPP); Prima nomina componente DM 2 febbraio 2017; seconda nomina componente DM 29 novembre 2018.
Date	25 giugno 2010 – 31 dicembre 2015
Nome datore di lavoro	<b>IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Centro Cardiologico Pediatrico Mediterraneo di Taormina – IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù – Asp ME: <i>hub</i> della Rete regionale integrata di Cardiologia Pediatrica.
Principali attività e responsabilità	Direttore responsabile delle attività afferenti l'attivazione e la gestione del Centro Cardiologico Pediatrico Mediterraneo, nato dalla Convenzione sottoscritta dalla Regione Siciliana e l'IRCCS Opbg, che ha attivato un partenariato pubblico con l'Opbg, a cui è stata affidata la conduzione con l'obiettivo di condivisione del know-how clinico e organizzativo con personale medico e sanitario misto (SSR Opbg). Il Centro è organizzativamente riconducibile ad un Dipartimento composto da 3 UOC (terapia intensiva, degenza e cardiocirurgia), con blocco operatorio, sala ibrida e RMN dedicati. L'organico era composto da 28 dirigenti medici, 1 dirigente sanitario, 1 Capo dipartimento, 3 Dir. UOC, 60 infermieri 10 OSS). Il Centro è stato realizzato e attivato applicando gli standard tecnici, strutturali e organizzativi, applicati ai processi previsti dalla JCI per l'accreditamento delle strutture sanitarie, nonché conforme agli standard organizzativi, strutturali, di trattamento e di outcome previsti dalle linee guida della Società Italiana di Cardiologia Pediatrica (SICP) e dalla Sezione Pediatria della Società Italiana di Cardiocirurgia (SP-SICCH); Realizzazione di un sistema unico di gestione delle visite ambulatoriali dell'hub regionale della cardiologia pediatrica, coordinato con gli spoke della rete regionale e integrato con l'hub di Roma (Dip. Medico cardiocirurgico pediatrico dell'OPBG di Roma). Responsabile esecuzione e completamento del Piano di investimenti per la realizzazione del Centro. Sono stati eseguiti interventi strutturali, impiantistici e presso la sede del Centro, per un valore complessivo di circa 11 M€, necessari all'avvio delle attività cliniche del Centro "Hub" di III Livello della Rete regionale di cardiologia Pediatrica. Nel 2013 il Centro si colloca tra i primi tre Centri italiani per volumi di attività di cardiologia e cardiocirurgia pediatrica, raggiungendo gli standard assistenziali fissati dal Ministero della Salute.



Tipo di attività o settore	<p><u>Programmazione sanitaria</u>: definizione e revisione dei <i>settings</i> assistenziali del Centro e coordinamento della rete <i>hub&amp;spoke</i> nell'ambito del riordino della rete ospedaliera regionale;</p> <p><u>Economico gestionale</u>: governo del budget finalizzato al raggiungimento degli obiettivi assistenziali della Regione e l'attuazione del Piano degli investimenti per la realizzazione del Centro, valutato secondo i principi fondamentali di appropriatezza dell'HTA (valutazione congiunta con l'Ingegneria Clinica, introduzione di tecnologia (elettromedicali, bioimmagini, sala ibrida emodinamica) in risposta alle specifiche esigenze cliniche manifestate, coinvolgimento dei clinici nel processo decisionale, contestualizzazione dell'intervento; nel rispetto della massima sicurezza possibile per i pazienti e per gli operatori).</p> <p><u>Manageriale</u>: gestione partnership SSR-OPBG - coordinamento e gestione del personale (Asp Messina e IRCCS Opgb, con contratti e regolamenti diversi, e contestuale ridefinizione di modelli organizzativi).</p> <p><u>Innovazione gestionale</u>: introduzione di nuove soluzioni di approvvigionamento di <i>device</i> per la cardiologia interventistica recuperando efficienza nella gestione dei processi afferenti la logistica e magazzino, mantenendo l'estensione delle opzioni a disposizione dei clinici.</p> <p><u>Innovazione organizzativa</u>: attivazione di un'equipe che esegue interventi <i>on-site</i> di cardiocirurgia pediatrica su neonati non trasportabili ricevuti presso altri presidi ospedalieri dei sistemi sanitari regionali di Sicilia e Calabria.</p>
Date	Febbraio 2009 – maggio 2010
Nome datore di lavoro	<b>Regione Lazio Assessorato alla Salute</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore generale della programmazione sanitaria regionale
Principali attività e responsabilità	<p>La competenza della Direzione regionale riguardava: pianificazione strategica, programmazione della rete ospedaliera, IRCCS, Università e ricerca, coordinamento normativo e contenzioso, medicina legale, politica del farmaco e edilizia ed investimenti sanitari. Inoltre la Direzione ha il compito di definire e attuare gli obiettivi fissati dal Piano di Rientro, supportando il Commissario e il sub Commissario nominati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri. La Direzione, con organico complessivo inferiore alle 100 unità, era articolata in sette aree, condotte dai rispettivi dirigenti e relativo personale assegnato. Gli indirizzi prioritari seguiti dalla Direzione hanno riguardato:</p> <p>Responsabilizzazione sull'uso delle risorse a tutti i livelli, con particolare riferimento a prescrittori e cittadini;</p> <p>Garanzia delle prestazioni nei limiti del reale bisogno in presenza di un eccessivo livello di offerta;</p> <p>Perseguimento dell'appropriatezza; Corretta allocazione delle risorse tra i livelli assistenziali;</p> <p>Deospedalizzazione;</p> <p>Riorganizzazione della prevenzione e dei servizi territoriali e promozione delle cure primarie;</p> <p>Razionalizzazione della spesa farmaceutica, sia in ambito ospedaliero che territoriale;</p> <p>governo e qualificazione dell'assistenza specialistica;</p> <p>Riconduzione dell'offerta di prestazioni riabilitative a standard accettabili promuovendo l'appropriatezza e le riconversioni di strutture in RSA.</p> <p>Governo della spesa per prestazioni integrative e protesiche tali da consentire di tendere a livelli medi nazionali.</p> <p>Tra le molteplici azioni svolte nell'ambito delle suddette competenze indirizzi prioritari d'intervento, si evidenziano le seguenti attività svolte:</p> <p>Riassetto della rete ospedaliera con adeguati interventi per la riconversione dei presidi non in grado di assicurare adeguati profili di efficienza e di efficacia riconversione degli accreditamenti per le corrispondenti strutture private accreditate.</p> <p>Implementazione della migrazione dai flussi dati regionali per specialistica e farmaceutica al sistema ex articolo 50 (Tessera Sanitaria). Introduzione nel SSR delle prestazioni erogate in regime di APA/PAC.</p> <p>Elaborazione e adozione Piano Sanitario Regionale.</p> <p>Collaborazione alla definizione dei P.O. 2010 – prosecuzione Piano di Rientro 2007-2009.</p> <p>Avvio interventi di razionalizzazione della rete laboratoristica.</p> <p>Elaborazione e adozione Piano della riorganizzazione del settore trasfusionale.</p> <p>Adozione provvedimenti di Riequilibrio dell'offerta a favore delle strutture territoriali intermedie e dell'assistenza domiciliare.</p> <p>Elaborazione proposta di riordino della rete Ospedaliera e dell'organizzazione dei servizi territoriali.</p> <p>Elaborazione adozione e implementazione Piano Operativo Regionale del Sistema Ospedaliero per la risposta alla Pandemia Influenzale A (H1N1)1.</p> <p>Centrale Acquisti: Analisi e razionalizzazione dei fabbisogni delle Asl e AO per le azioni riguardanti la farmaceutica e la protesica .</p> <p>Gestione contenzioso amministrativo accreditati.</p> <p>Introduzione nuovi modelli contrattuali per l'assegnazione del budget annuale per accreditati.</p> <p>Riordino e razionalizzazione del sistema di finanziamento a funzione.</p> <p>Adozione del piano di riconversione delle Case di Cura Neuropsichiatriche</p>



Nome datore di lavoro	<b>Regione Lazio – Assessorato alla Salute</b>
Date	Luglio 2006 – febbraio 2009
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile "Cabina di Regia per l'attuazione del Piano di rientro del deficit sanitario" della Regione Lazio DGR n. 417/2006, ex art. 131 della Legge Regionale 4/2006. Struttura istituita per il coordinamento delle azioni di risanamento del deficit delle aziende sanitarie, composta dalla Presidenza e gli assessorati alla salute e bilancio.
Principali attività e responsabilità	<p>Coordinamento e supervisione delle attività degli uffici appartenenti agli assessorati sanità e bilancio e dell'Azienda di Sanità Pubblica per la predisposizione del Piano di Rientro.</p> <p>Analisi della situazione debitoria delle Asl/Ao della Regione Lazio al 31/12/2005.</p> <p>Analisi preliminare delle criticità finanziarie del sistema sanitario regionale propedeutica alla stesura del Piano di Rientro.</p> <p>Coordinamento e supporto tecnico alle attività dell'advisor contabile Kpmg advisory, incaricato dal Mef per la certificazione del debito delle Asl/Ao della Regione Lazio.</p> <p>Ricostruzione dei flussi informativi quali adempimenti informativi della Regione presso il tavolo di verifica degli adempimenti/Lea, omessi dalla regione Lazio nel periodo 2003-2005.</p> <p>Rappresentare la Regione Lazio presso il Tavolo di verifica degli adempimenti, gli uffici della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e Finanze e la Direzione Programmazione del Ministero della Salute, la sezione regionale di Controllo della Corte dei Conti, la Commissione Salute del Coordinamento delle Regioni, la Conferenza dei Presidenti e le Commissioni consiliari competenti.</p> <p>Coordinamento e redazione del Piano di Rientro per la Regione Lazio, sottoscritto il 28 febbraio 2007.</p> <p>Individuazione dei fabbisogni, ridefinizione e riqualificazione dell'offerta.</p> <p>Modalità e termini per l'adeguamento ai requisiti autorizzativi art- 5 comma 1 lettera a) LR 4/2003 ed introduzione di ulteriori requisiti per l'accreditamento.</p> <p>Programmazione della riconversione/chiusura di ospedali per acuti e cliniche di piccole dimensioni con bassi volumi di attività, o a prevalente attività riabilitativa, in poliambulatori, RSA, presidi territoriali di prossimità o hospice per il raggiungimento dello standard di 3,5 posti letto per mille abitanti e ridimensionamento di reparti con bassa performance organizzativa.</p> <p>Riorganizzazione delle rete ospedaliera e separazione dei percorsi tra l'emergenza urgenza e l'elezione.</p> <p>Riorganizzazione delle prestazioni di alta specialità secondo il modello basato su centri di riferimento e strutture satellite (<i>hub&amp;spoke</i>).</p> <p>Elaborazione di azioni per il riassetto organizzativo dell'attività assistenziale con effetti sul governo della dinamica dei costi, quali l'introduzione di specifiche linee guida concernenti i criteri di accesso alle prestazioni di riabilitazione post acuzie ospedaliera.</p> <p>Riorganizzazione delle attività territoriali per una diversa allocazione delle risorse, come l'Implementazione e qualificazione dell'assistenza ambulatoriale attraverso l'attività di Day Service e dei PAC per patologia nella quale far confluire quote di assistenza attualmente erogate in regime di DH.</p> <p>Elaborazione del Piano di riorganizzazione della rete dei laboratori di strutture pubbliche e private eroganti assistenza specialistica e coordinamento delle attività di implementazione presso le rispettive Asl.</p> <p>Programmazione potenziamento della distribuzione diretta dei farmaci da parte delle ASL e controllo sull'erogazione da parte delle strutture Ospedaliere all'atto delle dimissioni del paziente dei farmaci necessari al 1° ciclo di cura. Valutazione e revisione delle forme di distribuzione in nome e per conto delle ASL di alcuni farmaci del PHT adottate dalla regione.</p> <p>Progettazione di sistemi di verifica sistematica del rispetto degli indici di appropriatezza e definizione e attuazione di un programma per l'appropriatezza e la razionalizzazione delle prescrizioni.</p> <p>Valutazione dei risparmi conseguibili dall'introduzione di un rimborso massimo per confezione all'interno della categoria terapeutica "inibitori di pompa protonica" PPI.</p> <p>Verificare le azioni di implementazione dei principi e delle procedure per il processo di formazione, aggregazione e consolidamento dei bilanci delle Aziende Sanitarie.</p> <p>Coordinare l'attuazione delle misure di regolarizzazione dei pagamenti e del debito commerciale pregresso.</p>
Nome datore di lavoro	<b>Cotral Patrimonio Spa</b>
Date	Gennaio 2008 – febbraio 2009
Lavoro o posizione ricoperti	Collegio Sindacale
Principali attività e responsabilità	Revisore dei Conti
Nome datore di lavoro	<b>Asl Roma D – Regione Lazio</b>
Date	Giugno 2006 – febbraio 2009



Lavoro o posizione ricoperti	Collegio Sindacale – nominato dal Ministero della Salute
Principali attività e responsabilità	Revisore dei conti
Nome e datore di lavoro	<b>Mazars &amp; Guerards Spa</b>
Date	Gennaio 2004 – febbraio 2005
Lavoro o posizione ricoperti	Revisore dei Conti - esperto di sistemi contabili di aziende e enti pubblici di tipo economico patrimoniale.
Principali attività e responsabilità	Analisi del sistema di controllo interno al 30/6/2003 e procedure di revisione limitate alle immobilizzazioni al 31/12/2003, definizione procedure di revisione limitata sui cicli dei ricavi, degli acquisti, delle rimanenze, del personale e dei fondi rischi, quali fasi propedeutiche alla certificazione dei bilanci 2005 dell'Asl di Rieti, dell'Asl Roma D e dell'A.O. San Camillo di Roma della Regione Lazio (art. 4 LR 4/2001).
Nome datore di lavoro	<b>Vision &amp; Value Srl – Roma</b>
Date	Gennaio 1998 – dicembre 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente (partner dal 1999)
Principali attività e responsabilità	<p>2003-2005 Coordinamento, analisi e ricerca per il progetto: "Valutazione QCS Obiettivo 1 - Ministero Economia – Dipartimento Politiche dello Sviluppo (in partnership con la London School of Economics).</p> <p>2003-2005 Coordinamento, analisi e ricerca per il progetto: "Valutazione POR Piemonte Ob.3 - 2000/2006 – Regione Piemonte (in partnership con la London School of Economics).</p> <p>2003-2005 Coordinamento, supervisione didattica, monitoraggio e controllo di tre progetti Rap (avviso 1/2002) per la realizzazione degli sportelli unici delle attività produttive nei seguenti Comuni e/o associazioni: Imperia, Sanremo e Comunità montana dei Monti Dauni meridionali.</p> <p>2003-2004 Assessing of the quality of Mid Term Evaluations: United Kingdom and Ireland. EU Commission DG Regio (XVI).</p> <p>2003-2004 Assessing of the quality of Mid Term Evaluations: Spain. EU Commission DG Regio (XVI).</p> <p>2002-2003 Coordinamento, supervisione didattica, monitoraggio e controllo dei seguenti progetti Rap 100 (avviso 1): realizzazione dello sportello unico di Taormina, realizzazione dello sportello unico di Gela, realizzazione dello sportello unico di Casal di Principe, realizzazione dello sportello unico di Nola, realizzazione dello sportello unico di Casale Monferrato.</p> <p>2001-2002 Responsabile del servizio d'assistenza tecnica per il progetto VALORE Valorizzare il lavoro nelle organizzazioni europee (interventi di formazione continua ex L. 236/93 Azioni di sistema Tema Ob. 3), ente gestore Sistemi Formativi Confindustria.</p> <p>2001-2002 Responsabile dei servizi d'audit e controllo per la Sovvenzione Globale BICI (FESR). Organismo Intermediario: Sistemi Formativi Confindustria.</p> <p>2001-2002 Responsabile del progetto nel servizio d'assistenza tecnica Fim formazione ed imprenditorialità nel mezzogiorno (Az. Organica 2 – L. 64/86 del MURST).</p> <p>1998-2001 Comune di Bari, Comune di Manduria, Comune di San Giorgio a Cremano, Comune di Angri, Comune di Taormina, Comune di Sommatino, Comune di Cinisi: progettazione e coordinamento di 7 progetti di supporto all'avvio dello Sportello unico delle attività produttive nelle rispettive amministrazioni locali.</p> <p>1998-2001: Dipartimento Funzione Pubblica: consulente nel Progetto d'informazione sull'utilizzo dei fondi strutturali (in partnership con Business International, Burson Marsteller, London School of Economics).</p> <p>1998-2001: Comune di Napoli: consulente nel Progetto di ridisegno Sistemi Formativi (in partnership con E.N.A. Parigi).</p> <p>1998-2001: Comune di Napoli: consulente nel Progetto di Sviluppo Sistemi di controllo di Gestione – trasferimento sistema in dotazione al Comune di Trieste GEPROS (in partnership con Università Bocconi Milano)</p> <p>1998-2001: Regione Umbria: consulente nel Programma di attrazione di investimenti esteri (in partnership con Business International)</p> <p>1998-2001: Comuni della Penisola Sorrentina: consulente nel Progetto di sviluppo del Marketing Turistico della penisola sorrentina (in partnership con Univ. Bocconi Milano).</p> <p>1998-2001: Asl di Imola: consulente nel Progetto di miglioramento della Qualità dei servizi.</p>
Nome datore di lavoro	<b>ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani - Roma</b>
Tipo di attività o settore	Consulenza di Direzione P.A. – Assistenza tecnica – Project manager
Date	gennaio 1994 –dicembre 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente



Principali attività e responsabilità	Esperto del servizio di consulenza "Anci Risponde" sulle seguenti aree: IVA enti locali, IRAP, contabilità economico patrimoniale, tributi locali, gestione contenzioso tributi locali, accertamento, sostituto d'imposta. Project manager "Piano Nazionale di Comunicazione dell'Euro per gli Enti Locali" per conto Ministero del Tesoro - Comitato Nazionale Euro dell'Anci. Membro dell'Osservatorio per le politiche Comunitarie dell'Anci.
Nome datore di lavoro	<b>Ancitel Spa - Azienda di servizi per gli Enti locali</b>
Date	gennaio 1994 – giugno 2000
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Project manager progetto S.A.I.A., nell'ambito R.U.P.A., per la realizzazione della rete telematica dei Comuni. Project manager per il progetto FSE-PASS 1° Avviso C1A: interventi finalizzati al miglioramento delle capacità di gestione dei fondi strutturali della Regione Calabria.
Nome datore di lavoro	<b>Studio Via Pompeo Magno, 94 - Roma</b>
Date	dicembre 1993
Lavoro o posizione ricoperti	Dottore Commercialista – revisore legale
Principali attività e responsabilità	Esercizio della professione. Lo studio si occupa di consulenza in materia: tributaria, contabile, amministrativa, contrattuale, gestionale ed organizzativa sia per le imprese che per enti pubblici. Responsabile ed autore della rivista bimestrale L'IVA degli enti locali, D'Anselmi Hoepli. Autore delle seguenti pubblicazioni: I regolamenti ICI e Cosap (d.Lgs. 446/97), l'accertamento dei tributi locali, l'Euro negli Enti locali vol. I e II e la riforma della riscossione. Autore di diversi articoli pubblicati sui quotidiani specializzati: Sole 24 Ore, Itali Oggi, e altri periodici di settore. Docente nei corsi di formazione della Scuola Tributaria E. Vanoni del Ministero delle Finanze in materia di riforma delle sanzioni e contenzioso tributario. Consulente dell'Università di Sassari (facoltà di giurisprudenza) in materia di controllo di gestione e procedure amministrative e contabili. Incarico di consulente per interventi di riorganizzazione amministrativa e contabile dei Dipartimenti universitari: presso i seguenti atenei: Ancona, Bergamo, della Calabria - Cosenza, del Piemonte orientale – sedi di Alessandria e Vercelli, Perugia, Orientale di Napoli, Politecnico Bari.
Nome datore di lavoro	<b>Banca del Cimino – Via V. Veneto 108 – Roma</b>
Date	Novembre 1983 – agosto 1986
Lavoro o posizione ricoperti	Dipendente
Principali attività e responsabilità	Operatore Forex
Tipo di attività o settore	Finanza
<b>Docente - relatore convegni</b>	
9 aprile 2019	<u>Università di Roma Tor Vergata – Corso di Laurea magistrale in economia e management: docenza nell'ambito del corso sul controllo di gestione in sanità.</u>
febbraio 2019	<u>Scuola Nazionale dell'Amministrazione – Agenas "Corso di Formazione e aggiornamento per i componenti degli Organismi indipendenti di valutazione (OIV) delle strutture del Servizio Sanitario Nazionale".</u>
9 aprile 2018	<u>Università di Padova – Scuola di Sanità Pubblica. Relatore convegno sul Controllo in sanità: la valutazione delle performance</u>
26 maggio 2018	<u>Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari della Provincia autonoma di Trento – Relatore convegno Il ruolo della misurazione delle performance nel miglioramento del SSN</u>
Settembre 2018	<u>Scuola Nazionale dell'Amministrazione: (5 moduli in aula di 8 h ciascuno per totali 40h)</u>
Dicembre 1999 – giugno 2001	<u>Università di Sassari: direttore didattico e docente del Master per responsabili amministrativi dei dipartimenti universitari</u>



Istruzione e formazione																																										
7 febbraio 2019 13 giugno 2018 marzo aprile 2017 maggio 2017		Regione Lombardia Idoneità elenco Direttori Amministrativi Aziende Sistema Sanitario DGR IX/1225 Dipartimento della funzione pubblica – Registro O.I.V. – nr. iscriz. 3678 – fascia 1. Corso formazione analisi e valutazione delle performance delle aziende sanitarie. Agenas – Corso di formazione Il livello gestione dell'analisi e valutazione delle performance delle aziende sanitarie per l'area economico gestionale discendente (7 moduli in aula di 8h ciascuno per totali 56h)																																								
maggio 2015 marzo 2002		Iscrizione Albo per le attività ispettive richieste dal Nuoc (Anac - Ministero della Salute – Agenas) Iscrizione Albo degli esperti Agenas nell'Area Economico/Gestionale – Giuridico/Amministrativa e della Formazione manageriale.																																								
25 novembre 1999 19 febbraio 1996 12 dicembre 1991		Ministero Giustizia - esame abilitazione e iscrizione all'Albo dei Revisori Legali del MEF – nr. 105161. Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma – esame di abilitazione e iscrizione nr. AA_005736. Università degli Studi di Roma "La Sapienza" Diploma di Laurea in Sc. Politiche In. politico Int. 96/110.																																								
Pubblicazioni																																										
aprile 2019 dicembre 2018 dicembre 2017 1998-2000		Report EU DG SANTE expert group Health System Performance Assessment Tools and methodologies to assess the efficiency of health care services in europe.. Hospital & Public health. Anno IX n. 1-2 dicembre 2018 "Monitoraggio dei costi di funzionamento e manutenzione negli ospedali del SSN" (Bucci, Grippa, Mete, Mutti, Orzella, Romano, Vaccari). MECOSAN Le differenze tra Regioni negli anni e nei modelli di allocazione delle risorse economiche per la sanità. (Cislaghi, Di Virgilio, Grippa, Bevere).																																								
1998-2000		Autore di diversi testi per l'area dell'amministrativa-contabile e tributaria (Rivista "la Rete dei Comuni" di Maggioli, Inserto Enti Locali del Lunedì del Il Sole 24 Ore, Italia Oggi, collana formazione di D'Anselmi Editore), Editor responsabile ed autore per la rivista bimestrale l'IVA DEGLI ENTI LOCALI.																																								
Giugno 2003 Luglio 2004		"Manuale per il responsabile dello sportello unico – Regione Lombardia" Ed Formez coll. strumenti "Manuale per il responsabile dello sportello unico – Regione Veneto" Ed Formez coll. strumenti																																								
Capacità e competenze																																										
Madrelingua Altre lingue Autovalutazione Livello europeo (*) Inglese Francese		Italiano <table><tr><th colspan="4">Comprensione</th><th colspan="4">Parlato</th><th colspan="2">Scritto</th></tr><tr><th colspan="2">Ascolto</th><th colspan="2">Lettura</th><th colspan="2">Interazione orale</th><th colspan="2">Produzione orale</th><th colspan="2"></th></tr><tr><td>B2</td><td>Ut. autonomo</td><td>B2</td><td>Ut. autonomo</td><td>B1</td><td>intermedio</td><td>B1</td><td>intermedio</td><td>B1</td><td>intermedio</td></tr><tr><td>B2</td><td>Ut. autonomo</td><td>B2</td><td>Ut. autonomo</td><td>B2</td><td>intermedio</td><td>B2</td><td>intermedio</td><td>B1</td><td>intermedio</td></tr></table>	Comprensione				Parlato				Scritto		Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale				B2	Ut. autonomo	B2	Ut. autonomo	B1	intermedio	B1	intermedio	B1	intermedio	B2	Ut. autonomo	B2	Ut. autonomo	B2	intermedio	B2	intermedio	B1	intermedio
Comprensione				Parlato				Scritto																																		
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale																																				
B2	Ut. autonomo	B2	Ut. autonomo	B1	intermedio	B1	intermedio	B1	intermedio																																	
B2	Ut. autonomo	B2	Ut. autonomo	B2	intermedio	B2	intermedio	B1	intermedio																																	
Capacità e competenze sociali		Buona capacità di comunicazione, ottenuta grazie alla mia esperienza di partecipazione a diversi tavoli istituzionali																																								
Capacità e competenze organizzative		Esperienza pluriennale leadership (attualmente responsabile di un gruppo composta da 70 persone, tra medici, infermieri e personale amministrativo); Buone capacità e pluriennale esperienza di coordinamento e gestione di risorse umane, anche appartenenti ad organizzazioni/uffici diversi buone capacità di team building, Senso dell'organizzazione (esperienza multidisciplinare campo della logistica, cantieri infrastrutture, introduzioni nuovi sistemi di gestione con forte impatto tecnologico); Buone capacità di problem solving, buone capacità di gestione dello stress, capacità di lavorare in situazione di emergenza. Buona esperienza nella gestione di progetti o gruppi multidisciplinari.																																								
Capacità e competenze tecniche		Elevate capacità amministrative, contabili, di organizzazione e gestione del personale, discreta conoscenza della normativa che disciplina il settore.																																								
Capacità e competenze informatiche		Ottima conoscenza del pacchetto Office, applicativi gestionali di carattere amministrativo nonché del funzionamento di pc, reti di pc, Internet e dell'informatica per soluzioni ICT per Ospedali relative all'area clinica e al patient workflow.																																								
Patente		B - autovettura  Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".																																								