

ALLEGATO

SPECIFICHE INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA UOC NEFROLOGIA E DIALISI - PO ARETINO, CASENTINO, VALTIBERINA E DELLA VALDICHIANA ARETINA

Mission e tipologia delle attività svolte nella Struttura

Struttura ospedaliera

Il Presidio Ospedaliero dell'Aretino, Casentino, Valtiberina e della Valdichiana Aretina è inserito nel territorio della Zona Distretto Aretino, della Zona Distretto Casentino, della Zona Distretto Valtiberina e della Zona Distretto Valdichiana Aretina. Il Presidio Ospedaliero fa parte della Rete Ospedaliera della Usl Toscana Sud Est e la sua popolazione di riferimento è di circa 240.000 abitanti.

Il Presidio Ospedaliero dell'Aretino, Casentino, Valtiberina e della Valdichiana Aretina è costituito dall'Ospedale San Donato di Arezzo di riferimento provinciale con 430 posti letto, dall'Ospedale del Casentino con 49 posti letto, dall'Ospedale della Valtiberina con 49 posti letto e dall'Ospedale della Valdichiana Aretina con 41 posti letto.

L' Ospedale San Donato di Arezzo è Ospedale di 1° livello e di riferimento provinciale, con circa 370 posti letto ordinari e circa 60 di Day Hospital. Nel 2024 sono stati effettuati circa 20.000 ricoveri, 64.500 accessi di PS e 15.000 interventi chirurgici.

Nell'Ospedale di Arezzo sono presenti le seguenti strutture complesse: Chirurgia Generale, Ortopedia e Traumatologia, Urologia, Otorinolaringoiatria, Chirurgia Vascolare, Neurologia, Geriatria, Medicina Interna, Ostetricia e Ginecologia, Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza, Radiodiagnostica, Radioterapia, Anestesia e Rianimazione, Oculistica, Pediatria, Oncologia, Nefrologia e Dialisi, Immunoematologia e Trasfusione del Sangue; Analisi Chimico-Cliniche, Recupero e Rieducazione Funzionale, Diabetologia, Pneumologia, Malattie infettive e Anatomia Patologica.

Sono altresì presenti le UO semplici dipartimentali di: Neonatologia, Chirurgia Pediatrica, Chirurgia del Pavimento Pelvico, Interventistica Cardiovascolare, Chirurgia d'Urgenza, Diagnostica Senologica, Medicina Nucleare, Tossicologia, Microbiologia, Radiologia Vascolare e Interventistica, Neuroradiologia, Medicina d'Urgenza, Centrale Operativa 118, Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale, Medicina Interna ad Indirizzo Reumatologico, Oncoematologia, Medico Competente.

La U.O.C. Nefrologia e Dialisi - PO Aretino, Casentino, Valtiberina e della Valdichiana Aretina, rappresenta una importante U.O. con molte e variegate attività assistenziali nefrologiche che si svolgono principalmente nell'Ospedale di Arezzo (dove è presente la degenza nefrologica e dove sono affrontate le nefropatie acute), ma anche con attività di emodialisi e di ambulatorio nefrologico che si svolgono anche nei tre Centri Dialisi degli altri ospedali (Ospedale del Casentino, Ospedale della Valtiberina, Ospedale della Valdichiana Aretina).

Caratteristiche richieste al Direttore della Struttura:

Abilità gestionali

- capacità di applicare gli strumenti della negoziazione di budget e di collaborare alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi;

- documentata conoscenza del ciclo di budget (programmazione, controllo, monitoraggio, programmazione e gestione dei fattori produttivi, revisione periodica degli obiettivi), delle tecniche di gestione delle risorse umane, con specifico riferimento alle normative contrattuali vigenti;
- capacità di assicurare la crescita professionale delle risorse umane operanti nella struttura, saper programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura di appartenenza relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- capacità di organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali;
- conoscenza degli strumenti e metodi per la valutazione della qualità dell'assistenza;
- approfondita conoscenza della gestione del rischio clinico;
- documentata competenza gestionale maturata in posizioni di responsabilità di articolazioni organizzative di nefrologia;
- documentata esperienza nell'utilizzo di tecniche, strumenti per la gestione delle équipes professionali, con particolare riferimento ai processi di comunicazione, motivazione, incentivazione allo sviluppo delle competenze professionali, al lavoro di gruppo e alla gestione dei conflitti;
- capacità di innovare, avviare percorsi di miglioramento continuo, supportare e gestire il cambiamento;
- documentata conoscenza degli strumenti di “internal” e clinical” audit per la valutazione e il miglioramento della qualità dell'assistenza e la garanzia della sostenibilità;
- documentata conoscenza e utilizzo, nella pratica clinica, di EBM, sistema di Qualità, requisiti di accreditamento, in particolare relativi alla Nefrologia;
- documentata conoscenza del Codice Etico dei dipendenti della Pubblica Amministrazione, della normativa per l'anticorruzione, l'integrità, la trasparenza della Pubblica Amministrazione.

Abilità Professionali

- approfondite conoscenze nefrologiche per la insufficienza renale acuta e per la insufficienza renale cronica, per le malattie glomerulari e metaboliche;
- conoscenze in tema di dialisi extracorporea per acuti e per cronici e di dialisi peritoneale, nonché nella attività ambulatoriale nella gestione dei pazienti con trapianto di rene;
- capacità di proporre ed attuare processi di innovazione clinico-terapeutica-tecnologica ed organizzativa-gestionale, in accordo con i progetti aziendali e regionali;
- capacità di integrazione sia con le strutture organizzative dell'Ospedale, per garantire un approccio multidisciplinare ai pazienti con patologie renali, sia con i medici di medicina generale per garantire la continuità di cura per il paziente nefropatico cronico.