

SPECIFICHE INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA U.O.C. MEDICINA INTERNA S.O. ABBADIA SAN SALVATORE

Contesto Ospedale-Territorio

L'Unità operativa complessa di Medicina Interna S.O. Abbadia San Salvatore, afferente al **Dipartimento di Medicina Interna e Specialità Mediche** dell'Azienda Usl Toscana sud-est, è allocata nell'unico stabilimento di zona che è uno stabilimento ospedaliero (So) di prossimità. Questo So fa parte del Po Ospedaliero "Valdichiana, Valdorcia ed Amiata Senese" ed è fortemente integrato con lo So principale di Montepulciano, ma anche con lo So di Castel del Piano e con l'Azienda O-U Senese. L'Ospedale di Abbadia San Salvatore è il riferimento dell'articolazione territoriale Valdorcia-Amiata senese, un'area montana con una popolazione di circa 16.000 abitanti e un'estensione di circa 700 km², comprendente i comuni di Abbadia San Salvatore, Piancastagnaio, Radicofani, San Quirico d'Orcia e Castiglion d'Orcia. L'area, oltre ad avere una dislocazione territoriale estremamente decentrata, con una viabilità limitante sia per gli spostamenti ordinari che in emergenza, risulta avere una popolazione molto invecchiata e con spiccate problematiche di malattie croniche.

Dentro l'Ospedale si trovano un Pronto Soccorso di 1° livello, un Setting di Degenza Medica con 20 posti letto per Degenza Ordinaria (livello 2 di intensità di cura) e 4 posti letto di "High Care", dotati di sistema di monitoraggio leggero (livello 2A di intensità di cura), un Dh oncologico, un servizio di endoscopia digestiva, una attività di Chirurgia in Day-Surgery, una attività di ambulatoriale internistica, chirurgica e cardiologica, un centro dialisi, una attività di diagnostica radiologica, un servizio di Anestesia e Rianimazione.

Le Uu.Oo. che ivi operano autonomamente sono:

1. la Uoc Medicina Interna
2. la Uosd Chirurgia Generale
3. la Uosd Endoscopia digestiva
4. la Uosd Medicina e Chirurgia di accettazione e di urgenza
5. la Uos Patologia Cardiovascolare (aggregata alla Uoc Medicina Interna)
6. la Uos Medicina Interna High care (aggregata alla Uoc Medicina Interna)

Tipologia delle attività svolte nella struttura

L'Unità Operativa di Medicina Interna è dotata di 24 posti letto, allocati nell'Area Organizzativa di Presidio di Degenza Medico-Chirurgica. Nell'anno 2024 la UOC di Medicina Interna ha effettuato 480 Dimissioni.

La UOC prevede un modulo di "High Care", di 4 posti letto, nell'ambito del quale vengono trattati pazienti con particolari caratteristiche di complessità clinico-assistenziale (Medio-Alta Intensità di Cura, livello 2A). I Degenti ivi allocati sono gestiti anche utilizzando moderne metodiche di monitoraggio leggero e di assistenza respiratoria non invasiva. Questi Pazienti vengono gestiti attraverso una Uos di Medicina Interna High care aggregata alla Uoc. Nei rimanenti posti vengono ricoverati Pazienti Acuti appartenenti al livello Medio di Intensità di Cura (livello 2).

L'attività nell'Area di Degenza avviene con le modalità assistenziali del Medico Tutor e dell'Infermiere di Riferimento.

L'Area di Degenza utilizza su tutta la casistica la cartella informatizzata Pleiade che sarà a breve sostituita dalla Cartella Informatica Regionale CR1.

La UOC di Medicina Interna svolge un'attività ambulatoriale articolata su:

Ambulatori di:

Medicina Interna

Diabetologia

Fisiopatologia respiratoria

Scompenso Cardiaco

Terapia Anticoagulante

Cardiologia Clinica e Strumentale

Nell'ambito della UOC Medicina Interna sono operativi Dirigenti Medici che svolgono la funzione di referenti verso le strutture territoriali Modica e AFT, nell'ottica delle reti cliniche integrate e strutturate ed è stato instaurato un canale strutturato di rapporto con la Casa di Comunità di riferimento che prevede anche la partecipazione ad un Progetto Aziendale per la gestione Territoriale dello Scompenso Cardiaco Cronico con modalità avanzate.

Mission della Struttura

La UOC Medicina Interna di Abbadia opera in un Ospedale di Prossimità e garantisce:

- trattamento delle patologie mediche acute e/o croniche riacutizzate che si presentino con le caratteristiche tipiche del livello di media intensità di cura (degenza ordinaria – livello 2)
- gestione di una casistica di medio-alta intensità di cura (livello 2A – high care), attraverso posti letto dedicati e dotati di sistemi di monitoraggio leggero h 24 (20 % circa della dotazione totale dei posti letto di Area medica) ed anche di apparecchi per la ventilazione non invasiva
- gestione iniziale dei pazienti trasferiti dalla degenza per acuti ai posti letto del Modulo di Continuità Assistenziale (MoDiCA), prima della loro riassegnazione al Mmg
- gestione di una attività ambulatoriale, di vario livello di complessità, diretta prevalentemente ai pazienti cronici (diabetici, scompensati, con malattie respiratorie croniche) e valorizzando il contributo alla funzionalità della Casa di Comunità di riferimento.
- rapporto con le Aft di competenza, attraverso anche l'individuazione di Medici Referenti e l'applicazione dello Strumento "Consulto Internistico per AFT".

Caratteristiche richieste al Direttore della Struttura

L'incarico di Direzione della UOC Medicina Interna S.O. Abbadia San Salvatore richiede le seguenti competenze:

- capacità di organizzare il lavoro di equipe per garantire l'erogazione delle prestazioni sia in regime di ricovero che ambulatoriali, fornendo la migliore assistenza possibile in termini di appropriatezza, efficacia,

efficienza e sostenibilità

- capacità di istituire e organizzare Day Service diagnostici e terapeutici al fine di migliorare la qualità e l'appropriatezza di cura dei pazienti affetti da patologie caratterizzate da particolare complessità, facilitando i percorsi di diagnosi e cura e riducendo il ricovero anche in sinergia con la Casa di Comunità di riferimento.
- capacità di sviluppare processi di miglioramento continuo della qualità assistenziale, con particolare riferimento alla Gestione del Rischio Clinico e allo sviluppo della qualità professionale, ispirandosi alla cosiddetta Medicina Basata sull'Evidenza e una elevata conoscenza dei principi di clinical governance applicati alla Medicina Interna;
- capacità di valutare l'appropriatezza delle prestazioni erogate e di interagire, a tal fine, con i medici di medicina generale e delle altre UU.OO. Ospedaliere;
- capacità di costruire uno stretto rapporto ospedale-territorio nell'ambito delle Reti Cliniche Integrate, mettendo in campo una stabile collaborazione tra i Medici di Medicina Interna ed i MMG delle AFT, ovvero tra i medici di UO referenti per i PDTA aziendali ed i MMG esperti di quelle patologie.
- Collaborare al buon funzionamento dell'organizzazione dipartimentale anche attraverso una gestione dei casi clinici nell'ambito della rete dipartimentale stessa, con particolare attenzione all'uso ottimale dei posti letto;
- Mantenere costanti rapporti, principalmente per fini comunicativi e formativi, con i Medici delle Cure Primarie e con l'Azienda ospedaliera-universitaria di riferimento.
- Possedere competenze nell'ambito dell'organizzazione per intensità di cura ospedaliera, comprensiva delle modalità di assistenza personalizzata (Medico Tutor e Primary Care) e del sistema di Reti Cliniche Integrate e Strutturate tra Ospedale e Territorio.
- Conoscere i sistemi di monitoraggio leggero e quelli di assistenza respiratoria non invasiva.
- Conoscere le caratteristiche e la funzionalità dei sistemi di cartella clinica informatizzata.
- Capacità di leadership e di organizzazione del lavoro di squadra;
- Capacità di formare e motivare la crescita dei Colleghi Medici.