

ALLEGATO

SPECIFICHE INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA U.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE PRESIDIO OSPEDALIERO AMIATA SENESE, VAL D'ORCIA E VALDICHIANA SENESE

Mission della struttura

Il Presidio Ospedaliero “ Amiata senese, Val D'Orcia e Valdichiana Senese” è costituito da due stabilimenti ospedalieri:

- Ospedali Riuniti della Valdichiana Senese – Montepulciano(Nottola)
- Ospedale Monte Amiata Abbadia San Salvatore.

L'ospedale di Montepulciano è un ospedale zonale, identificato come CTZ, riferimento per un bacino di utenza di circa 65,000 Abitanti.

L'ospedale di Abbadia San Salvatore è un ospedale di prossimità di riferimento per l'area dell'Amiata Senese il cui bacino di utenza è di circa 25.000 abitanti.

I posti letto sono 163 a Montepulciano e 33 ad Abbadia San Salvatore(fonte HSP 12 2024).

Complessivamente si erogano circa 5.000 ricoveri /anno, di cui 1.400 diurni (fonte DWH Aziendale).

In entrambi gli stabilimenti sono erogate attività di sala operatoria.

Nel presidio di Abbadia San Salvatore l'attività anestesiológica è svolta in proiezione.

Tipologia di attività svolte nel Presidio

A Montepulciano è presente l'area di degenza di Terapia Intensiva.

La terapia Intensiva è dotata di n.5 posti letto , attrezzati per monitoraggio e trattamento delle principali disfunzioni d'organo secondo gli standard di riferimento.

Un ulteriore posto letto è inoltre disponibile in forma di isolamento strutturale per i pazienti con patologie infettive in cui sia richiesto l'adozione di misure di isolamento strutturale. Dal reparto di Terapia intensiva transitano circa 200 pazienti all'anno.

Il reparto di Terapia Intensiva assicura l'attività di emergenza intraospedaliera , l'assistenza in corso di esami radiologici con mezzi di contrasto, di procedure di endoscopia digestiva nonché l'assistenza alle procedure cardiologiche in narcosi.

Il servizio di anestesia garantisce il percorso ambulatoriale di preospedalizzazione , la gestione anestesiológica della sala parto e l'analgesia del parto, attività ambulatoriale per la terapia del dolore.

Nel blocco operatorio dello S. O di Montepulciano vengono eseguiti circa 3800 interventi all'anno, di questi circa 1200 sono di chirurgia maggiore, circa 800 in Day Surgery ed i restanti in regime ambulatoriale. Dei circa 750 interventi effettuati in urgenza, la maggior parte sono di Ortopedia e Chirurgia Generale, segue l'Ostetricia. La terapia Intensiva esegue oltre 120 interventi annui tra inserimento porth e tracheostomie, di questi oltre la metà sono in regime di urgenza.

Le specialità che afferiscono al blocco operatorio sono la Chirurgia Generale, l'Ortopedia, la Ginecologia ed Ostetricia, l'Urologia, l'Oculistica, l'ORL, l'Anestesia e Rianimazione, l'Odontoiatria Pediatrica e la Chirurgia Pediatrica.

Nel blocco operatorio dello S. O di Abbadia san Salvatore vengono eseguiti circa 1400 interventi all'anno, di questi circa 1000 sono di chirurgia ambulatoriale, i restanti di chirurgia ordinaria o Day Surgery.

Il servizio di anestesia garantisce inoltre un qualificato servizio di posizionamento di accessi venosi centrali di varia tipologia, cateteri a permanenza, tipo Porth-a-cath, a lunga durata a inserzione periferica PICC (Peripherally Inserted central Catheter).

Caratteristiche richieste al Direttore della struttura:

- Elevato livello di esperienza professionale diretta, competenza tecnico-professionale e autonomia nell'ambito delle attività di Terapia Intensiva e di Anestesia.
- Conoscenza e applicazione di metodi e strumenti gestionali innovativi, quali tecniche di operation management.
- Conoscenza e applicazione degli strumenti di governo clinico, quali clinical risk management, health technology assessment, sistema qualità.
- Conoscenza e applicazione di logiche organizzative ospedaliere basate sul modello per intensità di cura e sulla definizione di percorsi clinico-assistenziali che rispondano a criteri di appropriatezza, qualità e sicurezza sia intra che extraospedaliera in una logica di continuità delle cure e di rete.
- Esperienza e gestione dell'attività anestesiológica del blocco operatorio, gestione dei flussi dei pazienti nell'ambito del percorso chirurgico con i Responsabili di UO/dipartimento in linea agli obiettivi aziendali.
- Esperienza e gestione dei percorsi di rete per le patologie tempo dipendenti con i responsabili di UO/Dipartimento nell'ambito della rete ospedaliera e di Area Vasta.
- Competenza nell'ambito di analisi organizzativa e esperienza nel monitoraggio e nella predisposizione di azioni di miglioramento finalizzate al raggiungimento dei migliori standard per il raggiungimento degli obiettivi Aziendali per gli indicatori di performance utilizzati dal sistema di valutazione aziendale.
- Conoscenza delle tecniche di budgeting e loro applicazione per la realizzazione degli obiettivi aziendali.

Competenze non tecniche

- Capacità di condurre, coordinare e comunicare al gruppo di lavoro fornendo orientamenti, proponendo standard, garantendo confronto, condivisione e sinergia, gestendo situazioni di conflitto.
- Capacità di assumere decisioni, considerando le opzioni, bilanciando i rischi, verificando l'impatto, adottando tecniche di problem solving.

- Competenze nella gestione delle tecniche di gestione delle risorse umane, coordinazione e valutazione del personale assegnato alla struttura in ambito professionale e organizzativo.
- Attitudine e capacità di lavorare per obiettivi organizzando risorse, personale e attività per raggiungere gli obiettivi proposti.
- Capacità di instaurare relazioni per facilitare la collaborazione tra diverse professionalità e stile di leadership orientata alla valorizzazione e allo sviluppo professionale dei collaboratori e alla promozione del miglioramento del clima interno.,
- Capacità di curare gli aspetti inerenti la qualità percepita dell'assistenza da parte degli utenti.