

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

STRUTTURA PROPONENTE:

U.O.C. Programmazione strategica

OGGETTO:

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20, D.LGS.19 AGOSTO 2016 N° 175, COME MODIFICATO DAL D.LGS.16 GIUGNO 2017 N°100

L' Estensore

Dragoni Alessandro

Il Dirigente e il Responsabile del Procedimento, con la sottoscrizione della proposta di delibera, di pari oggetto
n. 0001165 del 11/11/2025

Hash pdf (SHA256): 1f6c7d163d443567a00f4c485367a7368e02cab86037ca641312e895885c8ea5

attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed utile per il servizio pubblico.

Il presente provvedimento contiene un trattamento di categorie particolari di dati personali: No

Il Responsabile del Procedimento: Pierattelli Sonia

Il Dirigente: Scartoni Giovanni

Ulteriori firmatari della proposta:

Il Funzionario addetto al controllo di budget,

con il visto della proposta di delibera di pari oggetto n. 0001165 del 11/11/2025

Hash pdf (SHA256): 1f6c7d163d443567a00f4c485367a7368e02cab86037ca641312e895885c8ea5

La Direttrice Amministrativa - Dott.ssa Biancamaria Rossi

La Direttrice Sanitaria - Dott.ssa Barbara Innocenti

La Direttrice dei Servizi Sociali - Dott.ssa Patrizia Castellucci

**Il Direttore Generale
Dott. Marco Torre**

STRUTTURE ASSEGNATARIE DEL PRESENTE ATTO:

IL DIRETTORE UOC PROGRAMMAZIONE STRATEGICA

VISTO il Decreto Legislativo 30 Dicembre 1992 n° 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 Ottobre 1992, n. 421" e s.m.i.;

VISTA la Legge Regionale 24 Febbraio 2005, n° 40 "Disciplina del Servizio Sanitario Regionale" e s.m.i.;

VISTO il D.lgs. 19 Agosto 2016, n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", emanato in attuazione dell'art 18 della Legge 7 Agosto 2015, n° 124, come integrato e modificato dal D.Lgs 16 Giugno 2017, n. 100 (di seguito T.U.S.P.);

PRESO ATTO CHE ai sensi del predetto T.U.S.P., art. 4:

- le amministrazioni, pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società (comma 1);

- nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate (comma 2):

a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;

d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016;

VISTO l'art. 20 del T.U.S.P. nella parte in cui dispone che le Amministrazioni pubbliche, che detengono partecipazioni in Società, effettuino annualmente, con proprio provvedimento da adottarsi entro il 31 Dicembre di ogni anno, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni e che predispongano, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione qualora ricorrano i presupposti di seguito indicati:

a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;

b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;

c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;

d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;

e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;

f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;

g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4;

VISTO il documento "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche", elaborato congiuntamente dal MEF - Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti del 21 Novembre 2019;

RICHIAMATA la deliberazione del Direttore Generale n° 804 del 29 Settembre 2017: "Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, D.Lgs. 19 Agosto 2016, n°175, come modificato dal D.Lgs 16 Giugno 2017, n° 100";

RICHIAMATA la deliberazione n° 1065 del 18 Ottobre 2018, con la quale è stato approvato il Regolamento delle attività di indirizzo e controllo delle società partecipate dell'azienda USL Toscana Sud Est;

RICHIAMATE le deliberazioni n°1345 del 13 Dicembre 2018, n° 1344 del 10 Dicembre 2019, n°1426 del 9 Dicembre 2020, n° 1654 del 16 Dicembre 2021, n° 1539 del 6 Dicembre 2022, n°1194 del 23 Novembre 2023 e n° 1043 del 21 ottobre 2024 con cui l'Azienda ha provveduto ad adempiere entro il 31 Dicembre di ogni anno alla razionalizzazione periodica delle partecipate prevista dall'art 20 del D.Lgs 19 Agosto 2016 n° 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n°100;

DATO ATTO che l'Azienda Sanitaria ha ritenuto di procedere all'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui ha partecipazione, diretta e indiretta, così come disciplinato dall'art 20 D.Lgs 19 Agosto 2016 n°175, partendo dalla ricognizione completa di tutti i soggetti, di varia forma giuridica, cui partecipa, a vario titolo, dandone compiuta evidenza nell'allegato **"A"** del presente atto, del quale forma parte integrante e sostanziale;

DATO ATTO che per effetto dell'art 2, comma 1, lett. L del T.U.S.P. sono oggetto di razionalizzazione esclusivamente le società di cui ai titoli V e VI, capo I del Libro V del Codice Civile (società per azioni, società in accomandita per azioni, società a responsabilità limitata, società di persone, società consortili per azioni, società consortili a responsabilità limitata, società cooperative) mentre tutte le altre forme giuridiche diverse da quelle societarie – quali le fondazioni, le associazioni, le istituzioni, le aziende speciali, i consorzi, ecc. - non sono oggetto di razionalizzazione;

RITENUTO di sottoporre, ai fini di una maggior trasparenza ed in ragione delle attività espletate, volontariamente a verifica anche la partecipazione al **"Consorzio Metis"** il quale, pur avendo la forma giuridica di consorzio, espleta attività riconducibili al dettato dell'articolo 4 del T.U.S.P.;

DATO ATTO, pertanto, che le partecipazioni oggetto di possibile razionalizzazione sono:

- 1) Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.a.
- 2) Società Consortile Energia Toscana S.c.a.r.l.
- 3) Consorzio Metis

VISTA la relazione del Direttore del Dipartimento Tecnico prot. n° 0253176 del 10 Ottobre 2025, agli atti della UOC Programmazione Strategica, in cui si propone di mantenere la partecipazione al Consorzio METIS e alla Società Consortile Energia Toscana S.c.a.r.l. in quanto i due consorzi erogano servizi utili e strumentali all'Azienda;

VISTA la relazione della Direttrice della UOC Bilancio d'esercizio e monitoraggio prot. n° 0267470 del 27 Ottobre 2025, agli atti della UOC Programmazione Strategica, in cui si specifica che, si conferma che dall'analisi delle società partecipate non si rilevano criticità ai fini del loro mantenimento per quanto riguarda gli aspetti economico finanziari, nonché dall'analisi degli andamenti del triennio 2022 - 2024, si evince che le società partecipate, oggetto di razionalizzazione periodica (Consorzio METIS, Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A. e Società Consortile Energia Toscana S.c.a.r.l.), hanno conseguito risultati economici positivi che, ad oggi, garantiscono la continuità dell'azione delle stesse;

VERIFICATO che, come specificato nell'allegato **"B"** relativo alla **"Razionalizzazione periodica delle società e delle partecipazioni pubbliche dell'Azienda USL Toscana sud est, art. 20 del D.Lgs. 19 Agosto 2016, n. 175"**, allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale, sussistono le motivazioni per il **mantenimento senza interventi** delle sotto indicate partecipazioni oggetto di possibile razionalizzazione in quanto finalizzate a produzione di servizi di interesse generale ovvero di auto produzione di beni ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi:

- 1) Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.a.
- 2) Società Consortile Energia Toscana S.c.a.r.l.
- 3) Consorzio Metis

ATTESTATA la legittimità e la regolarità formale e sostanziale della presente proposta;

PROPONE AL DIRETTORE GENERALE

per quanto sopra premesso, da intendersi qui integralmente trascritto e riportato

DI DARE ATTO che l'Azienda Sanitaria ha ritenuto di procedere alla ricognizione completa di tutti i soggetti, di varia forma giuridica, di cui detiene partecipazione, diretta o indiretta, dandone compiuta evidenza nell'allegato "A" al presente atto, del quale forma parte integrante e sostanziale;

DI DARE ATTO, che fra le partecipazioni menzionate nell'allegato "A", formano oggetto di possibile razionalizzazione, ai sensi dell'art.20, c. 4, D.Lgs. 19 Agosto 2016 n° 175 (T.U.S.P.), quelle sottoelencate:

1) Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.a.

2) Società Consortile Energia Toscana S.ca.r.l.

3) Consorzio Metis

DI DISPORRE che, come specificato nell'allegato "B" relativo alla "Razionalizzazione periodica delle società e delle partecipazioni pubbliche dell'Azienda USL Toscana Sud Est, ex art. 20, D.Lgs. 19 Agosto 2016, n° 175", parte integrante e sostanziale del presente atto, sussistono le motivazioni per il **mantenimento senza interventi** delle medesime partecipazioni in quanto finalizzate a produzione di servizi di interesse generale ovvero di auto produzione di beni ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

DI STABILIRE che l'adozione del presente atto non comporta alcun onere aggiuntivo per l'Azienda;

DI TRASMETTERE, ai sensi dell'art. 20, comma 3 del T.U.S.P., l'esito delle ricognizione di cui alla presente deliberazione con le modalità di cui all'art. 17 del Decreto Legge 24 Giugno 2014 n° 90, convertito con modificazioni, dalla Legge di conversione 11 Agosto 2014 n°114 e di renderlo disponibile alla struttura di cui all'art. 15 del T.U.S.P. competente per indirizzo, controllo e monitoraggio sull'attuazione dello stesso, istituita nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze, attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro, nonché alla Sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 del T.U.S.P.;

DI TRASMETTERE, ad ogni buon fine, il presente atto alla Sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 del T.U.S.P per il tramite di posta elettronica certificata;

DI DISPORRE che la presente deliberazione venga pubblicata nella Sezione Amministrazione Trasparente in attuazione del D.Lgs. 14 Marzo 2013 n°33, art. 22 in materia di trasparenza amministrativa e s.m.i;

DI DICHIARARE la immediata eseguibilità del presente atto, ai sensi della Legge 24 Febbraio 2005 n°40, art. 42 al fine di rispettare i termini previsti dalla normativa vigente;

DI DARE ATTO che, ai sensi dell'art. 6 della L. 241/90 e s.m.i., il responsabile del procedimento è la Dott.ssa Sonia Pierattelli della UOC Programmazione Strategica;

Il Direttore
UOC Programmazione Strategica
(Dott. Giovanni Scartoni)

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n° 13 del 27 Gennaio 2025 con cui si nomina il Dott. Marco Torre nell'incarico di Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana sud est con la decorrenza indicata nel contratto di Diritto privato il quale ultimo, sottoscritto in data 29 Gennaio 2025 fra il Presidente della Regione Toscana ed il Direttore Generale nominato, reca la data del 30 Gennaio 2025;

RICHIAMATA la deliberazione n° 94 del 30 Gennaio 2025 di insediamento del Dott. Marco Torre nelle funzioni di Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana sud est a far data dal 30 Gennaio 2025 e di presa d'atto del contratto di prestazione d'opera intellettuale per lo svolgimento delle proprie funzioni;

LETTA E VALUTATA la sopra esposta proposta di deliberazione presentata dal Direttore della UOC Programmazione Strategica avente ad oggetto "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex art. 20, D.Lgs. 19 Agosto 2016 n° 175, come modificato dal D. Lgs. 16 Giugno 2017 n° 100";

PRESO ATTO dell'attestazione della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale, espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

VISTO il parere favorevole della Direttrice Amministrativa e della Direttrice Sanitaria;

DELIBERA

per quanto sopra premesso, da intendersi qui integralmente trascritto e riportato:

DI DARE ATTO che l'Azienda Sanitaria ha ritenuto di procedere alla ricognizione completa di tutti i soggetti, di varia forma giuridica, di cui detiene partecipazione, diretta o indiretta, dandone compiuta evidenza nell'allegato "A" al presente atto, del quale forma parte integrante e sostanziale;

DI DARE ATTO, che fra le partecipazioni menzionate nell'allegato "A", formano oggetto di possibile razionalizzazione, ai sensi dell'art.20, c. 4, D.lgs. 19 Agosto 2016 n° 175 (T.U.S.P.), quelle sotto elencate:

1)Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.a.

2)Società Consortile Energia Toscana S.ca.r.l

3)Consorzio Metis

DI DISPORRE che, come specificato nell'allegato "B" relativo alla "Razionalizzazione periodica delle società e delle partecipazioni pubbliche dell'Azienda USL Toscana Sud Est, ex art. 20, D.Lgs. 19 Agosto 2016, n° 175", parte integrante e sostanziale del presente atto, sussistono le motivazioni per il **mantenimento senza interventi** delle medesime partecipazioni in quanto finalizzate a produzione di servizi di interesse generale ovvero di auto produzione di beni ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

DI STABILIRE che l'adozione del presente atto non comporta alcun onere aggiuntivo per l'Azienda;

DI TRASMETTERE, ai sensi dell'art. 20, comma 3 del T.U.S.P., l'esito delle ricognizione di cui alla presente deliberazione con le modalità di cui all'art. 17 del Decreto Legge 24 Giugno 2014 n° 90, convertito con modificazioni, dalla Legge di conversione 11 Agosto 2014 n°114 e di renderlo disponibile alla struttura di cui all'art. 15 del T.U.S.P. competente per indirizzo, controllo e monitoraggio sull'attuazione dello stesso, istituita nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro, nonché alla Sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 del T.U.S.P.;

DI TRASMETTERE, ad ogni buon fine, il presente atto alla Sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 del T.U.S.P per il tramite di posta elettronica certificata;

DI DISPORRE che la presente deliberazione venga pubblicata nella Sezione Amministrazione Trasparente in attuazione del D.Lgs. 14 Marzo 2013 n°33, art. 22 in materia di trasparenza amministrativa e s.m.i.;

DI DICHIARARE la immediata eseguibilità del presente atto, ai sensi della Legge 24 Febbraio 2005 n° 40, art. 42 al fine di rispettare i termini previsti dalla normativa vigente;

DI DARE ATTO che, ai sensi dell'art. 6 della L. 241/90 e s.m.i., il responsabile del procedimento è la Dott.ssa Sonia Pierattelli della UOC Programmazione Strategica;

DI INCARICARE la UOC Affari Generali:

- di provvedere alla pubblicazione all'Albo *on line*, ai sensi della legge 18 Giugno 2009 n° 69, art. 32 comma 1, consultabile sul sito WEB istituzionale;
- di trasmettere il presente atto, contestualmente alla sua pubblicazione, al Collegio Sindacale, ai sensi della legge regionale 24 Febbraio 2005, n° 40 e smi, art. 42, comma 2;

Il Direttore Generale
(Dott. Marco Torre)

Azienda Usl Toscana Sud Est

ALLEGATO A

Partecipazioni societarie dirette

(art 22, comma 1, lettere b) e d). D.Lgs 33/2013)

CLINICA DI RIABILITAZIONE S.P.A.

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 58,91 %

**SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA,
SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA'
LIMITATA**

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 6,66 %

Enti di diritto privato controllati o con poteri di nomina

(art 22, comma 1, lettere c) e d). D.Lgs 33/2013)

**FONDAZIONE PER L'INNOVAZIONE E
LA SICUREZZA IN SANITA' ***

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 33 %

CONSORZIO METIS

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 8,33 %

**FONDAZIONE DELL'ISTITUTO PER LO STUDIO
LA PREVENZIONE E LA RETE ONCOLOGICA**

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 17,65 %

**FONDAZIONE POLO UNIVERSITARIO
ARETINO**

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 4,69 %

**FONDAZIONE POLO UNIVERSITARIO
GROSSETANO ETS**

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 8,02 %

Enti pubblici istituti/vigilati/finanziati

(art 22, comma 1, lettere a) e d). D.Lgs 33/2013)

**CONSORZIO SOCIETA' DELLA
SALUTE DELLA
VALDICHIANA SENESE**

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 33,33 %

**SOCIETA' DELLA
SALUTE DELLA
SENESE**

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 33,33 %

**SOCIETA' DELLA
SALUTE DELLA
ZONA ALTA VAL D'ELSA**

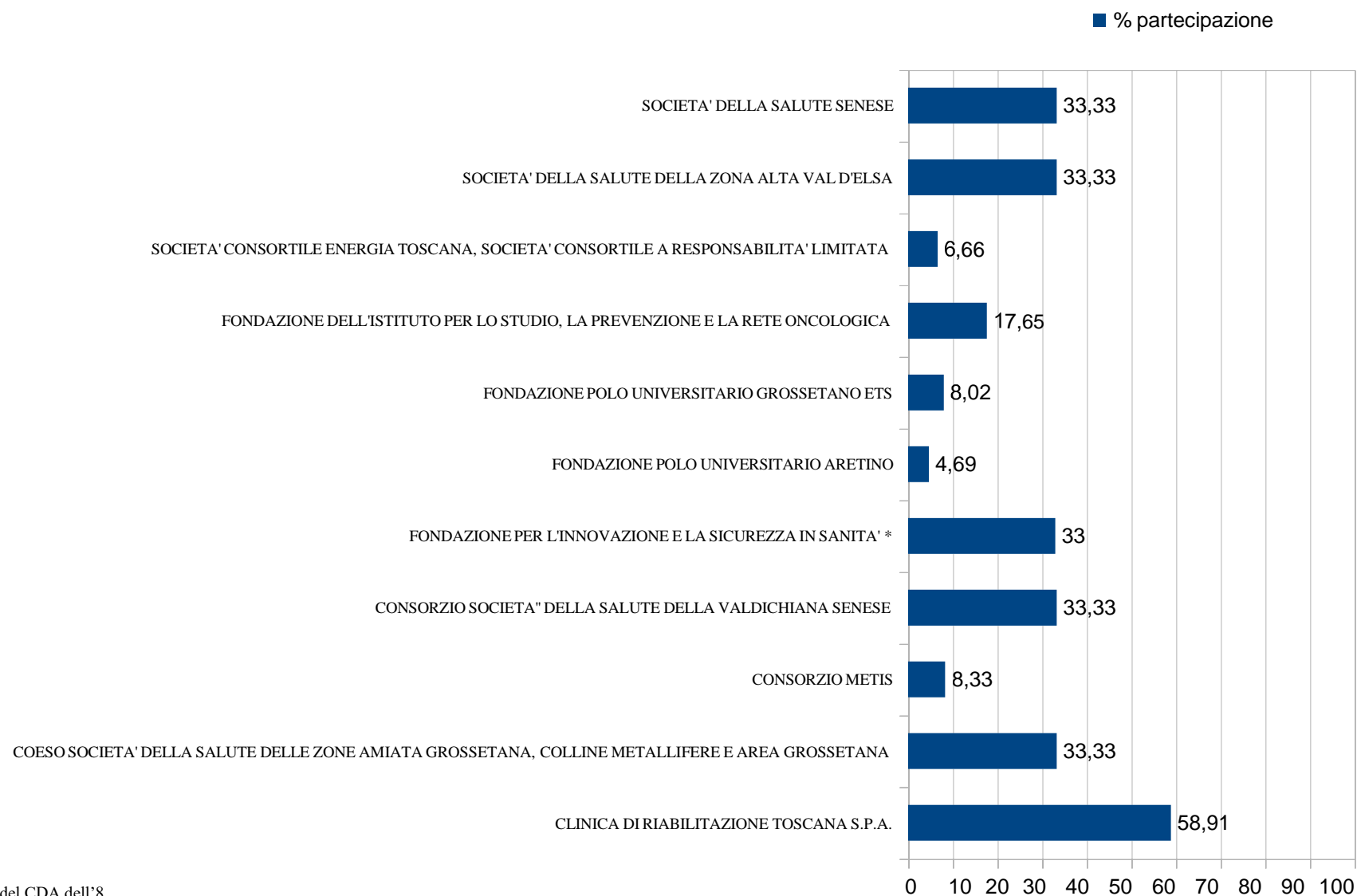
Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 33,33 %

**COESO SOCIETA' DELLA SALUTE DELLE
ZONE AMIATA GROSSETANA
COLLINE METALLIFERE
E AREA GROSSETANA**

Quota Azienda Usl Toscana Sud Est: 33,33 %

* con verbale del CDA dell'8 Maggio
2024 si delibera lo scioglimento della
società e la nomina del liquidatore.

Società Partecipate - Ricognizione partecipazioni al 31/12/2024



* con verbale del CDA dell'8
Maggio 2024 si delibera lo
scioglimento della società e la
nomina del liquidatore.

N°	Ragione Sociale	Natura Giuridica	Quota (%)	Valore economico o partecipazione (€)	Tipologia attività svolta	Altri Soci presenti	Organi	Organi di controllo	Rappresentanti AUTSE negli organi gestionali	Soggetto a razionalizzazione periodica exD.Lgs. 175/2016
1	COeSO – Società della Salute dell'Area socio sanitaria Amiata Grossetana, Colline Metallifere e Grossetana	Consorzio pubblico	33,33	0	Capo III Legge Regionale 24Febbraio 2005 n° 40	Comune Arcidosso, Comune Campagnatico, Comune Castel del Piano, Comune Castell'Azzara, Comune Castiglione della Pescaia, Comune Civitella Paganico, Comune Cinigiano, Comune Follonica, Comune Gavorrano, Comune Grosseto, Comune Massa Marittima, Comune Monterotondo Marittimo, Comune Montieri, Comune Roccalbegna, Comune Roccastrada, Comune Santa Fiora, Comune Scansano, Comune Scarlino, Comune Seggiano, Comune Semproniano	Assemblea dei Soci, Giunta Esecutiva, Presidente, Direttore	Collegio Sindacale	Direttore Generale (in Giunta Esecutiva)	NO
2	Società della Salute Alta Val D'Elsa	Consorzio pubblico	33,33	0	Capo III Legge Regionale 24Febbraio 2005 n° 40	Comune Casole d'Elsa, Comune Colle Val d'Elsa, Comune Poggibonsi, Comune Radicondoli, Comune San Gimignano	Assemblea dei Soci, Giunta Esecutiva, Presidente, Direttore	Collegio Sindacale	Direttore Generale (in Giunta Esecutiva)	NO
3	Società della Salute Amiata Senese e Val d'Orcia – Valdichiana Senese	Consorzio pubblico	33,33	0	Capo III Legge Regionale 24Febbraio 2005 n° 40	Comune Abbadia San Salvatore, Comune Castiglione d'Orcia, Comune Cetona, Comune Chianciano Terme, Comune Chiusi, Comune Montepulciano, Comune Piancastagnaio, Comune Pienza, Comune Radicofani, Comune San Casciano Bagni, Comune San Quirico d'Orcia, Comune Sarteano, Comune Sinalunga, Comune Trequanda, Comune Torrita	Assemblea dei Soci, Giunta Esecutiva, Presidente, Direttore	Collegio Sindacale	Direttore Generale (in Giunta Esecutiva)	NO
4	Società della Salute Senese	Consorzio pubblico	33,33	0	Capo III Legge Regionale 24Febbraio 2005 n° 40	Comune Asciano, Comune Buonconvento, Comune Castellina in Chianti, Comune Castelnuovo Berardenga, Comune Chiusdino, Comune Gaiole in Chianti, Comune Monteriggioni, Comune Monteroni d'Arbia, Comune di Montalcino, Comune Monticiano, Comune Murlo, Comune Radda in Chianti, Comune Rapolano Terme, Comune Siena, Comune Sociville	Assemblea dei Soci, Giunta Esecutiva, Presidente, Direttore	Collegio Sindacale	Direttore Generale (in Giunta Esecutiva)	NO
5	Fondazione dell'Istituto per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica Toscana	Fondazione	17,65	30000	Promuove attività di ricerca scientifica e favorisce il supporto alle attività istituzionali dell'Istituto Tumori e della rete oncologica regionale, in coerenza con gli indirizzi della programmazione sanitaria regionale, per promuovere e sostenere, con il concorso della società civile e delle forze sociali, l'impegno alla lotta contro il cancro, perseguita attraverso la ricerca, la prevenzione, la diagnosi e la cura dei tumori	AOU Careggi, AOU Mayer, AOU Pisana, AOU Senese, AUSL Toscana centro, AUSL Toscana nord ovest, ISPRO	Presidente, Consiglio di Amministrazione, Comitato Scientifico, Segretario Esecutivo	Revisore	Marcello Onofrio (membro Consiglio di Amministrazione)	NO
6	Fondazione per l'Innovazione e la Sicurezza in Sanità * con verbale del CDA dell'8 Maggio 2024 si delibera lo scioglimento della società e la nomina del liquidatore.	Fondazione	33	25000	Sviluppa e diffonde la ricerca e lo sviluppo delle competenze professionali nel campo del trasferimento tecnologico e dell'innovazione in sanità con particolare riferimento al settore della sicurezza del paziente, del cittadino, dell'operatore sanitario, socio-sanitario e alla qualità delle cure	Istituto Superiore di Sanità Gutenberg srl	Presidente, Vicepresidente, Consiglio di Amministrazione	Collegio dei Sindaci	Direttore Generale (membro Consiglio di Amministrazione)	NO
7	Consorzio METIS	Consorzio	8,33	8330	Eroga servizi di carattere tecnico amministrativo	AOU Careggi, AOU Mayer	Amministrazione Unica	Sindaco, Revisore		NO

					esclusivamente ai membri del Consorzio: gestione delle tecnologie sanitarie per servizi nel campo del Technology Assessment, manutenzione e verifica delle apparecchiature elettromedicali; accoglienza e orientamento all'utenza delle strutture sanitarie e servizi di prenotazione ove non siano previste competenze di tipo sanitario; gestione degli immobili con servizi inerenti alla progettazione, certificazione e accreditamento di nuove edificazioni, manutenzioni o ristrutturazioni;	AOU Parma AOU Pisana AOU Senese AUSL Toscana centro AUSL Toscana nord ovest Regione Toscana ESTAR – Ente di supporto tecnico regionale Fondazione Toscana Gabriele Monasterio I.S.P.R.O.				
8	Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A.	Società per azioni	58,91	1779514,00	A) Attività di recupero e rieducazione funzionale nelle varie fasi di riabilitazione intensiva, di primo, secondo e terzo livello, in regime di degenza, ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare; riabilitazione estensiva o intermedia in regime di degenza, ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare; attività di cura riabilitativa ambulatoriale specialistica in regime ambulatoriale; mantenimento e/o prevenzione della progressione della disabilità "in regime di ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare"; B) Distribuzione di ausili, presidi sanitari e protesi e loro produzione e/o personalizzazione; C) Attività di riabilitazione nei confronti di chi pratica attività sportiva, ludicomotoria e ricreativa e le altre attività di medicina dello sport; D) Tutte le attività strumentali o funzionali, sussidiarie, conseguenti o complementari o oggettivamente connesse alle attività descritte sopra, ivi comprese quelle di studio, ricerca e sperimentazione e progettazione.	Istituti Clinici Scientifici Maugeri S.p.A., Comune di Terranuova Bracciolini, Azienda Ospedaliera Universitaria Senese	Presidente, Consiglio di Amministrazione, Assemblea dei soci	Collegio Sindacale		SI
9	Fondazione Polo Universitario Aretino - Fondazione di partecipazione per la promozione degli studi e dell'occupazione (in sigla "Fondazione PUA").	Fondazione			Favorisce e sviluppa l'insediamento nella Provincia di Arezzo di corsi di laurea, di perfezionamento e di specializzazione nonché centri di ricerca e di studio; - organizza servizi a favore dei maturi e di tutti gli studenti delle superiori e dei laureati della provincia di Arezzo, in termini di orientamento per la scelta universitaria, anche con l'obiettivo di valutare la domanda di formazione universitaria, di assistenza per il proseguimento degli studi; - organizza servizi a favore dei maturi e di tutti gli studenti delle superiori e dei laureati della provincia di Arezzo indirizzati allo svolgimento di stage, ad attività di "placement" anche in collaborazione con i soggetti istituzionalmente preposti ai percorsi di alternanza tra scuola e lavoro; promuove percorsi di formazione indirizzati alla internazionalizzazione delle piccole e medie imprese del territorio, tramite master universitari di primo e secondo livello; concorre anche all'individuazione ed alla fornitura di locali, beni e strumenti, risorse, necessari all'avvio, allo svolgimento ed all'incremento delle suddette attività.	<u>Promotori:</u> Camera di Commercio Arezzo - Siena Comune di Arezzo Confindustria Toscana Sud Provincia di Arezzo <u>Partecipanti:</u> Ars Automation Aruba Spa Ass.ne Attività Promozione Geometra Assisi Project S.p.a. Borri S.p.a. Caffè River CGIL – Arezzo Chimet S.p.a. CISL – Arezzo Collegio dei Geometri Prov. Di Arezzo Comune di Anghiari Comune di Bibbiena Diocesi di Arezzo – Cortona e Sansepolcro Fattoria La Vialla Istituzione Biblioteca Città di Arezzo MB Elettronica S.r.l. Miniconf S.p.a. Nuove Acque S.p.a. Pastificio Fabianelli S.p.a. Seco S.p.a. Unoerre Industries S.p.a. Visia Imaging S.r.l. Visia Lab S.r.l. Zucchetti Centro Sistemi S.p.a. <u>Sostenitori:</u> Banca Popolare di Cortona Ordine degli Ingegneri Prov. Arezzo Ordine dei Consulenti del Lavoro	Consiglio di Amministrazione; Presidente Assemblea; Comitato Tecnico Scientifico; Segretario Generale.	Revisore Unico		NO

10	Società Consortile Energia Toscana (S.c.a.r.l.)	Società consortil e a responsabilità limitata	6,66	6170,36	Centrale di committenza che svolge procedure di gara relative alla fornitura di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico. Persegue la razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento derivante dai residui della combustione. Svolge attività e presta servizi prevalentemente nei confronti dei soci	Anci Toscana, Comune di Firenze, Università degli Studi di Firenze, Unione Nazionale Comuni Enti Montani Delegazione Toscana, Azienda Ospedaliera Careggi, Azienda Ospedaliera Universitaria Senese, Azienda Ospedaliera Pisana, Azienda, Azienda Usl Toscana nord ovest, Azienda Usl Toscana Centro, Università di Pisa, Università degli Studi di Siena, Consiag Servizi Comuni S.r.l., Amministrazione Provinciale di Firenze, Azienda Agraria Mondeggi, Lappeggi, DSU Toscana – Diritto allo Studio Universitario, Alia Servizi Ambientali S.p.a., Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana, Comune di Empoli, Fondazione Toscana Gabriele Monasterio, Comune di Piombino, Amministrazione Provinciale di Pistoia, Comune di Siena, Istituzione Centro di Ricerca e documentazione sull'infanzia, Comune di Viareggio, Provincia di Grosseto, Azienda Ospedaliera Meyer, Comune di Pietrasanta, Provincia di Livorno, Arpat Toscana, Regione Toscana, Comune di Sangiovanni Valdarno, Comune di Quarrata, Amministrazione Provinciale di Siena, Scuola Superiore Sant'Anna Amministrazione Provinciale di Arezzo, Progetto Carrara S.r.l., Azienda Pubblica servizi alla persona Montedomini, Comune di Foiano della Chiana, Scuola Normale Superiore, Comune di Porcari, Comune di Bientina, Azienda Pubblica di Servizi alla persona Città di Siena, Camera di Commercio I.A.A. di Firenze, Comune di Figline e Incisa Valdarno, Comune di Montemurlo, Comune di Monteroni D'Arbia, Comune di Rignano sull'Arno, Comune di Cavriglia, Comune di Carmignano, Comune di Pergine, Aquatempa Società Sportiva Dilettantistica a responsabilità limitata, Consorzio 6 Toscana Sud, Coeso Società della Salute delle Zone Amiata Grossetana, Colline Metallifere e Area grossetana, Lucca Innovazione e Tecnologia S.r.l., Comune di Laterina, Artea Agenzia Regionale Toscana per le erogazioni in agricoltura, Azienda pubblica di servizi alla persona Istituto Maria Redditi, Agenzia regionale di Sanità, Comune di Castellina in Chianti, Camera di Commercio di Pisa, Camera di Commercio di Lucca, Estar, Fondazione Festival Pucciniano, Camera di Commercio di Arezzo – Siena, Nausicaa S.p.a., Comune di Castelfranco di Sotto, Edilizia pubblica pratese S.p.a., Consorzio di Bonifica Area Fiorentina, Regina Elena Azienda Speciale, Camera di Commercio di Livorno, Casa di Riposo Vittorio Fossombroni, Domus mazziniana, Terre Regionali Toscane, Toscana promozione Turistica, Asp Montevarchi, Consorzio di Bonifica Auser Bientina, Centro Virginia Borgheri A.P.S.P., Casa S.p.a., Camera di Commercio di Pistoia, Camera di Commercio di Grosseto, Comune di Campagnatico, Consorzio per lo sviluppo delle Aree Geotermiche, Unione Regionale CCIAA Toscana, Fondazione Museo Archeologico delle acque, Casa di Riposo della Misericordia, Residenza Socio-Sanitaria Pio Istituto Campana, Comune di Seggiano	Presidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio Tecnico	Comitato di indirizzo e vigilanza	Sergio Gatteschi (membro Consiglio di Amministrazione)	SI
----	---	---	------	---------	---	--	--	-----------------------------------	--	----

11	Fondazione Universitario ETS	Polo Grossetano	Fondazi one		Organizza, sviluppa o solo favorisce l'insediamento nella Provincia di Grosseto di corsi di laurea, corsi per diplomi universitari, corsi di perfezionamento e di specializzazione, centri di ricerca e di studio universitari, master, corsi di altaformazione, summer e winter school. Concorre anche all'individuazione ed alla fornitura di locali, beni e strumenti, risorse, necessari all'avvio, allo svolgimento ed all'incremento delle loro attività.	<p><u>Soci fondatori:</u> Comune Grosseto, Amministrazione Provinciale di Grosseto, Università degli Studi di Siena,</p> <p><u>Soci aderenti:</u> Comune di Arcidosso, Comune di Campagnatico, Comune di Capalbio, Comune di Castiglione della Pescaia, Comune di Castel del Piano, Comune di Cinignano, Comune di Civitella Paganico, Comune di Follonica, Comune di Gavorrano, Comune Isola del Giglio, Comune di Magliano in Toscana, Comune di Manciano, Comune di Massa Marittima, Comune di Monte Argentario, Comune di Monterotondo Marittimo, Comune di Orbetello, Comune di Pitigliano, Comune di Roccastrada, Comune di Santa Fiora, Comune di Scarlino , Comune di Seggiano, Comune di Sorano</p> <p><u>Enti di pubblico interesse:</u> Acquedotto del Fiora, Consorzio di Bonifica 6 Toscana Sud, Corale Puccini, Croce Rossa Italiana – Sezione Grosseto, Diocesi di Grosseto, Ente Parco Regionale della Maremma, Parco Tecnologico Archeologico delle Colline Metallifere Grossetane</p> <p><u>Banche:</u> Banca TEMA Terre Etruschee di Maremma,</p> <p><u>Istituzioni scolastiche:</u> Bernardino Lotti Massa Marittima, Polo Bianciardi Grosseto, CPIA Provinciale Arcidosso, Del Rosso – Da Verrazzano Porto Santo Stefano, Leopoldo II di Lorena Grosseto, Fondazione G. Chelli Grosseto, Fermi – Da Vinci Arcidosso, Istituto Statale Istruzione Superiore Follonica, V. Fossombroni Grosseto, Polo Tecnologico Manetti – Porciatti, Polo Liceale P. Aldi Grosseto, Liceo A. Rosmini Grosseto, Zuccarelli Sirano</p> <p><u>Consorzi, cooperative e Imprese:</u> Barghi Aurelia Antica Antica, Circolo Festambiente, Coeso, Consorzio del Tirreno, Fondazione ITS EAT / Eccellenza Agro - Alimentare Toscana, Porto della Maremma, Uscita di Sicurezza, Sienabioactive</p> <p><u>Centri di Ricerca e Formazione:</u> Bioscience Research Center, CERTEMA Laboratorio Tecnologico Multidisciplinare</p> <p><u>Ordini professionali:</u> Ordine degli Architetti, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine degli Avvocati della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Consiglio Notarile di Grosseto, Fondazione dell'ordine dei Giornalisti della Toscana, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine degli Ingegneri, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto</p> <p><u>Associazioni di servizio:</u> Lions Club Host, Associazione rotariana "Carlo Berliri Zoppi" Grosseto</p> <p><u>Soci Aderenti Partecipanti:</u> Associazione nuovo millennio, <u>Associazioni di categoria:</u> ANCE Scuola Edile, Ascom Confcommercio, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana sud, Federazione Provinciale Coltivatori Diretti</p>	Consiglio di Amministrat ione, Presidente, Vice Presidente, Collegio dei Probiviri, Comitato Tecnico Scientifico, Assemblea di Partecipazio ne	Revisore Legale dei Conti	Sergio Bovenga (membro Consiglio di Amministrat ione)	NO
----	------------------------------------	--------------------	----------------	--	--	---	--	---------------------------------	--	----

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL TOSCANA SUD EST AI SENSI DELL'ART. 20, D.LGS. 19 AGOSTO 2016, N. 175 (T.U.S.P.)

1. ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

Denominazione	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST
Rappresentante Legale	Direttore Generale – Marco Torre
Indirizzo	Via Piero Calamandrei, 173 - 52100 Arezzo
Recapiti telefonici	0575.2551
Posta elettronica certificata	ausltoscanasudest@postacert.toscana.it
Responsabile del procedimento	Direttore Generale – Marco Torre

2. PREMESSA NORMATIVA

Il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 recante “*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*” pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 210 dell'8 settembre 2016 ed in vigore dal 23 settembre del medesimo anno, integrato e modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 (Decreto Correttivo) si propone di regolamentare il settore delle partecipazioni societarie detenute dalle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento alla costituzione di società, nonché all'acquisto, al mantenimento e alla gestione delle partecipazioni medesime (art. 1, comma 1).

Tra le pubbliche amministrazioni destinatarie degli obblighi previsti dalla summenzionata normativa figurano anche le “Aziende e gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale” (art. 1, comma 2 del D.Lgs. 165/2001 richiamato dall'art. 2, comma 1, lett. a) del D.Lgs. 175/2016). Le amministrazioni pubbliche sono soggette alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni, imposta annualmente dall'art. 20, alla quale si dovrà procedere a partire dall'anno 2018, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017 (art. 26, comma 11, D.Lgs. 175/2016).

3. TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONI AMMESSE DALLA LEGGE

All'art. 4 del Testo Unico, dopo aver affermato il generale limite secondo cui non è ammessa la partecipazione a società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Amministrazione pubblica (art. 4, comma 1), il legislatore indica una serie ulteriore di attività ritenute ammissibili per le società a partecipazione pubblica. Nel dettaglio, l'art. 4, comma 2, stabilisce che le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, dirette o indirette, solo in società esclusivamente per lo svolgimento delle seguenti attività:

- a)** produzione di servizi di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b)** progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra le amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 50/2016;
- c)** realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'art. 180 del D.Lgs. 50/2016;
- d)** società di autoproduzione di beni o servizi strumentali agli Enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e)** servizi di committenza.

Il comma 3 stabilisce che le amministrazioni pubbliche, al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, possono, anche in deroga al comma 1, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di

realizzare un investimento secondo i criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato.

L'art. 24 dispone, inoltre, l'alienazione o altra misura nel caso in cui le partecipazioni detenute non soddisfino i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2.

Il comma 1 dello stesso stabilisce che l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite, deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato.

Il comma 2 prevede che l'atto deliberativo di cui al comma precedente dia atto della compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese.

. 4. ULTERIORI REQUISITI DI AMMISSIBILITA'

Per essere considerate ammesse dalla normativa non è sufficiente che le partecipazioni oggetto di ricognizione siano riconducibili ad una delle suindicate categorie previste all'art. 4, commi 1, 2, 3 del D.Lgs. 175/2016, ma è necessario che non ricadano in una delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2 del Decreto.

Tale disposizione prevede che le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in:

- a)** partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b)** società' che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c)** partecipazioni in società' che svolgono attività' analoghe o simili a quelle svolte da altre società' partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d)** partecipazioni in società' che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e)** partecipazioni in società' diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f)** necessita' di contenimento dei costi di funzionamento;
- g)** necessita' di aggregazione di società' aventi ad oggetto le attività' consentite all'articolo 4.

Le amministrazioni pubbliche possono, altresì, anche in deroga al comma 1 dell'art. 4, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo i criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato.

In ogni caso le disposizioni degli articoli 4, 17, 19 e 25 non si applicano alle società a partecipazione pubblica derivanti da una sperimentazione gestionale costituite ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 per espressa previsioni dell'articolo 26 del T.U.

Inoltre per effetto dell'articolo 26, c. 12 quinquies, del T.U. ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20.

CLINICA DI RIABILITAZIONE TOSCANA S.p.A.

La Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A. è una società per azioni, controllata per il **58,91%** dall'Azienda USL Toscana Sud Est, e per le restanti quote dal Comune di Terranuova Bracciolini (17,09%), dagli Istituti Clinici Scientifici Maugeri SPA SB (19%), dalla Banca di Credito Cooperativo del Valdarno (5%) fino al 11 febbraio 2019. Nella stessa data avviene una cessione di azioni pari al 5% del capitale sociale da parte della Banca di Credito Cooperativo del Valdarno all'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese, a seguito ed in conseguenza del preciso e completo rispetto delle procedure previste dallo Statuto Sociale e nel rispetto di tutti i patti comunque intercorsi tra i Soci della Società (atto redatto presso lo Studio Notarile Cirianni in Arezzo registrato ad Arezzo in data 18 febbraio 2019 al n. 1679 serie IT).

La CRT S.p.A. è una struttura di riabilitazione interamente accreditata per pazienti con disabilità conseguente a patologia neurologica, ortopedica e cardiologica organizzata sul principio dell'intensità di cura riabilitativa, in cinque differenti livelli:

1. Unità per le Gravi Cerebrolesioni Acquisite;
2. Unità per la riabilitazione intensiva ospedaliera;
3. Degenza in regime di ricovero extraospedaliero;
4. Degenza in regime semiresidenziale;
5. Ambulatori per trattamenti.

Il Centro di Riabilitazione è nato nel 1975 dalla riconversione di un Ospedale Sanatoriale che aveva in cura pazienti affetti da deficit psicomotorio dal momento del ricovero fino al reinserimento domestico.

La costituzione della S.p.A. "Centro Riabilitazione Terranuova Bracciolini" risale, invece, ad un progetto del 1997, successivamente riproposto con Deliberazione Aziendale n° 1321 del 17 novembre 1998 con la quale l'Azienda USL 8 di Arezzo esprimeva la sua volontà di costituire un Centro Sanitario, gestito da una società per azioni a prevalente capitale pubblico, per la gestione dell'attività di riabilitazione precedentemente svolta presso l'ex Ospedale di Terranuova Bracciolini (già riconvertito, all'epoca, in centro di riabilitazione ad alta valenza sanitaria per trattamenti in regime residenziale, semiresidenziale ed ambulatoriale). L'azione era diretta a garantire l'elevata qualità del livello di prestazioni, rispetto al contesto globale della Regione Toscana.

La creazione di una società per azioni a capitale pubblico e privato per la gestione di attività di competenza del S.S.N. trovava il suo fondamento giuridico nell'art. 7, della Legge Regionale Toscana 30 settembre 1998, n. 72 (Norme sulle procedure e sugli strumenti della programmazione sanitaria e sull'organizzazione del Servizio Sanitario Regionale), che consentiva alle Aziende Sanitarie di attivare rapporti in forma societaria con il Consiglio Nazionale delle Ricerche, gli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed altri soggetti pubblici e privati allo scopo di erogare attività di propria competenza, con l'obbligo di sottoporre preventivamente alla Giunta regionale lo schema dello statuto della società che si intende costituire per la successiva approvazione del Consiglio Regionale.

La stessa disposizione viene riconfermata all'art. 11, commi 5 e 6 della Legge Regionale Toscana 8 marzo 2000, n. 22 (Riordino delle norme per l'organizzazione del Servizio Sanitario regionale) che consente alle Aziende l'attivazione di rapporti in forma societaria con soggetti pubblici e privati allo scopo di erogare prestazioni sanitarie di alta specializzazione e per lo svolgimento di attività di propria competenza nel rispetto di quanto previsto dall'art. 9 bis del D.lgs. 502/92. Le successive leggi di organizzazione del servizio sanitario regionale confermano tale impostazione.

L'attivazione di tale rapporto in forma societaria è riconducibile alle disposizioni in materia di sperimentazioni gestionali di cui all'art. 9 bis, del D.lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 (Ordinamento ed Organizzazione dei Servizi Sanitari ed Assistenziali), aggiunto dall'art. 11 del D.lgs. 7 dicembre 1993, n. 517 e successivamente modificato dall'art. 10 del D.lgs. 19 giugno 1999, n. 229. La procedura prevista da quest'ultima disposizione di Legge è stata alquanto semplificata per effetto dell'art. 3 della L. 405/2001 in virtù della quale le Regioni hanno il potere di adottare i programmi di sperimentazione che devono essere solamente trasmessi al Ministero senza essere più sottoposti all'autorizzazione della Conferenza Permanente Stato Regioni.

La costituzione della S.p.A. veniva inserita nel Piano Attuativo Locale del 1998, approvato dalla

conferenza dei Sindaci in data 26 ottobre 1998 e rispetto al quale, la Giunta Regionale, con deliberazione n. 1469 del 28 dicembre 1998, ne riconosceva la conformità rispetto agli indirizzi e ai contenuti del Piano Sanitario Regionale vigente.

La proposta di costituzione della S.p.A. "Centro Riabilitazione Terranuova Bracciolini" è stata approvata dal Consiglio Regionale Toscano con deliberazione n. 75 del 23 marzo 1999, così concludendo l'iter normativo di cui alla citata L.R. 72/98. Nella stessa deliberazione il Consiglio Regionale dichiarava che le finalità, il funzionamento ed i risultati economici e gestionali attesi dalla S.p.A. erano coerenti con gli indirizzi e gli obiettivi fissati dal Piano Sanitario Regionale 1999/2001.

L'art. 26, c.6, del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 così come attualmente vigente recita: "Le disposizioni degli articoli 4, 17, 19 e 25 non si applicano alla società a partecipazione pubblica derivanti da una sperimentazione gestionale costituite ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502".

Perciò l'analisi di cui all'art. 20 del citato D.lgs. n.175 tiene conto della esenzione normativa riguardo l'applicazione di tali articoli.

Tuttavia, le attività da essa svolte sono comprese nelle categorie previste dall'art. 4, comma 2, lettera a) del TU e sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Azienda. Soci fondatori della S.p.a. sono l'Azienda USL 8 di Arezzo ed il Comune di Terranuova Bracciolini. Il Centro di Riabilitazione ha cominciato ad operare concretamente dal 1° gennaio 2000.

La A.U.S.L. 8 di Arezzo ed il Comune di Terranuova Bracciolini (AR) sono rimasti unici azionisti fino al 2002 allorché, a seguito di una procedura di evidenza pubblica si è registrato l'ingresso di azionisti privati al fine di ampliare l'attività attraverso nuovi soci in condizione di apportare cultura tecnica ed innovazione nel settore nonché di finanziare il conseguente ampliamento degli immobili e l'acquisto di attrezzature. La Spa di Terranuova Bracciolini rimane comunque a prevalente capitale pubblico.

Ulteriori passi determinanti per lo sviluppo della Società sono rappresentati dalla convenzione fra la S.p.A. e l'Azienda USL 8, stipulata a seguito della Deliberazione Aziendale n° 959 del 29 dicembre 2003 con la quale è stata individuata la capacità recettiva gestita dal C.R.T.

Tale determinazione faceva seguito alla concertazione di Area Vasta Toscana Sud Est, proposta poi a livello di Regione Toscana, all'interno della quale è stato concordato di incrementare il numero dei posti letto per l'Alta Specialità Riabilitativa, cod. 75, dell'Azienda Usl 8 di Arezzo per un totale di 15 unità di cui 10 unità collocate all'interno del Polo Riabilitativo Valdarno – C.R.T. Tale concertazione veniva formalizzata con Deliberazione Aziendale n° 57 del 27 gennaio 2004. Questa espansione del 2004 ha dimostrato come il CRT ha costituito nell'ambito della Regione Toscana, un concreto esempio di funzionamento dell'istituto della sperimentazione gestionale in sanità, fondata su specifici riferimenti normativi, costituiti dall'art. 4 della legge n.412/91, dall'art. 9 bis del D.lgs. n.502/92, dall'art. 10 del D.lgs. n.229/99, dall'art. 90 della Legge n. 388/2000, nonché dall'art.3 della Legge n. 405/01.

La Regione Toscana con Delibera di Giunta n. 234 dell'11 aprile 2011, approvando lo schema di Protocollo d'Intesa per lo sviluppo del Polo della Riabilitazione del Valdarno, ha riconosciuto il CRT Polo di eccellenza di Area Vasta Sud Est per la riabilitazione dei pazienti affetti da gravi cerebrolesioni acquisite.

Nel 2012 il CRT ha conseguito la prima certificazione di qualità, sempre rinnovata alle varie scadenze e tuttora vigente.

Ha ottenuto, inoltre nel febbraio 2014, l'Accreditamento Istituzionale con il 100% di rispondenza ai requisiti regionali e buone pratiche ministeriali. L'accreditamento è poi stato confermato dalla Regione Toscana con Decreto Dirigenziale n. 9127 del 16 settembre 2016 e, in ultimo, rinnovato per un ulteriore quinquennio con il recente Decreto Dirigenziale del 28 luglio 2022 n. 15.303 quale struttura "Equiparata".

La Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A. deriva pertanto da una Sperimentazione Gestionale ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 alla quale, per effetto dell'articolo 26 del T.U. non si applicano le disposizioni degli articoli 4, 17, 19 e 25.

Il CRT, con l'Assemblea sociale tenutasi il 29 settembre 2015, ha sancito il superamento della fase sperimentale e la sua conclusione attraverso il mantenimento della attuale forma giuridica ponendo quale obiettivo ulteriore quello di ottenere il riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS).

Sulla base degli indirizzi assembleari la società si è dotata, dal 2018, di un Centro di Ricerca strutturato, diretto dal Direttore Scientifico che ha ottenuto la certificazione di qualità per l'attività di "Ricerca scientifica in ambito clinico riabilitativo".

Nel corso dei primi mesi del 2022 la Clinica ha presentato, alla Regione Toscana, la richiesta di compatibilità con gli indirizzi regionali riguardo il riconoscimento scientifico della Clinica quale Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico per la disciplina della "Riabilitazione Neuromotoria e delle Funzioni Cognitive" ed è stata inserita tra i soggetti con funzioni di ricerca da rafforzare nel documento della Regione Toscana del giugno 2022 denominato "Stati Generali della Salute in Toscana" approvato dal Consiglio Regionale Toscano.

Ciò integra armonicamente le attività della Clinica in quanto la Ricerca sviluppata, di tipo Traslationale (ovvero implementabile nei percorsi clinici senza soluzione di continuità) è un completamento del modello utilizzato per l'erogazione del servizio che risulta, unica esperienza toscana, interessare tutti i setting definiti dalle linee guida della riabilitazione, assicurando un percorso completo ad ogni evento acuto che necessiti di riabilitazione.

La profonda trasformazione normativa intervenuta a seguito delle politiche collegate al PNRR ha di fatto interrotto, bruscamente, l'iter relativo al riconoscimento della Clinica quale Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico che, pertanto, è stato abbandonato.

Nel corso del 2022 la Regione Toscana ha completato l'iter di accreditamento della Clinica autorizzandola al rilascio delle certificazioni relative ai disturbi specifici dell'apprendimento DSAP inserendola inoltre nello specifico Elenco Regionale.

La CRT, sulla base della programmazione aziendale, svolge la propria attività in vari presidi, in particolare, le attività ospedaliere sono erogate presso il Presidio Ospedaliero PO 2 della Gruccia a Montevarchi (AR) mentre le attività extraospedaliere (territoriali) vengo erogate anche presso altri presidi esterni. Specificatamente la Clinica opera presso le seguenti sedi:

- La sede legale ubicata nell'immobile di proprietà posto a Terranuova Bracciolini - via Donizetti n.2 (comprensivo degli ex Padiglioni Bigi e Forlanini).
- La sede ubicata nei locali dell'Ospedale Santa Maria alla Gruccia, Piazza del Volontariato n. 2 a Montevarchi messi a disposizione dalla ex AUSL 8 - Piazza del Volontariato n. 1.
- La sede distaccata ubicata nell'immobile del Distretto Socio-Sanitario di San Giovanni Valdarno messi a disposizione dalla ex AUSL8 di Arezzo.
- La sede distaccata sita in Arezzo - via XXV Aprile, n. 25-27.

I rapporti tra la AUSL TSE e la Clinica sono regolati da uno specifico Accordo Quadro sottoscritto in data 18 Febbraio 2022 riferito al quinquennio 2021/2025 per come integrato in data 26 Luglio 2022.

Le prestazioni sanitarie di riabilitazione accreditate vengono invece erogate a favore dei pazienti in forza di uno specifico accordo di servizio avente valenza triennale (2024-2026) sottoscritto in data 15 ottobre 2023.

Il 12 ottobre 2022, unitamente al Comune di Terranuova Bracciolini l'AUSL TSE ha sottoscritto con la CRT Spa uno specifico Accordo di Programma per la realizzazione della nuova Casa di Comunità nel Comune di Terranuova Bracciolini.

La CRT Spa costituisce pertanto una Società Controllata dell'Azienda AUSL Sud Est la cui analisi dell'assetto complessivo, ai sensi dell'articolo 20 del T.U., giustifica il mantenimento della partecipazione senza interventi.

ENTE/SOCIETA'	Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A.		
FORMA GIURIDICA	Società per azioni		
CODICE FISCALE	1625140510		
OGGETTO SOCIALE	<p>A) Attività di recupero e rieducazione funzionale nelle varie fasi di riabilitazione intensiva, di primo, secondo e terzo livello, in regime di degenza, ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare; riabilitazione estensiva o intermedia in regime di degenza, ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare; attività di cura riabilitativa ambulatoriale specialistica in regime ambulatoriale; mantenimento e/o prevenzione della progressione della disabilità "in regime di ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare"; B) Distribuzione di ausili, presidi sanitarie protesi e loro produzione e/o personalizzazione; C) Attività di riabilitazione nei confronti di chi pratica attività sportiva, ludicomotoria e ricreativa e le altre attività di medicina dello sport; D) Tutte le attività strumentali o funzionali, sussidiarie, conseguenti o complementari o oggettivamente connesse alle attività descritte sopra, ivi comprese quelle di studio, ricerca e sperimentazione e progettazione.</p>		
DURATA DELL'IMPEGNO	31 Dicembre 2050		
SEPARAZIONE PATRIMONI	SI		
INDIRIZZO	Via Donizetti n° 2 - Terranuova Bracciolini (Arezzo)		
TEL./FAX	055/9106214 - 055/9106219		
E MAIL	segreteria@crtspa.it - crtspa@legalmail.it		
SITO WEB	www.crtspa.it		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELL'AZIENDA	€ 1.779.514,40		
PERCENTUALE QUOTA PATRIMONIALE	58,91%		
ORGANO DI CONTROLLO	Collegio Sindacale: - Sandra Verdi - Paolo Billi - Bruno Dei	Spesa 2024	€ 17500,00 € 7500,00 € 5000,00 € 5000,00
CONTRIBUTO ANNUO			
INCARICHI DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETA' E RELATIVO TRATTAMENTO ECONOMICO COMPLESSIVO	Augusta Albarosa Fuccini (Presidente)	€ 0,00	
	Monica Bettoni (Vicepresidente)	€ 0,00	
	Maurizio Baldi	€ 18000,00	
	Giuseppe Fraizzoli	€ 5000,00	
	Antonio Davide Barretta	€ 5000,00 (Ribaltamento ente di appartenenza AUOS)	
DATI DI BILANCIO	Patrimonio netto incluso riserve	2021	€ 4.284.214,00
		2022	€ 4.473.190,00
		2023	€ 4.559.483,00
		2024	€ 4.599.923,00

	Avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio	2021	utile
		2022	utile
		2023	utile
		2024	utile
	Valore di avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio	2018	€ 299.047,00
		2019	€ 140.668,00
		2020	€ 67.225,00
		2021	€ 192.557,00
		2022	€ 188.978,00
		2023	€ 86.293,00
		2024	€ 40.441,00
	Fatturato	2020	€ 10.370.567,00
		2021	€ 11.603.162,00
		2022	€ 12.142.700,00
		2023	€ 12.549.085,00
		2024	€ 12.866.523,00
PERSONALE	Numero dipendenti		166
	Costo del personale		€ 6.919.172,00
RAPPRESENTANTI AUSL	2024		nessuno

CONSORZIO ENERGIA TOSCANA Società Consortile a Responsabilità Limitata.

La società consortile CET è una Società Consortile a Responsabilità Limitata partecipata per il **6,66%** dall'Azienda USL Toscana Sud Est, che opera per perseguire la razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali, promuovendo le iniziative finalizzate all'ottimizzazione dei costi di approvvigionamento energetico e dei consumi erogati in favore dei soci.

Il mantenimento della società è motivato dalla coerenza dell'attività della società alle finalità istituzionali dell'ente. Inoltre la società ha presentato negli ultimi tre esercizi un risultato positivo.

Infatti è opportuno ricordare che la Società Consortile opera all'interno del Sistema Sanitario Regionale già a partire dalla emanazione della legge regionale 13 luglio 2007, n. 38 (Norme in materia di contratti pubblici e relative disposizioni sulla sicurezza e regolarità del lavoro) dove all'art.42 si stabilisce che la Regione, per le procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico, può avvalersi della centrale di committenza Società Consortile Energia Toscana.

In seguito con la Delibera GRT n. 1232 del 22 dicembre 2014 la stessa Regione Toscana, ai sensi del DL 66/2014 convertito in Legge n. 89/2014, viene individuata quale Soggetto Aggregatore regionale. Ma con successiva Delibera GRT n. 63 del 26 gennaio 2015, che approva il Disciplinare di funzionamento del Soggetto Aggregatore regionale, successivamente modificato con Delibera GRT n. 718 del 26 gennaio 2015, la stessa Regione stabilisce che lo stesso Soggetto Aggregatore opera avvalendosi di strutture regionali quali ESTAR e CET (Consorzio Energia Toscana), in particolare proprio nel settore delle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per tutti gli interventi di efficientamento energetico.

Dunque allo stato attuale l'Azienda partecipa alla Società Consortile di cui si tratta anche per ottemperare ad una specifica norma che individua il Consorzio stesso come centrale di committenza a favore dell'Azienda nei settori di competenza.

Le attività svolte dal CET rientrano nelle categorie previste dall'art. 4, comma 2, lettera a) (produzione di un servizio di interesse generale) e lettera d) (autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti) del Testo Unico e sono, per quanto detto sopra, strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Azienda.

La stessa costituisce una Società Partecipata dell'Azienda AUSL Sud Est la cui analisi dell'assetto complessivo ai sensi dell'articolo 20 del T.U. giustifica il mantenimento senza interventi.

Si allega scheda di analisi dell'assetto complessivo.

ENTE/SOCIETA'	Società Consortile Energia Toscana (S.c.ar.l.)
FORMA GIURIDICA	Società consortile a responsabilità limitata
CODICE FISCALE	5344720486
OGGETTO SOCIALE	Centrale di committenza che svolge procedure di gara relative alla fornitura di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico. Persegue la razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento derivante dai residui della combustione. Svolge attività e presta servizi prevalentemente nei confronti dei soci
DURATA DELL'IMPEGNO	18 Luglio 2043
SEPARAZIONE PATRIMONI	SI
INDIRIZZO	Piazza dell'Indipendenza 16 - Firenze

TEL./FAX	055353888		
E MAIL	info@consorzioenergiatoscana.it		
SITO WEB	http://www.consorzioenergiatoscana.it/		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELL'AZIENDA	€ 6.170,36		
PERCENTUALE QUOTA PATRIMONIALE	6,66%		
ORGANO DI CONTROLLO	Stefano Fontani	Spesa 2024	€ 4.509,46
CONTRIBUTO ANNUO			
INCARICHI DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETA' E RELATIVO TRATTAMENTO ECONOMICO COMPLESSIVO	Marco Gomboli (Presidente)		€ 10.215,82 (rimborsi spese)
	Paola Bonci (Consigliere)		€ 0,00
	Sergio Gatteschi (Consigliere)		€ 4.325,84 (rimborsi spese)
DATI DI BILANCIO	Patrimonio netto incluso riserve	2021	€ 671.565,00
		2022	€ 723.018,00
		2023	€ 768.009,00
		2024	€ 786.408,00
	Avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio	2021	utile
		2022	utile
		2023	utile
		2024	utile
	Valore di avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio	2017	€ 153.199,00
		2018	€ 103.606,00
		2019	€ 100.027,00
		2020	€ 74.218,00
		2021	€ 71.139,00
		2022	€ 51.450,00
		2023	€ 43.461,00
		2024	€ 18.399,00
	Fatturato	2019	€ 1.686.834,00
		2020	€ 2.595.046,00
		2021	€ 1.999.423,00
		2022	€ 2.481.327,00
		2023	€ 2.343.886,00
		2024	€ 2.247.781,00
PERSONALE	Numero dipendenti		13
	Costo del personale		€ 883.136,00
RAPPRESENTANTI AUSL	2024		Sergio Gatteschi

Consorzio **METIS**.

Il Consorzio nasce nel 1998, quale associazione di sei Aziende Sanitarie della Toscana che avevano partecipato ad un progetto regionale, "Progetto Metis", sulla ricognizione del patrimonio tecnologico e sulle metodiche di gestione. Il progetto ha condotto non soltanto ad una rilevazione fisica delle tecnologie sanitarie in uso ma alla messa a punto di metodiche gestionali e la creazione delle prime, in Toscana, Unità Operative Tecnologie Sanitarie ed ingegneria clinica.

Il Consorzio eroga servizi in house ai propri Soci che sono esclusivamente Aziende Sanitarie Pubbliche: gestione degli immobili con servizi inerenti la progettazione per ristrutturazioni e/o nuove edificazioni, la gestione delle procedure di cantiere, la sicurezza; sviluppo di software per la gestione di servizi aziendali e in qualità di supporto alle esigenze che si manifestino nell'ambito della gestione delle reti e delle tecnologie informatiche a livello aziendale; formazione del personale direttamente dipendente o di personale delle Aziende Sanitarie prevalentemente nel settore sopra richiamati e comunque a seguito di richieste dei soci; supporto a esigenze di carattere amministrativo; partecipazione a progetti di ricerca in concorso con la Regione Toscana, le Università, la comunità scientifica, sia a livello Regionale, Nazionale ed Internazionale, nonché enti ed associazioni senza fini di lucro operanti nell'ambito della Cooperazione Sanitarie Internazionale.

Il Consorzio si configura come un soggetto strumentale delle Aziende Sanitarie socie, di ESTAR per la Regione Toscana e di Enti assimilabili presso altre Regioni, per la gestione tecnico amministrativa delle Aziende. Le attività svolte dal Consorzio rientrano nella categoria dell'autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento.

La partecipazione dell'Azienda al Consorzio, offre la possibilità di una ampia integrazione delle proprie competenze all'interno della attività dell'Azienda, tipica delle società in house, garantendo efficienza ed efficacia ai servizi affidati. Questo permette una reciproca valorizzazione dei ruoli e condivisione degli obiettivi, che vengono posti a base dei servizi stessi.

Inoltre è bene ricordare che il Consorzio viene individuato da parte della stessa Regione Toscana e di ESTAR quale interlocutore privilegiato per lo sviluppo di alcune particolari procedure informatizzate che vengono successivamente messe in esercizio e a servizio delle Aziende Sanitarie, quali ad esempio l'informatizzazione delle procedure autorizzative del Dipartimento della Prevenzione o si trovano in avanzato stato di realizzazione ed utilizzo da parte delle Aziende, quali l'informatizzazione per la gestione delle tecnologie, del patrimonio mobiliare (inventario) e della manutenzione del patrimonio immobiliare e gli impianti.

Tali attività vengono poste a servizio delle stesse Aziende Sanitarie che utilizzano e potranno utilizzare in futuro tali prodotti informativi e gestionali, avendo tra l'altro collaborato al loro sviluppo e garantendosi la massima efficacia e personalizzazione del prodotto finale.

Va inoltre precisato che la forma giuridica del Consorzio escluderebbe il METIS dall'ambito della revisione straordinaria di cui all'articolo 24 del T.U. e che è l'Azienda UsI Toscana Sud est che ha posto volontariamente tale adempimento in essere. Si propone, pertanto, il mantenimento della partecipazione in quanto, ai sensi dell'art. 4, comma 2, lettera d), eroga servizi strumentali all'Azienda strettamente connessi alle proprie finalità istituzionali per quanto sopra esposto.

La stessa costituisce una Società Partecipata dell'Azienda UsI Toscana Sud Est la cui analisi dell'assetto complessivo ai sensi dell'articolo 20 del T.U. giustifica il mantenimento senza interventi.

Si allega scheda di analisi dell'assetto complessivo

ENTE/SOCIETA'	Consorzio METIS
FORMA GIURIDICA	Consorzio
CODICE FISCALE	93042190509/IT01474230503

OGGETTO SOCIALE	Eroga servizi di carattere tecnico amministrativo esclusivamente ai membri del Consorzio: gestione delle tecnologie sanitarie per servizi nel campo del Technology Assessment, manutenzione e verifica delle apparecchiature elettromedicali; accoglienza e orientamento all'utenza delle strutture sanitarie e servizi di prenotazione ove non siano previste competenze di tipo sanitario; gestione degli immobili con servizi inerenti alla progettazione, certificazione e accreditamento di nuove edificazioni, manutenzioni o ristrutturazioni;		
DURATA DELL'IMPEGNO	31 Dicembre 2050		
SEPARAZIONE PATRIMONI	SI		
INDIRIZZO	Via Francesco Squartini, n° 42 - Pisa		
TEL./FAX	050/572761		
E MAIL	metis@consorziometis.it		
SITO WEB	https://www.consorziometis.it/		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELL'AZIENDA	€ 9038,00		
PERCENTUALE QUOTA PATRIMONIALE	8,33 %		
ORGANO DI CONTROLLO	Claudio Rapalini	Spesa 2024	€ 10.000,00
CONTRIBUTO ANNUO	€ 8000,00		
INCARICHI DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETA' E RELATIVO TRATTAMENTO ECONOMICO COMPLESSIVO	Walter Volpi		€ 77.000,00
DATI DI BILANCIO	Patrimonio netto incluso riserve	2021	€ 1.955.328,00
		2022	€ 2.113.213,00
		2023	€ 2.229.988,00
		2024	€ 2.273.921,00
	Avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio	2021	utile
		2022	utile
		2023	utile
		2024	utile
	Valore di avanzo/disavanzo di amministrazione utile/perdita di esercizio	2017	€ 205.954,00
		2018	€ 190.747,00
		2019	€ 203.127,00
		2020	€ 268.042,00
		2021	€ 238.414,00
		2022	€ 148.847,00
		2023	€ 107.737,00
		2024	€ 43.933,00
	Fatturato	2020	€ 8.157.990,00
		2021	€ 7.821.400,00
		2022	€ 7.058.157,00
		2023	€ 7.713.154,00
		2024	€ 8.311.409,00
PERSONALE	Numero dipendenti		90
	Costo del personale		€ 3.693.138,00
RAPPRESENTANTI AUSL	2024		nessuno