

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

STRUTTURA PROPONENTE: U.O.C. Gestione economica del personale dipendente
OGGETTO: REVISIONE ORGANIZZATIVA DEL DIPARTIMENTO C.T.S. SANITÀ TERRITORIALE
L' Estensore Gabellieri Lucilla
Il Dirigente e il Responsabile del Procedimento, con la sottoscrizione della proposta di delibera, di pari oggetto n. 0000938 del 04/09/2025 <i>Hash pdf (SHA256): 9e0ddbd6b0ffc4ba15845a0a703bc440c2c15bbd72e2719964a34ca989847330</i> attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed utile per il servizio pubblico. Il presente provvedimento contiene un trattamento di categorie particolari di dati personali: No Il Responsabile del Procedimento: Spagnoli Gianluca Il Dirigente: Pessina Daniela Ulteriori firmatari della proposta:
Il Funzionario addetto al controllo di budget, con il visto della proposta di delibera di pari oggetto n. 0000938 del 04/09/2025 <i>Hash pdf (SHA256): 9e0ddbd6b0ffc4ba15845a0a703bc440c2c15bbd72e2719964a34ca989847330</i>
La Direttrice Amministrativa - Dott.ssa Biancamaria Rossi
La Direttrice Sanitaria - Dott.ssa Barbara Innocenti
La Direttrice dei Servizi Sociali - Dott.ssa Patrizia Castellucci
Il Direttore Generale Dott. Marco Torre

STRUTTURE ASSEGNATARIE DEL PRESENTE ATTO:

LA SOSTITUTA DIRETTRICE UOC GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE DIPENDENTE

VISTO il Decreto Legislativo 30 Dicembre 1992 n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e s.m.i.;

RICHIAMATA la Legge Regionale 24 Febbraio 2005, n. 40 "Disciplina del Servizio Sanitario Regionale" e ss.mm.ii.;

VISTE le Deliberazioni del Direttore Generale n. 872 e n. 873 del 22 Luglio 2016 con le quali sono stati approvati lo schema di Statuto e di Regolamento di Organizzazione dell'Azienda USL Toscana Sud Est, nonché le Deliberazioni n. 1454 del 30 dicembre 2019, n. 185 del 21 febbraio 2024 e n° 776 del 5 agosto 2025, che hanno parzialmente modificato gli artt. n. 6-8-16 del Regolamento di Organizzazione e n. 1 dello Statuto;

VISTA la Deliberazione n. 506 del 15 maggio 2024 e ss.mm.ii. , con la quale è stato istituito, tra gli altri, il Repertorio delle strutture organizzative afferenti al Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale e approvata l'articolazione gerarchica e funzionale tra le stesse;

VISTO il progetto di revisione organizzativa del Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale, trasmesso a questa struttura dalla Direzione Aziendale;

DATO ATTO che la Direzione Aziendale, nell'ottica di garantire un presidio sempre più attento all'appropriatezza dell'erogazione dei servizi, al governo unitario e strutturato delle innovazioni, alla necessità di un adeguamento quali-quantitativo delle conoscenze e delle competenze di tutti gli operatori coinvolti nei processi di cura, ritiene opportuno avviare un percorso di cambiamento, orientato, in primis, al superamento di alcuni assetti organizzativi che, per la loro connotazione tradizionale fortemente accentrata sulle figure di vertice, risultano meno confacenti al dinamismo e alla flessibilità richiesti in questi tempi ad una Azienda territoriale come la nostra;

DATO ATTO pertanto che la Direzione aziendale, nell'ambito di un percorso complessivo di rivalutazione degli assetti organizzativi e dei riferimenti valoriali attuali dei servizi territoriali e dell'assistenza in generale, ritiene che la Rete territoriale debba essere una delle macroaree di intervento prioritario, soprattutto in un contesto come quello dell'Azienda Usl Toscana Sud Est, caratterizzato da una grande estensione territoriale, da un costante invecchiamento della popolazione e, pertanto, da un crescente peso sanitario e sociale legato all'aumento della cronicità e della complessità dei bisogni di cura che richiedono omogeneità di approccio e standardizzazione dei processi socio-sanitari su tutto il territorio, nel rispetto delle peculiarità specifiche di ogni contesto, ma anche delle best practices attualmente in essere;

PRESO ATTO che, per quanto sopra esposto, risulta necessario nell'immediato procedere ad una rimodulazione dell'assetto organizzativo e dell'articolazione interna dell'attuale Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale, per delineare un Dipartimento che assicuri di massimizzare la potenzialità di risposta orientata alla omogeneizzazione e standardizzazione dei processi sul territorio, secondo un modello di leadership adattiva, più resiliente e coerente con la necessità di risposte rapide, efficienti, efficaci e sempre più centrate sui bisogni della persona valutata nel suo complesso;

DATO ATTO che sulla base dei principi e delle motivazioni sopra indicate, la Direzione Aziendale ha ritenuto necessario dover procedere alla ridenominazione del Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale in Dipartimento C.T.S. Rete Territoriale ed ha definito le strutture organizzative interne a tale Dipartimento, come specificato nell'Allegato A della presente Deliberazione, sua parte integrante e sostanziale;

DATO ATTO altresì che, il progetto di revisione organizzativa del citato Dipartimento prevede anche un diverso modello organizzativo-funzionale interno al suddetto Dipartimento, come sintetizzato nella matrice di cui all'Allegato B della presente Deliberazione, anch'esso sua parte integrante e sostanziale;

DATO ATTO inoltre che l'organizzazione interna del neo Dipartimento C.T.S. Rete Territoriale sarà definita nel dettaglio, in base al modello organizzativo di cui all'Allegato B, nell'apposito Regolamento interno di Dipartimento, nel quale saranno delineate in modo puntuale, le funzioni di ciascuna struttura, i rapporti tra le stesse e le relative responsabilità;

DATO atto che il suddetto progetto di revisione organizzativa è stato illustrato, nel suo complesso, alle OO.SS. della Dirigenza Area Sanità e del Comparto negli incontri rispettivamente del 15 e del 18 luglio 2025 per la dovuta informativa, le quali hanno manifestato il loro apprezzamento;

RITENUTO pertanto di dover procedere ad una modifica del Repertorio delle Strutture Organizzative Aziendali approvato con la sopra richiamata Deliberazione n° 506/2024 e ss.mm.ii. istituendo, in luogo del Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale, il Dipartimento C.T.S. Rete Territoriale articolato internamente nelle strutture organizzative elencate nell'Allegato A alla presente deliberazione e definendo il modello organizzativo-funzionale interno al citato Dipartimento come specificato nell'Allegato B alla presente deliberazione;

DATO ATTO che l'attivazione delle strutture organizzative di cui all'Allegato A avverrà con successivi atti, attraverso la conferma/conferimento degli incarichi di responsabilità delle stesse e che, pertanto, fino a tale attivazione, rimangono in essere tutti gli incarichi afferenti al Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale attualmente conferiti;

ATTESTATA la legittimità e la regolarità formale e sostanziale della presente proposta;

PROPONE AL DIRETTORE GENERALE

1. di modificare il Repertorio delle Strutture Organizzative Aziendali approvato con la sopra richiamata Deliberazione n° 506/2024 e ss.mm.ii. istituendo, in luogo del Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale, il Dipartimento C.T.S. Rete Territoriale, articolato internamente nelle strutture organizzative elencate nell'Allegato A alla presente deliberazione, sua parte integrante e sostanziale, e definendo il nuovo modello organizzativo-funzionale interno al suddetto Dipartimento come specificato nell'Allegato B alla presente deliberazione, anch'esso sua parte integrante e sostanziale;
2. di dare atto che l'organizzazione interna del neo Dipartimento C.T.S. Rete Territoriale sarà definita nel dettaglio, in base al modello organizzativo di cui all'Allegato B, nell'apposito Regolamento interno di Dipartimento, nel quale saranno delineate in modo puntuale, le funzioni di ciascuna struttura, i rapporti tra le stesse e le relative responsabilità;
3. di dare atto che l'attivazione delle strutture di cui all'Allegato A avverrà con successivi atti, attraverso la conferma/conferimento degli incarichi di responsabilità delle stesse e che, pertanto, fino a tale attivazione, rimangono in essere tutti gli incarichi afferenti al Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale attualmente conferiti;
4. di dichiarare, ai sensi dell'art. 42, comma 4 della L.R.T. n. 40/2005 e s.m.i., il presente atto immediatamente esecutivo, stante la necessità di adottare con urgenza le modifiche organizzative richieste dalla Direzione aziendale;
5. di dare atto infine che, ai sensi dell'art. 6 della L. n. 241 del 7 agosto 1990 e s.m.i, responsabile del procedimento è Gianluca Spagnoli.

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 13 del 27 gennaio 2025 con cui si nomina il Dott. Marco Torre nell'incarico di Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Sud Est, con la decorrenza indicata nel contratto di diritto privato il quale ultimo, sottoscritto in data 29 gennaio 2025 fra il Presidente della Regione Toscana ed il Direttore Generale nominato, reca la data del 30 gennaio 2025;

RICHIAMATA la propria Delibera n. 94 del 30 gennaio 2025 di insediamento del Dott. Marco Torre nelle funzioni di Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Sud Est a far data dal 30 gennaio 2025 e di presa d'atto del contratto di prestazione d'opera intellettuale per lo svolgimento delle proprie funzioni;

LETTA E VALUTATA la sopra esposta proposta di deliberazione presentata dalla sosistuta Direttrice della UOC Gestione Economica del personale dipendente, avente ad oggetto “*Revisione organizzativa del Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale*”;

PRESO ATTO dell'attestazione della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale, espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

ACQUISITI in merito i pareri favorevoli espressi dalla Direttrice Sanitaria, dalla Direttrice Amministrativa e dalla Direttrice dei Servizi Sociali;

DELIBERA

per quanto sopra premesso, da intendersi qui integralmente trascritto e riportato:

1. **di fare propria** la proposta sopra esposta e di approvarla integralmente nei termini sopra indicati e pertanto:

- di modificare il Repertorio delle Strutture Organizzative Aziendali approvato con la sopra richiamata Deliberazione n° 506/2024 e ss.mm.ii. istituendo, in luogo del Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale, il Dipartimento C.T.S. Rete Territoriale, articolato internamente nelle strutture organizzative elencate nell'Allegato A alla presente deliberazione, sua parte integrante e sostanziale, e definendo il nuovo modello organizzativo-funzionale interno al suddetto Dipartimento come specificato nell'Allegato B alla presente deliberazione, anch'esso sua parte integrante e sostanziale;
- di dare atto che l'organizzazione interna del neo Dipartimento C.T.S. Rete Territoriale sarà definita nel dettaglio, in base al modello organizzativo di cui all'Allegato B, nell'apposito Regolamento interno di Dipartimento, nel quale saranno delineate in modo puntuale, le funzioni di ciascuna struttura, i rapporti tra le stesse e le relative responsabilità;
- di dare atto che l'attivazione delle strutture di cui all'Allegato A avverrà con successivi atti, attraverso la conferma/conferimento degli incarichi di responsabilità delle stesse e che, pertanto, fino a tale attivazione, rimangono in essere tutti gli incarichi afferenti al Dipartimento C.T.S. Sanità Territoriale attualmente conferiti;
- di dichiarare, ai sensi dell'art. 42, comma 4 della L.R.T. n. 40/2005 e s.m.i., il presente atto immediatamente esecutivo, stante la necessità di adottare con urgenza le modifiche organizzative richieste dalla Direzione aziendale;
- di dare atto infine che, ai sensi dell'art. 6 della L. n. 241 del 7 agosto 1990 e s.m.i., responsabile del procedimento è Gianluca Spagnoli.

2. **di incaricare** la U.O.C. Affari Generali:

- di provvedere alla pubblicazione all'Albo on line, ai sensi dell'art. 32, comma 1, della Legge n. 69/2009, consultabile sul sito WEB istituzionale;
- di trasmettere il presente atto, contestualmente alla sua pubblicazione, al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 42, comma 2, Legge Regionale 24 Febbraio 2005, n. 40 e s.m.i..

Il DIRETTORE GENERALE
(Dr.Marco Torre)

Macrostruttura di afferenza	Tipologia struttura	Denominazione struttura
Dipartimento C.T.S. Rete Territoriale	Dipartimento C.T.S.	Rete Territoriale
	Area Dipartimentale	Assistenza territoriale, fragilità, cronicità
	Area Dipartimentale	Continuità, innovazione e programmazione servizi territoriali
	Unita' Operativa Complessa	Medicina di comunità - Area Provinciale Aretina
	Unita' Operativa Complessa	Medicina di comunità - Area Provinciale Grossetana
	Unita' Operativa Complessa	Medicina di comunità - Area Provinciale Senese
	Unita' Operativa Complessa	Cure Palliative - Area Est
	Unita' Operativa Complessa	Cure Palliative - Area Sud
	Unita' Operativa Complessa	Salute in carcere
Rete	Rete Aziendale delle cure palliative (RACP)	

Allegato B

