

Organismo Indipendente di Valutazione Azienda Usl Toscana Sud Est Verbale del 10/03/2026

Il giorno 10 marzo 2026, alle ore 16:40 è convocato, in modalità telematica, l'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) della Azienda Usl Toscana Sud Est, nominato con Deliberazione del Direttore Generale n. 539 del 29 maggio 2024 e Deliberazione del Direttore Generale n. 831 del 27 agosto 2025.

Sono presenti il Presidente, Dr. Roberto Abati, ed i componenti Dr. Simone Furfaro e Dr.ssa Daniela Motta.

Sono presenti per l'Azienda: Ing. Luigi Bechi - Direttore U.O.C. Programmazione e Controllo di Gestione.

Segretario verbalizzante: Dr.ssa Donatella Rossin.

La seduta è stata convocata con il seguente o.d.g.:

- 1) Esame bozza Documento di Programmazione di Area Vasta 2026-2028;
- 2) Varie ed eventuali.

1) Esame bozza Documento di Programmazione di Area Vasta 2026-2028

Questo Organismo ha ricevuto in data 2 marzo la bozza definitiva del Documento di Programmazione di Area Vasta Sud Est 2026 -2028 con richiesta di preventiva valutazione.

Come noto, i Piani di Area Vasta rappresentano in Regione Toscana un livello intermedio di programmazione come strumento di integrazione tra le diverse aziende del Servizio Sanitario Regionale (ASL e Aziende Ospedaliere Universitarie di riferimento) per armonizzare l'offerta dei servizi e i percorsi assistenziali su base territoriale.

In particolare, la LRT 40/2005 di Organizzazione del SSR all'art. 9 c. 2 prevede che "attraverso la programmazione di Area Vasta, le Aziende unità sanitarie locali e le Aziende ospedaliero-universitarie partecipano allo sviluppo a rete del sistema sanitario, in termini di unitarietà ed integrazione dei servizi assistenziali, continuità dei percorsi ospedale-territorio, equità ed omogeneità di accesso ai livelli essenziali di assistenza, governance interaziendale".

Il documento contiene quindi la proposta dei livelli di programmazione strategica congiunta per il triennio 2026-2028 e dell'Azienda USL Toscana Sud Est (AUSLTSE), dell'Azienda ospedaliero-universitaria Senese (AOUS) insieme all'Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale (ESTAR) per le materie di competenza e si pone in continuità al "Documento di Programmazione Integrata di Area Vasta Sud Est 2025-2027" di cui costituisce la revisione annuale con l'aggiornamento a scorrimento, della programmazione triennale.

Dall'esame del documento si rileva che i contenuti sono stati il frutto di passaggi preparatori partecipati e condivisi dalle Direzioni Aziendali dell'AOUS e dell'AUSLTSE, insieme all'ESTAR per le materie di competenza e che vi sono stati numerosi momenti di discussione e condivisione con i diversi stakeholders, sia interni che esterni alle Aziende.

Nel documento è precisato che le linee di programmazione, attraverso le quali viene ricercata l'armonizzazione e l'integrazione dei livelli di programmazione strategica dell'AUSLTSE e dell'AOUS, in coerenza con la programmazione regionale rappresentano il riferimento per lo svolgimento della funzione di pianificazione strategica delle due Aziende e quindi per i cicli di programmazione aziendale ed i processi di budget.

Il parere dell'Organismo Indipendente di Valutazione, in questo contesto, non riguarda quindi le scelte operate dalle singole aziende, ma la coerenza della programmazione strategica di area vasta con quella aziendale, la garanzia di imparzialità nella verifica che l'integrazione dei servizi tra le aziende non penalizzi l'efficienza complessiva o la trasparenza dei controlli interni, la misurabilità dei risultati e l'integrazione con il Piano della Performance del PIAO.

Nello specifico gli obiettivi del Piano di Area Vasta risultano coerenti con la programmazione regionale e sono stati sostanzialmente previsti nel PIAO 2026-2028 dell'ASLTSE nel capitolo "Potenziamento rete ospedaliera in sinergia con AOUS" e rispetto alla programmazione precedente è previsto un rafforzamento dell'integrazione tra aziende, un miglioramento della qualità e accesso ai servizi, lo sviluppo delle reti cliniche, il monitoraggio e efficientamento delle risorse e l'innovazione tecnologica.

La misurabilità dei risultati è affidata ad alcuni indicatori di "outcome" quali "il miglioramento dei percorsi in ambito sanitario e tecnico amministrativo ed il miglioramento nell'efficienza organizzativa e della presa in carico del cittadino utente".

Si apprezza inoltre che le azioni e le iniziative congiunte sviluppate nell'ambito delle linee di programmazione individuate saranno oggetto di monitoraggio e controllo sullo stato di attuazione della programmazione strategica di Area Vasta e che annualmente esiteranno nella produzione di un documento di "Rendiconto sulle attività realizzate e sui risultati conseguiti" - da partecipare anche a questo Organismo – le cui risultanze confluiranno nella Relazione sulla Performance aziendale.

Così come il fatto che le risultanze del monitoraggio serviranno ai fini dell'aggiornamento annuale della Programmazione di Area Vasta alimentando un processo circolare.

È previsto che le dimensioni di equità, efficacia e appropriatezza nella fruizione delle cure e delle prestazioni rientranti nei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) da parte dei cittadini saranno misurate attraverso il monitoraggio sistematico di indicatori inclusi nel Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) e del Programma Nazionale Esiti (PNE)

Come indicatori di performance dei processi di programmazione e pianificazione (KPI) a livello di Area Vasta saranno utilizzati anche quelli dei "Sistemi del bersaglio e del Pentagonogramma", elaborati dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

A tale riguardo potrebbe esser utile integrare, per il prossimo ciclo, tali indicatori con alcuni più specifici articolati per le distinte aree di responsabilità (CDR), di efficienza, efficacia e qualità misurabili sui singoli obiettivi in modo da facilitare il monitoraggio in un'ottica di ulteriore

sviluppo degli strumenti di programmazione di Area Vasta.

Per quanto sopra si esprime parere positivo senza osservazioni sul documento di Programmazione di Area Vasta Sud Est 2026 -2028.

Si rimanda quindi alla successiva valutazione della Relazione sulla performance la verifica della misurazione dei risultati raggiunti nei limiti degli obiettivi di competenza della programmazione di Area Vasta.

L'OIV dà mandato alla Segreteria di trasmettere il presente verbale alla Direzione Generale.

2) Varie ed eventuali.

Non essendoci altro da discutere, alle ore 17:50 la seduta viene tolta.

Dr. Roberto Abati

Dr. Simone Furfaro

Dr.ssa Daniela Motta

Segretario verbalizzante: Dr.ssa Donatella Rossin