

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

STRUTTURA PROPONENTE: U.O.C Bilanci
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2026 E DEL BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO PLURIENNALE 2026-2028
L' Estensore Di Luigi Carmela
Il Dirigente e il Responsabile del Procedimento, con la sottoscrizione della proposta di delibera, di pari oggetto n. 0000499 del 29/04/2026 <i>Hash pdf (SHA256): 03f5e533ab9a43d5d602b079864edec3fe2acde134b97402ad0a44ee0c48fe85</i> attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed utile per il servizio pubblico. Il presente provvedimento contiene un trattamento di categorie particolari di dati personali: No Il Responsabile del Procedimento: Di Luigi Carmela Il Dirigente: Di Luigi Carmela Ulteriori firmatari della proposta:
Il Funzionario addetto al controllo di budget, con il visto della proposta di delibera di pari oggetto n. 0000499 del 29/04/2026 <i>Hash pdf (SHA256): 03f5e533ab9a43d5d602b079864edec3fe2acde134b97402ad0a44ee0c48fe85</i>
La Direttrice Amministrativa - Dott.ssa Biancamaria Rossi
La Direttrice Sanitaria - Dott.ssa Barbara Innocenti
La Direttrice dei Servizi Sociali - Dott.ssa Patrizia Castellucci
Il Direttore Generale Dott. Marco Torre

STRUTTURE ASSEGNATARIE DEL PRESENTE ATTO:

U.O.C. Contabilità analitica, monitoraggio CE e budget trasversali

LA DIRETTRICE DELLA UOC BILANCI

VISTO il Decreto Legislativo 30 Dicembre 1992 n. 502 "*Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421*" e s.m.i.;

VISTA la Legge Regionale 24 Febbraio 2005, n. 40 "*Disciplina del Servizio Sanitario Regionale*" e s.m.i.;

VISTO il D.Lgs n. 118 del 23/06/2011 e successive modificazioni ed integrazioni;

VISTO il Decreto del Ministero della Salute del 20/03/2013 con il quale vengono aggiornati gli schemi di bilancio per le AASS inizialmente previsti dal D.Lgs. 118/2011 sopra richiamato;

VISTO il DM 24 maggio 2019 di adozione dei nuovi modelli di CE, SP, LA, CP;

RICHIAMATI gli art. n. 120, 121 e 123 della Legge R.T. n. 40 del 24/02/2005;

VISTA la Delibera G.R.T. n. 1792 del 30/12/2025 "*Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale Indistinto per l'esercizio 2026 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale*";

VISTE le Direttive impartite dalla Direzione Generale Sanità, Welfare e Coesione Sociale della Regione Toscana con nota prot. n. AOOGR/TPD 0181396 del 27/02/2026 avente ad oggetto: "*Linee Guida per la redazione dei bilanci preventivi 2026*";

ESAMINATO l'allegato al presente atto, di cui forma parte integrante e sostanziale, contenente gli elaborati come di seguito nominati: Bilancio Economico Preventivo 2026, Conto Economico Preventivo Pluriennale 2026-2028, Nota Illustrativa al Bilancio Economico Preventivo 2026, Conto Economico dettagliato (Modello CE), Piano Flussi di Cassa Mensilizzati, Prospetto attività sociali 2026, Piano Investimenti Pluriennale 2026-2028, Piano delle Alienazioni, Relazione del Direttore Generale;

ATTESTATA la legittimità e la regolarità formale e sostanziale della presente proposta;

PROPONE AL DIRETTORE GENERALE

Per quanto espresso in premessa, che qui si intende integralmente riportato:

1. di far propria la proposta come sopra esposta e di approvarla integralmente nei termini indicati e pertanto:

- Di approvare l'allegato al presente atto, di cui forma parte integrante e sostanziale, contenente i seguenti elaborati:

1. Bilancio Economico Preventivo 2026;

2. Bilancio Economico Preventivo Pluriennale 2026-2028;
3. Nota Illustrativa al Bilancio Economico Preventivo 2026;
4. Conto Economico dettagliato (Modello CE).
5. Piano Flussi di Cassa Mensilizzato;
6. Prospetto attività sociali 2026;
7. Piano Investimenti Pluriennale 2026-2028;
8. Piano delle Alienazioni;
9. Relazione del Direttore Generale;

2. di **trasmettere** il presente atto alla Regione Toscana, al Collegio Sindacale alla Conferenza dei Sindaci e all'UOC Contabilità analitica, monitoraggio CE e budget trasversali;

3. di **stabilire** che, ai sensi dell'art. 6 della L. 241/90 e s.m.i, il responsabile del procedimento è la Dr.ssa Carmela Di Luigi, Direttrice della UOC Bilanci

La Direttrice UOC Bilanci
Dr.ssa Carmela Di Luigi

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 13 del 27 gennaio 2025 con cui si nomina il Dott. Marco Torre nell'incarico di Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Sud Est, con la decorrenza indicata nel contratto di diritto privato il quale ultimo, sottoscritto in data 29 gennaio 2025 fra il Presidente della Regione Toscana ed il Direttore Generale nominato, reca la data del 30 gennaio 2025;

RICHIAMATA la propria Delibera n. 94 del 30 gennaio 2025 di insediamento del Dott. Marco Torre nelle funzioni di Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Sud Est a far data dal 30 gennaio 2025 e di presa d'atto del contratto di prestazione d'opera intellettuale per lo svolgimento delle proprie funzioni

LETTA E VALUTATA la sopra esposta proposta di deliberazione, presentata dalla Direttrice della UOC Bilanci, avente ad oggetto *“Adozione del Bilancio Economico Preventivo 2026 e del Bilancio Economico Preventivo Pluriennale 2026-2028”*;

PRESO ATTO dell'attestazione della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale, espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

VISTO il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

DELIBERA

per quanto sopra premesso, da intendersi qui integralmente trascritto e riportato:

1. di far propria la proposta sopra esposta e di approvarla integralmente nei

termini indicati e pertanto:

- Di **approvare** l'allegato al presente atto, di cui forma parte integrante e sostanziale, contenente i seguenti elaborati:

1. Bilancio Economico Preventivo 2026;
2. Bilancio Economico Preventivo Pluriennale 2026-2028;
3. Nota Illustrativa al Bilancio Economico Preventivo 2026;
4. Conto Economico dettagliato (Modello CE).
5. Piano Flussi di Cassa Mensilizzato;
6. Prospetto attività sociali 2026;
7. Piano Investimenti Pluriennale 2026-2028;
8. Piano delle Alienazioni;
9. Relazione del Direttore Generale;

2. di **stabilire** che, ai sensi dell'art. 6 della L. 241/90 e s.m.i, il responsabile del procedimento è la Dr.ssa Carmela Di Luigi, Direttrice UOC Bilanci.
3. di **trasmettere** il presente atto alla Regione Toscana, al Collegio Sindacale alla Conferenza dei Sindaci e all'UOC Contabilità analitica, monitoraggio CE e budget trasversali;
4. **di incaricare** la UOC Affari Generali:
 - di provvedere alla pubblicazione all'Albo on line, ai sensi dell'art. 32, comma 1, della legge n.69 del 18/06/2009, consultabile sul sito WEB istituzionale;
 - di trasmettere il presente atto, contestualmente alla sua pubblicazione, al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 42, comma 2, Legge Regionale n.40 del 24 febbraio 2005 e s.m.i..

Il Direttore Generale
(Dr. Marco Torre)



Servizio Sanitario della Toscana

Azienda USL Toscana Sud Est – BILANCIO DI PREVISIONE annuale 2026 e pluriennale 2026-2028

Azienda USL Toscana Sud Est

BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026
E PLURIENNALE 2026 – 2028



Servizio Sanitario della Toscana

Azienda USL Toscana Sud Est – BILANCIO DI PREVISIONE annuale 2026 e pluriennale 2026-2028

1) BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2026

BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2026

Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	SANITARIO	SOCIALE	TOTALE
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1 Contributi in conto esercizio	1.865.758.164	10.312.428	1.876.070.592
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.863.908.164		1.863.908.164
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.850.000	10.235.608	12.085.608
1) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - vincolati	0	3.981.506	3.981.506
2) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0		0
3) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0		0
4) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - altro	0		0
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0		0
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.850.000	6.254.102	8.104.102
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente			0
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			0
3) da Regione e altri soggetti pubblici			0
4) da privati			0
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	76.820	76.820
2 Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			0
3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti			0
4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	114.801.942	48.530	114.850.472
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	89.651.942		89.651.942
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	19.530.000		19.530.000
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	5.620.000	48.530	5.668.530
5 Concorsi recuperi e rimborsi	94.632.396	0	94.632.396
6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.265.000		26.265.000
7 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	34.893.293	0	34.893.293
8 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0		0
9 Altri ricavi e proventi	3.625.141	434.328	4.059.469
TOTALE A)	2.139.975.936	10.795.286	2.150.771.222
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
1 Acquisti di beni	351.726.371	2.218	351.728.589
a) Acquisti di beni sanitari	347.689.932		347.689.932
b) Acquisti di beni non sanitari	4.036.439	2.218	4.038.657
2 Acquisti di servizi sanitari	905.472.799	0	905.472.799
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	105.215.063		105.215.063
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	119.441.790		119.441.790
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	124.340.054		124.340.054
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	7.503.591		7.503.591
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	13.870.152		13.870.152
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	11.605.644		11.605.644
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	269.135.186		269.135.186
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	22.413.409		22.413.409
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci file F	49.343.681		49.343.681
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.681.511		2.681.511
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	34.988.553		34.988.553
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	85.520.143		85.520.143
m) Compartecipazioni al personale per attività libero-professionale (intramoenia)	13.965.000		13.965.000
n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	6.026.833	0	6.026.833
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	28.651.876		28.651.876
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.770.313		10.770.313
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			0
3 Acquisti di servizi non sanitari	134.631.431	10.038.879	144.670.310
a) Servizi non sanitari	132.852.693	10.025.228	142.877.921
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	858.738	13.651	872.389
c) Formazione	920.000		920.000
4 Manutenzione e riparazione	51.230.565	13.000	51.243.565
5 Godimento di beni di terzi	20.083.162	25.000	20.108.162
6 Costi del personale	543.660.906	716.189	544.377.095
a) Personale dirigente medico	170.985.794		170.985.794

BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2026

Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	SANITARIO	SOCIALE	TOTALE
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	15.930.544		15.930.544
c) Personale comparto ruolo sanitario	247.965.791	26.025	247.991.816
d) Personale dirigente altri ruoli	7.203.730		7.203.730
e) Personale comparto altri ruoli	101.575.047	690.164	102.265.211
7 Oneri diversi di gestione	10.010.917	0	10.010.917
8 Ammortamenti	49.659.290	0	49.659.290
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.775.443	0	1.775.443
b) Ammortamenti dei Fabbricati	33.413.116		33.413.116
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.470.731	0	14.470.731
9 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	576.000	0	576.000
10 Variazione delle rimanenze	0	0	0
a) Variazione delle rimanenze sanitarie			0
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie			0
11 Accantonamenti	28.912.069	0	28.912.069
a) Accantonamenti per rischi	1.400.000		1.400.000
b) Accantonamenti per premio operosità	2.066.827		2.066.827
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0
d) Altri accantonamenti	25.445.242	0	25.445.242
TOTALE B)	2.095.963.510	10.795.286	2.106.758.796
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	44.012.426	0	44.012.426
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1 Interessi attivi ed altri proventi finanziari	18.000		18.000
2 Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.576.127		1.576.127
TOTALE C)	-1.558.127	0	-1.558.127
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1 Rivalutazioni			0
2 Svalutazioni			0
TOTALE D)	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1 Proventi straordinari	0	0	0
a) Plusvalenze			0
b) Altri proventi straordinari			0
2 Oneri straordinari	0	0	0
a) Minusvalenze			0
b) Altri oneri straordinari			0
TOTALE E)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	42.454.299	0	42.454.299
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
1) IRAP	41.523.903	0	41.523.903
a) IRAP relativa a personale dipendente	37.581.814	0	37.581.814
b) IRAP relativa a collaborazioni e personale assimilato a lavoro dipendente	2.794.958	0	2.794.958
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	1.147.131		1.147.131
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0		0
2) IRES	930.396	0	930.396
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			0
TOTALE Y)	42.454.299	0	42.454.299
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0	0	0



Servizio Sanitario della Toscana

Azienda USL Toscana Sud Est – BILANCIO DI PREVISIONE annuale 2026 e pluriennale 2026-2028

2) BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO PLURIENNALE 2026 - 2028

BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO PLURIENNALE 2026-2028

Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	2026	2027	2028
	SANITARIO	SANITARIO	SANITARIO
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1 Contributi in conto esercizio	1.865.758.164	1.906.764.144	1.944.862.427
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.863.908.164	1.904.914.144	1.943.012.427
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.850.000	1.850.000	1.850.000
1) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - vincolati	0		
2) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0		
3) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0		
4) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - altro	0		
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.850.000	1.850.000	1.850.000
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0		
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente			
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			
3) da Regione e altri soggetti pubblici			
4) da privati			
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0
2 Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		0	0
3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		0	0
4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	114.801.942	115.001.942	115.201.942
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	89.651.942	89.651.942	89.651.942
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	19.530.000	19.730.000	19.930.000
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	5.620.000	5.620.000	5.620.000
5 Concorsi recuperi e rimborsi	94.632.396	69.172.396	56.442.396
6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.265.000	26.665.000	26.665.000
7 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	34.893.293	35.193.293	35.193.293
8 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0		
9 Altri ricavi e proventi	3.625.141	4.587.669	4.587.669
TOTALE A)	2.139.975.936	2.157.384.444	2.182.952.727
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
1 Acquisti di beni	351.726.371	362.217.616	373.522.003
a) Acquisti di beni sanitari	347.689.932	358.120.630	369.363.562
b) Acquisti di beni non sanitari	4.036.439	4.096.986	4.158.441
2 Acquisti di servizi sanitari	905.472.799	905.066.258	908.074.118
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	105.215.063	105.215.063	107.003.719
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	119.441.790	119.441.790	119.441.790
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	124.340.054	124.690.054	125.040.054
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	7.503.591	7.703.591	7.903.591
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	13.870.152	14.147.555	14.430.506
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	11.605.644	11.721.700	11.838.917
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	269.135.186	267.735.186	267.535.186
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	22.413.409	22.513.409	22.813.409
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci file F	49.343.681	49.343.681	49.343.681
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.681.511	2.681.511	2.735.141
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	34.988.553	34.988.553	35.188.553
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	85.520.143	85.870.143	85.970.143
m) Compartecipazioni al personale per attività libero-professionale (intramoenia)	13.965.000	13.965.000	13.965.000
n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	6.026.833	6.026.833	6.026.833
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	28.651.876	28.251.876	27.851.876
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.770.313	10.770.313	10.985.719
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			
3 Acquisti di servizi non sanitari	134.631.431	135.897.958	137.239.770
a) Servizi non sanitari	132.852.693	134.181.220	135.523.032
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	858.738	658.738	658.738
c) Formazione	920.000	1.058.000	1.058.000
4 Manutenzione e riparazione	51.230.565	51.630.565	52.030.565

Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	2026	2027	2028
	SANITARIO	SANITARIO	SANITARIO
5 Godimento di beni di terzi	20.083.162	19.783.994	20.179.674
6 Costi del personale	543.660.906	549.212.601	557.589.641
a) Personale dirigente medico	170.985.794	170.985.794	174.405.510
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	15.930.544	15.930.544	16.249.155
c) Personale comparto ruolo sanitario	247.965.791	253.445.449	255.979.903
d) Personale dirigente altri ruoli	7.203.730	7.275.767	7.348.525
e) Personale comparto altri ruoli	101.575.047	101.575.047	103.606.548
7 Oneri diversi di gestione	10.010.917	10.114.040	10.215.544
8 Ammortamenti	49.659.290	50.059.290	50.759.290
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.775.443	1.875.443	1.975.443
b) Ammortamenti dei Fabbricati	33.413.116	33.613.116	34.113.116
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.470.731	14.570.731	14.670.731
9 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	576.000	576.000	576.000
10 Variazione delle rimanenze	0	0	0
a) Variazione delle rimanenze sanitarie			
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie			
11 Accantonamenti	28.912.069	28.952.069	28.992.069
a) Accantonamenti per rischi	1.400.000	1.400.000	1.400.000
b) Accantonamenti per premio operosità	2.066.827	2.106.827	2.146.827
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0		
d) Altri accantonamenti	25.445.242	25.445.242	25.445.242
TOTALE B)	2.095.963.510	2.113.510.391	2.139.178.674
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	44.012.426	43.874.053	43.774.053
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1 Interessi attivi ed altri proventi finanziari	18.000	0	0
2 Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.576.127	1.476.127	1.376.127
TOTALE C)	-1.558.127	-1.476.127	-1.376.127
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1 Rivalutazioni			
2 Svalutazioni			
TOTALE D)	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1 Proventi straordinari	0	0	0
a) Plusvalenze			
b) Altri proventi straordinari			
2 Oneri straordinari	0	0	0
a) Minusvalenze			
b) Altri oneri straordinari			
TOTALE E)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	42.454.299	42.397.926	42.397.926
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
1) IRAP	41.523.903	41.467.530	41.467.530
a) IRAP relativa a personale dipendente	37.581.814	37.525.441	37.525.441
b) IRAP relativa a collaborazioni e personale assimilato a lavoro dipendente	2.794.958	2.794.958	2.794.958
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	1.147.131	1.147.131	1.147.131
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
2) IRES	930.396	930.396	930.396
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			
TOTALE Y)	42.454.299	42.397.926	42.397.926
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0	0	0

NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO PREVENTIVO ANNUALE 2026

PREMESSA

Il presente bilancio di previsione è stato predisposto in osservanza alle direttive impartite dalla Regione Toscana:

- a) con nota della Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale prot. n. AOOGR/PT 0181396 del 27/02/2026 avente ad oggetto: *“Linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2026”*;
- b) con Delibera GRT n. 1792 del 30/12/2025 *“Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'esercizio 2026 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale”*.

Il presente Bilancio è redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs n. 118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 Maggio 2009 n. 42”* e del decreto interministeriale 20.03.2013.

VALORE DELLA PRODUZIONE

A.1) Contributi in conto esercizio

L'importo iscritto a titolo di trasferimento regionale è pari ad € 1.636.906.604,33 come risulta dalla Delibera di Giunta Regionale n. 1792 del 30/12/2025.

Sono inoltre valorizzati ed iscritti ulteriori contributi regionali a titolo di fondo sanitario indistinto, per € 177.947.514,51 e di fondo sanitario vincolato, pari ad € 49.054.044,58 sulla base delle indicazioni contenute nelle Linee Guida regionali; pertanto, come risulta dalla tabella sottostante, l'Azienda Toscana Usl Sud Est è autorizzata ad iscrivere contributi provenienti dal Fondo Sanitario per un totale di € 1.863.908.164.

Come espressamente richiamato nelle citate Linee Guida, nel bilancio preventivo non sono stimati ricavi per contributi da Regione extra fondo sanitario, con la sola eccezione della copertura dei costi previsti in relazione alla Legge 210/92 stimati per il 2026 in € 1.850.000; il corrispondente importo è iscritto tra i costi nella voce CE BA1320 nell'aggregato relativo ai "Rimborsi, assegni e contributi sanitari".

A titolo di altri contributi extra fondo, alla voce AA0170 sono stimati i contributi da Comuni e da altri soggetti pubblici relativi al solo bilancio sociale per € 6.254.102.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa degli importi iscritti alla voce *Contributi in c/ esercizio*.

Tabella n. 1 - A.1) Contributi in c/ esercizio

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/ esercizio	1.876.070.592	1.831.013.348	45.057.244
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.863.908.164	1.801.351.849	62.556.315
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.814.854.119	1.744.234.840	70.619.279
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.742.234.684	1.633.712.215	108.522.469
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	37.903.190	- 37.903.190
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	72.619.435	72.619.435	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	72.619.435	72.619.435	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	49.054.045	57.117.009	- 8.062.964
AA0050	A.1.B) Contributi c/ esercizio (extra fondo)	12.085.608	29.215.316	- 17.129.708
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.981.506	11.857.485	- 7.875.979
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.981.506	5.790.650	- 1.809.144
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	3.309.968	- 3.309.968
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	2.756.867	- 2.756.867
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	253.597	- 253.597
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	253.597	- 253.597

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.104.102	17.104.234	- 9.000.132
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	7.453.042	- 7.453.042
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	1.026.257	- 1.026.257
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.850.000	1.753.591	96.409
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	6.254.102	6.871.344	- 617.242
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	76.820	446.183	- 369.363

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Come si può evincere dalla tabella sottostante, i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria sono pari ad € 114.850.472 di cui la mobilità sanitaria a compensazione costituisce la parte prevalente.

Infatti gli importi della mobilità attiva ammontano a circa € 87,765 milioni di euro e più precisamente € 21.347.027 per la mobilità attiva infra regione, ed € 66.417.949 per la mobilità attiva extra regione; i valori da iscrivere a bilancio preventivo sono stati comunicati attraverso l'allegato n. 1 alle Linee guida che contiene le tabelle di riferimento per la mobilità attiva e passiva per ciascuna azienda sanitaria, e prende a riferimento i dati della mobilità relativi all'anno 2024, che sono in corso di inserimento nei bilanci d'esercizio 2025.

Altra parte preponderante della voce di bilancio denominata A.4) è costituita dai ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di libera professione intramoenia per i quali ci si attende un valore di circa 19,530 milioni di euro, leggermente superiore a quello dell'anno 2025.

Nella voce residuale A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati, stimata complessivamente in circa € 5,670 milioni, si trovano, a titolo di esempio, i ricavi per servizi resi a imprese private, per ospedalità stranieri, per certificazioni medico-legali e proventi per vaccinazioni facoltative.

Tabella n. 2 - A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	114.850.472	114.315.649	534.823
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a sogg.pubblici	51.251.582	50.981.582	270.000
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestazioni erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.952.027	21.682.027	270.000
RR0341	A.4.A.1.a) Ricavi per prestazioni erogate ad Aziende sanitarie regionali a compensazione	21.347.027	21.347.027	-
RR0342	A.4.A.1.b) Ricavi per prestazioni erogate ad Aziende sanitarie regionali a fatturazione diretta	605.000	335.000	270.000
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	9.520.791	9.520.791	-

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.509.376	3.509.376	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.465.524	1.465.524	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	4.106.989	4.106.989	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	430.873	430.873	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.357.957	1.357.957	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	88.605	88.605	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	866.912	866.912	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	605.000	335.000	270.000
RR0432	A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatt.diretta	605.000	335.000	270.000
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestazioni erogate ad altri soggetti pubblici	40.500	40.500	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestazioni erogate a soggetti pubblici Extraregione	29.259.055	29.259.055	-
RR0451	A.4.A.3.a) Ricavi per prestazioni erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	66.417.949	66.417.949	-
RR0452	A.4.A.3.b) Ricavi per prestazioni erogate a soggetti pubblici Extraregione a ft. diretta	-	-	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	12.728.083	12.728.083	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	5.655.481	5.655.481	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	1.725.558	1.725.558	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	3.416.866	3.416.866	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	772.528	772.528	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.717.804	1.717.804	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	1.051.077	1.051.077	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	867.750	867.750	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	82.442	82.442	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie non soggette a compensazione Extraregione	115.000	115.000	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	115.000	115.000	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.126.466	1.126.466	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	38.400.360	38.400.360	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	38.398.950	38.398.950	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.410	1.410	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	5.668.530	5.601.770	66.760
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	19.530.000	19.331.937	198.063
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	900.000	890.711	9.289
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	17.950.000	17.800.000	150.000
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	25.000	25.000	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze	500.000	476.226	23.774
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (Aziende sanitarie pubbliche Regione)	-	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	5.000	5.000	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche Regione)	150.000	135.000	15.000

A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi

La tabella n. 3) sotto riportata espone il dettaglio della posta *A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi* che ammonta in totale ad € 94.632.396, la cui parte prevalente è costituita dal rimborso per pay-back pari ad € 81.305.400; tale valore iscritto in bilancio di previsione, è dato dalla somma delle voci del pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera, dall'ulteriore pay-back, sempre farmaceutico, oltre al rimborso per pay-back sui dispositivi medici, iscritti rispettivamente alle voci CE A0910, AA0920 e AA0921, come riportato nelle Linee guida.

Si evidenzia che la voce *AA0820 Rimborsi per acquisto di beni da parte di aziende pubbliche della regione*, pari ad € 4.434.583, contiene il valore relativo al plasma ceduto e servizio diagnostico NAT nell'ambito della mobilità attiva a compensazione e va quindi ad aggiungersi all'importo di circa 87,765 milioni di euro contenute nella voce A.4), per cui complessivamente la mobilità attiva iscritta a bilancio preventivo 2026 è di € 92.199.559.

Tabella n. 3: A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	94.632.396	49.271.618	75.330.730
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	70.000	70.000	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	216.585	216.585	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	216.585	216.585	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.536.083	4.785.647	- 1.319.814
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.434.583	4.434.583	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	101.500	56.500	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	294.564	- 1.319.814
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.747.250	1.727.250	7.232
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	407.250	407.250	- 212
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.340.000	1.320.000	7.444
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	88.062.478	42.472.136	76.643.312
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay-back	17.646.571	35.782.478	14.399.551
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	15.328.705	28.207.353	13.474.412
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	2.317.866	7.575.125	925.139
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay-back sui dispositivi medici	63.658.829	-	63.658.829
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.757.078	6.689.658	- 1.415.068

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

Il valore dei ticket iscritto a preventivo 2026 è stimato in € 26.265.000, in linea con i valori registrati per il 2025.

Tale valore non comprende i ticket per farmaceutica convenzionata né quelli riscossi dalle strutture private accreditate, come da indicazioni del MEF impartite al Tavolo degli Adempimenti Regionali; infatti, ai fini della rappresentazione del modello CE, la voce dei ticket deve riguardare solamente le prestazioni effettuate presso strutture di diretta gestione pubblica e la spesa relativa alla farmaceutica convenzionata deve essere esposta al netto dei ticket.

Tabella n. 4 – A6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket), A7) Quota contributi in c/ capitale imputata all'esercizio – A9) Altri ricavi e proventi

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.265.000	26.265.000	-
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	26.000.000	26.000.000	-
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	265.000	265.000	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio	34.893.293	32.793.293	2.100.000
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.699.812	1.699.812	-
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	28.940.820	26.840.820	2.100.000
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	4.252.661	4.252.661	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4.059.469	21.853.242	- 17.793.773
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	769.328	756.990	12.338
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.438.141	1.461.566	- 23.425
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.852.000	19.634.686	- 17.782.686

La tabella n. 4 sopra esposta, riporta anche la stima della quota di contributi in c/capitale imputate all'esercizio corrispondenti alla sterilizzazione degli ammortamenti attesi per il 2026 per un valore di circa 34,89 milioni, tenendo conto dell'applicazione delle aliquote di ammortamento di cui al D.Lgs n. 118/2011 e s.m.i..

Infine, la voce *A.9) Altri ricavi e proventi*, contiene i ricavi per prestazioni non sanitarie; ne fanno parte i proventi per fitti attivi, per sanzioni amministrative, per comfort alberghiero e altri proventi di varia natura.

Alla luce di quanto sopra esposto il valore della produzione del bilancio preventivo 2026 è pari ad € 2.150.771.222, per cui, dal confronto con i valori a preconsuntivo 2025 (CE IV trimestre 202 pari ad € 2.072.936.528), risulta in incremento di circa € 77,8 milioni.

Tabella n. 5 – Totale Valore della produzione

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.876.070.592	1.831.013.348	45.057.244
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	- 2.575.622	2.575.622
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	114.850.472	114.315.649	534.823
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	94.632.396	49.271.618	45.360.778
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.265.000	26.265.000	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	34.893.293	32.793.293	2.100.000
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4.059.469	21.853.242	- 17.793.773
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.150.771.222	2.072.936.528	77.834.694

COSTI DELLA PRODUZIONE

B.1) Acquisti di beni

La tabella sottostante riporta, suddivisi per codice CE, gli acquisti di beni sanitari e di beni non sanitari.

Tabella n. 6 – B.1) Acquisti di beni

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0010	B.1) Acquisti di beni	351.728.589	345.317.626	6.410.963
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	347.689.932	341.247.331	6.442.601
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	235.315.925	228.462.064	6.853.861
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale	231.292.554	224.555.878	6.736.676
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4.023.371	3.906.186	117.185
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico-Mobilità intraregionale	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico - Mobilità extraregionale	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	79.891	79.891	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	79.891	79.891	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	87.426.700	87.837.960	- 411.260
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	62.655.176	62.655.176	-
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.619.799	4.619.799	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	20.151.725	20.562.985	- 411.260
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.035.278	1.035.278	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	14.467.701	14.467.701	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	315.073	315.073	-
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	18.689	18.689	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.419.665	2.419.665	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.611.010	6.611.010	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.038.657	4.070.295	- 31.638
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	10.849	10.849	-
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.119.914	1.149.770	- 29.856
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.066.691	1.066.691	-
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	83.336	83.336	-
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.757.867	1.759.649	- 1.782
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-

Le Linee Guida sottolineano come la spesa farmaceutica nel complesso, ed in particolare quella per acquisti diretti, costituisce una delle voci di costo più critiche, non solo per la Regione Toscana, ma per tutto il S.S.N., soprattutto a causa dell'immissione in commercio di nuovi farmaci (principalmente in ambito oncologico) di notevole efficacia ma purtroppo di alto costo. Poiché la Regione non ritiene realistico attendersi un'inversione di tendenza dei costi per l'acquisto di beni sanitari, nonostante l'intensificarsi delle politiche regionali per garantire l'uso appropriato sia dei vecchi che dei nuovi farmaci, autorizza le aziende sanitarie a prevedere nel bilancio preventivo 2026 un incremento della spesa farmaceutica entro un limite massimo del 3% rispetto a quello emergente dal modello CE IV trimestre 2025; tale limite, per le aziende USL, deve essere riferito alla somma tra gli acquisti diretti di farmaci (voci CE BA0040 e BA0050) e la spesa farmaceutica convenzionata (voce CE BA0500).

Come si evince dalla tabella soprastante che riporta i valori degli acquisti diretti per farmaci, l'Azienda Usl Sud Est rispetta tale limite.

Per quanto concerne i dispositivi medici, in considerazione del fatto che soprattutto il costo per i dispositivi medici impiantabili attivi (voce CE BA0230), non può essere ridotto più di tanto senza allungare i tempi di attesa per molti interventi chirurgici, le aziende possono prevedere un valore non superiore al corrispondente valore inserito nel modello CE relativo al IV trimestre 2025.

La stessa indicazione viene fornita per i dispositivi medici di cui al codice CE BA0220, mentre per i dispositivi medico diagnostici in vitro (voce CE BA0240), in considerazione dell'azione di razionalizzazione sul numero dei laboratori che la Regione si propone di sviluppare, il valore da prevedere in bilancio non potrà eccedere quello riportato nel modello CE IV trimestre 2025 ridotto del 2%.

La Regione, oltre alle disposizioni riportate nelle linee guida con riferimenti sia ai farmaci che ai dispositivi rimanda ad obiettivi specifici che nel corso del 2026 saranno definiti dal Settore regionale *“Politiche del farmaco e dispositivi?”*.

Per il resto degli acquisti di beni sanitari le indicazioni regionali invitano le aziende a prevedere valori non superiori a quelli del CE IV trimestre 2025.

Stessa indicazione viene impartita per quanto riguarda gli acquisti di beni non sanitari; a tal proposito occorre segnalare che all'interno di questo aggregato *B.1.b) Acquisti di beni non sanitari*, la voce *CE BA0340 Combustibili, carburanti e lubrificanti* è monitorata separatamente tra i costi per gli approvvigionamenti energetici, oggetto di specifiche disposizioni, come sarà illustrato più avanti.

B.2.a) Acquisti di servizi sanitari

B.2.a.1) Acquisti di servizi sanitari – medicina di base

Tabella n. 7 – B.2.a.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	105.215.063	105.215.063	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	103.938.211	103.938.211	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	75.224.405	75.224.405	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	15.300.694	15.300.694	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	9.903.713	9.903.713	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.509.399	3.509.399	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	674.660	674.660	-
SS0471	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) – Mobilità intraregionale a compensazione (medicina di base)	674.660	674.660	-
SS0472	B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a fatturaz.diretta	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	602.192	602.192	-

Il costo previsto per il 2026 per le Convenzioni Uniche Nazionali (medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, medici addetti ai servizi di emergenza urgenza e specialisti ambulatoriali interni – ex SUMAI), come da indicazioni regionali non può superare il corrispondente valore riportato nel modello CE IV trimestre 2025. I costi per i rinnovi contrattuali delle convenzioni oggetto del presente paragrafo saranno esposti tra gli accantonamenti.

B.2.a.2) Acquisti di servizi sanitari – farmaceutica

Tabella n. 8 – B.2.a.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	119.441.790	116.065.018	3.376.772
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	116.020.858	112.644.086	3.376.772
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.752.133	1.752.133	-
SS0511	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (farmaceutica)	1.752.133	1.752.133	-
SS0512	B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a fatturaz.diretta	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	1.668.799	1.668.799	-

Come accennato precedentemente, le Linee Guida regionali autorizzano le aziende ad iscrivere un costo complessivo della spesa farmaceutica non superiore al 3% di quanto riportato nel CE IV trimestre 2025, come risulta dalla tabella n. 8.

B.2.a.3) Acquisti di servizi sanitari – specialistica ambulatoriale

Tabella n. 9 – B.2.a.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	124.340.054	123.287.922	1.052.132
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	53.643.415	52.429.201	1.214.214
SS0541	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	46.345.277	46.345.277	-
SS0542	B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	7.298.138	6.083.924	1.214.214
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.413.467	7.413.467	-
SS0543	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico a compensazione	7.413.467	7.413.467	-
SS0544	B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico a fatturaz.diretta	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.670.334	1.680.520	- 10.186
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero-(altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	6.323.430	6.323.430	-
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.162.764	1.162.764	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	26.939.147	28.012.106	- 1.072.959
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	24.430.678	23.583.480	847.198
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	73.520	5.000	68.520
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali privati	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.622.334	5.777.446	- 155.112
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	18.734.824	17.801.034	933.790
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione	2.756.819	2.682.954	73.865
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-

La posta di bilancio relativa alla spesa per la specialistica ambulatoriale può essere ricondotta essenzialmente alle seguenti macro voci:

- mobilità passiva a compensazione erogata da aziende ed enti del S.S.N. che ammonta ad € 62.915.272 (somma delle voci CE SS0541, SS0543 BA0550, BA560 e BA561);
- convenzione nazionale di specialistica ambulatoriale (ex SUMAI) per € 26.939.147, che, come da indicazioni regionali, non supera il costo iscritto nel modello CE IV trimestre 2025;
- acquisti di prestazioni da privato accreditato, pari ad € 27.187.497 (somma delle voci BA0580 e BA630), che tengono conto delle disposizioni per l'anno 2026 dell'Allegato 1 della Delibera GRT n. 240 del 02/03/2026 "Nuova determinazione dei tetti economici massimi per l'acquisto di prestazioni dalle strutture sanitarie private accreditate per gli anni 2026, 2027 e 2028";
- prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta erogate da aziende sanitarie pubbliche toscane per € 7.298.138 (voci CE SS0542 e SS0544).

Si ricorda che, come detto precedentemente riguardo alla mobilità attiva, anche per la mobilità passiva i valori da iscrivere a bilancio preventivo sono stati comunicati attraverso l'allegato n. 1 alle Linee guida che contiene le tabelle di riferimento per ciascuna azienda sanitaria, e prende a riferimento i dati della mobilità relativi all'anno 2024, che sono in corso di inserimento nei bilanci d'esercizio 2025.

B.2.a.4), B.2.a.5), B.2.a.6) Acquisti di servizi sanitari – assistenza riabilitativa, integrativa e protesica

Tabella n. 10 – B.2.a.4), B.2.a.5), B.2.a.6) Acquisti di servizi sanitari per assistenza: riabilitativa, integrativa e protesica

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	7.503.591	7.544.815	- 41.224
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	953.120	953.120	-
SS0651	B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	953.120	953.120	-
SS0652	B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a fatturaz.diretta	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.121.778	3.330.093	- 208.315
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	13.400	8.000	5.400
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	3.372.791	3.214.089	158.702
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	42.502	39.513	2.989
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	13.870.152	14.055.755	- 185.603
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	300.000	247.000	53.000
SS0711	B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	-	-	-
SS0712	B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a fatturaz.diretta	300.000	247.000	53.000
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	516.862	532.094	- 15.232
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	13.053.290	13.276.661	- 223.371
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	11.605.644	11.405.643	200.001
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
SS0761	B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	-	-	-
SS0762	B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a fatturaz.diretta	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	11.605.644	11.405.643	200.001

Per l'anno 2026 la stima di costo per l'assistenza riabilitativa appare stabile, in leggera riduzione quella relativa ai costi per assistenza integrativa ed in leggero incremento i costi per assistenza protesica, valori che pertanto, complessivamente, non si discostano molto da quelli rilevati con il modello CE IV trimestre 2025.

B.2.a.7) Acquisti di servizi sanitari – assistenza ospedaliera

Tabella n. 11 – B.2.a.7) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	269.135.186	271.028.983	- 1.893.797
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	148.755.335	148.789.335	- 34.000
SS0811	B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	148.105.335	148.105.335	-
SS0812	B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	650.000	684.000	- 34.000
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	9.952.328	9.924.296	28.032
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	59.227.181	59.227.181	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	15.011.547	16.626.274	- 1.614.727
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	15.011.547	16.626.274	- 1.614.727
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione	36.188.795	36.461.897	- 273.102

Come si desume dalla tabella, la maggior parte dei costi dell'assistenza ospedaliera derivano dalla mobilità in compensazione; preme sottolineare che i dati della mobilità, sia attiva che passiva, sono coerenti con quanto indicato nell'Allegato 1 delle Linee Guida regionali alla compilazione dei bilanci preventivi 2026.

Per quanto riguarda i costi per ricoveri presso case di cura private, sia per cittadini residenti in regione che fuori regione, gli importi inseriti, pari ad € 51.200.342, rispettano il vincolo definito dall'Allegato 1 della Delibera GRT n. 240/2026 "Nuova determinazione dei tetti economici massimi per l'acquisto di prestazioni dalle strutture sanitarie private accreditate per gli anni 2026, 2027 e 2028", così come raccomandato dalle Linee Guida regionali.

B.2.a.8) Acquisti di servizi sanitari – assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale

Tabella n. 12 – B.2.a.8) Acquisti di servizi sanitari per assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	22.413.409	22.032.281	381.128
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	367.570	354.021	13.549
SS0911	B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	-	-	-
SS0912	B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a fatturaz.diretta	367.570	354.021	13.549
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	58.276	79.890	- 21.614
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	20.792.160	20.425.899	366.261
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1.195.403	1.172.471	22.932

La posta di bilancio tiene conto dei costi che saranno sostenuti per l’inserimento di utenti in strutture private accreditate, oltre a quelli per le strutture a gestione diretta, per utenti presi in carico dalle UUFF Salute Mentale Adulti e Salute Mentale Infanzia-Adolescenza.

Negli ultimi anni la spesa dell’assistenza psichiatrica, residenziale e semiresidenziale, è cresciuta a causa di maggiori fabbisogni riscontrati, nonché dell’entrata in vigore dei nuovi appalti di coprogettazione entrati a regime nel 2024 nelle aree senese e grossetana e dai rinnovi contrattuali relativi al personale delle cooperative; questi hanno portato ad un incremento dei costi legato, in parte, alla rivalutazione dei prezzi ma anche ai maggiori standard qualitativi e quantitativi richiesti alle strutture sanitarie dal Decreto del Ministero della Salute del 23 maggio 2022 n. 77.

B.2.a.9) Acquisti di servizi sanitari – distribuzione File F

Tabella n. 13 – B.2.a.9) *Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	49.343.681	49.532.286	- 188.605
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	34.997.225	34.997.225	-
SS0971	B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	34.997.225	34.997.225	-
SS0972	B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a fatturaz.diretta	-	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.235.551	1.427.128	- 191.577
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	6.280.905	6.280.905	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	6.830.000	6.827.028	2.972
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-

La posta rappresenta il costo sostenuto dall’Azienda per l’erogazione diretta di farmaci, sia presso altre strutture pubbliche (aziende sanitarie e altri enti pubblici toscani), sia gestita dalle strutture aziendali per il tramite di soggetti che si occupano solamente della distribuzione di farmaci e dispositivi acquistati dall’azienda (farmacie convenzionate pubbliche e private). La stima per l’anno 2026 è di poco inferiore ai valori a preconsuntivo 2025.

B.2.a.10) Acquisti di servizi sanitari – assistenza termale in convenzione

Tabella n. 14 – B.2.a.10) *Acquisto prestazioni termali in convenzione*

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.681.511	2.796.511	- 115.000
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	86.833	86.833	-
SS1041	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	86.833	86.833	-
SS1042	B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione dir.	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	369.678	369.678	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	1.105.000	1.350.000	- 245.000

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.120.000	990.000	130.000

Si presume che il costo per l'assistenza termale per l'esercizio 2026 sarà in linea con l'anno 2025 come riscontrato dalle fatture pervenute; preme ricordare che per questa voce l'esposizione è al netto del ticket incassato, come da indicazioni del MEF impartite al Tavolo degli Adempimenti Regionali.

B.2.a.11) Acquisti di servizi sanitari – trasporti sanitari

Tabella n. 15 – B.2.a.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1090	B.2.A.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario	34.988.553	34.829.055	159.498
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
SS1101	B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	-	-	-
SS1102	B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie Regione) - Mobilità intraregionale a fatturaz.diretta	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	946.093	946.093	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	34.042.460	33.882.962	159.498

La voce comprende i costi per i trasporti sanitari erogati sia in regime ordinario che di emergenza-urgenza, incluso l'importo stabilito per lo stand-by delle ambulanze a disposizione per gli interventi; comprende inoltre il costo per il servizio di elisoccorso, sia diurno che notturno, con base a Grosseto, interamente coperto da finanziamento regionale.

Come espressamente richiesto dalle Linee Guida regionali il costo dei trasporti sanitari inserito a preventivo dell'anno 2026 non supera il valore del modello CE IV trimestre 2025, ad eccezione del costo per il servizio di elisoccorso (voce CE BA1130), che ha subito una revisione dei prezzi a seguito di Determina ESTAR n. 70 del 19/01/2026.

B.2.a.12) Acquisti di servizi sanitari – prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Tabella n. 16 – B.2.a.12) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1140	B.2.A.12) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	85.520.143	82.753.511	2.766.632
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
SS1151	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-
SS1152	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	-	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	42.655.072	41.691.182	963.890
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisito di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	6.603	6.603	-

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	132.027	134.524	- 2.497
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	42.244.954	40.409.430	1.835.524
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	481.487	511.772	- 30.285

La posta in oggetto contiene i costi per le prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria di cui costituisce parte consistente l'assistenza sanitaria agli anziani non autosufficienti; nella voce sono contenuti sia i costi per l'acquisto di prestazioni "finite" (rette) sia i costi per l'acquisto di servizi inerenti la gestione diretta delle strutture.

L'incremento di tale costo previsto per l'esercizio 2026 è dovuto principalmente all'inserimento nella previsione dei nuovi tetti di spesa stabiliti dalla Delibera GRT n. 1708 del 15/12/2025 per la residenzialità (inserimento in RSA e centri diurni di anziani non autosufficienti in possesso di PAP a seguito di valutazione UVM) e per la disabilità (persone con disabilità di 0-64 anni con progetto di vita a seguito di valutazione UVM), rispettivamente pari ad € 59.179.366 ed € 14.000.000.

B.2.a.13) Acquisti di servizi sanitari – compartecipazione al personale per attività libero-professionale

Tabella n. 17 – B.2.a.13) Compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intraoemia)

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	13.965.000	13.891.709	73.291
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero prof.le intraoemia- Area specialistica	13.504.000	13.430.709	73.291
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero prof.le intraoemia - Area sanità pubbl.	-	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	461.000	461.000	-

La voce accoglie la quota di compartecipazione spettante al personale che effettua prestazioni in regime di libera professione intraoemia, comprendendo in essa anche il personale dell'Azienda che effettua libera professione presso sedi di altre aziende sanitarie ed il personale di altre aziende sanitarie regionali che esercita libera professione distaccata presso le sedi dell'Azienda Toscana Sud Est.

Nella tabella sottostante è riportato, come previsto dalla normativa vigente, il bilancio preventivo dell'attività libero professionale per l'esercizio 2026, redatto secondo i criteri stabiliti dalla DGRT n. 888/2008; dal prospetto di contabilità separata sotto riportato si evidenzia che i ricavi coprono tutti i costi, sia diretti che indiretti, come esplicitamente richiesto dalle Linee Guida della Regione Toscana; il preventivo per l'esercizio 2026 è stato messo a confronto con il bilancio 2024, essendo questo l'ultimo bilancio a disposizione poiché quello relativo al 2025 è in corso di definizione.

Tabella n. 18) Bilancio di previsione 2025 per attività libero-professionale (intramoenia)

Codice	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Preventivo 2026	Consuntivo 2024
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	900.000	756.758
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	17.950.000	17.331.714
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	25.000	23.410
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze	500.000	568.820
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (Aziende sanitarie pubbliche Regione)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	5.000	1.002
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche Regione)	150.000	265.592
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	19.530.000	18.947.296
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	13.504.000	13.050.337
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	461.000	440.223
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	13.965.000	13.490.560
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.147.131	1.124.835
	Costi diretti aziendali	1.670.000	1.638.224
	Costi generali aziendali	1.030.000	998.686
	Fondo di perequazione	626.559	608.310
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	4.473.690	4.370.055
	SALDO	1.091.310	1.086.681

B.2.a.14) Acquisti di servizi sanitari – rimborsi, assegni e contributi sanitari

Tabella n. 19 – B.2.a.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	6.026.833	5.906.150	120.683
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	1.250.000	1.265.436	- 15.436
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	291.920	183.703	108.217
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.850.000	1.753.591	96.409
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2.634.913	2.703.420	- 68.507
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-

La posta di bilancio comprende i sussidi e contributi erogati a vario titolo ad utenti in particolari condizioni sanitarie; nella voce in oggetto è compresa anche la stima del costo per i contributi di cui alla legge 210/1992, poiché, come detto nella parte riguardante i contributi in conto esercizio, il relativo finanziamento è stato iscritto tra i ricavi nei contributi da regione extra fondo.

B.2.a.15) Acquisti di servizi sanitari – consulenze, collaborazioni e interinale

Tabella n. 20 – B.2.a.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	28.651.876	34.839.955	- 6.188.079
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	28.498.860	34.686.939	- 6.188.079
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie - <i>attività aggiuntiva personale dipendente (dirigenza)</i>	15.020.036	18.835.886	- 3.815.850
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie - <i>attività aggiuntiva pers.dipendente (comparto)</i>	6.883.233	9.594.863	- 2.711.630
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3.178.191	3.196.190	- 17.999
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.417.400	3.060.000	357.400
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	153.016	153.016	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip.li pers. sanitario in comando da Aziende pubbliche Regione	-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip.li pers. sanitario in comando da Regioni e altri soggetti pubblici	129.757	129.757	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni	23.259	23.259	-

Preliminarmente preme evidenziare che a partire dall'esercizio 2022, su richiesta dei competenti uffici regionali, sono state inserite in questa voce le prestazioni in orario aggiuntivo rese dalla dirigenza sanitaria (voce CE BA1390) e dal personale del comparto del ruolo sanitario (voce CE BA1400); le Linee Guida Ministeriali, che hanno introdotto questa nuova modalità di contabilizzazione delle prestazioni in orario aggiuntivo, stabiliscono che i relativi costi per la dirigenza sanitaria non dovranno comprendere gli oneri contributivi poiché le suddette prestazioni non sono assoggettate a contribuzione, mentre gli importi contabilizzati relativamente al comparto del ruolo sanitario dovranno comprendere anche tali oneri contributivi.

La previsione di spesa per tali prestazioni in orario aggiuntivo del personale dipendente, da utilizzare sia per la riduzione delle liste di attesa che per colmare carenze di organico, è stata stimata in riduzione rispetto all'anno precedente come conseguenza di due aree di intervento: da un lato l'adozione di misure di contenimento e razionalizzazione rispetto all'uso di tale strumento, dall'altro, anche se in misura minore, la stabilizzazione di personale ove reperibile dalle graduatorie pubbliche.

B.2.a.16) Acquisti di servizi sanitari – altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Tabella n. 21 – B.2.a.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.770.313	9.987.759	782.554
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari/sociosanitari a rilevanza sanit. da Aziende sanit.pubbliche Regione	6.000	13.000	- 7.000
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da altri soggetti pubblici Regionali	25.000	12.125	12.875
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	40.897	18.636	22.261
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	9.428.873	8.674.455	754.418
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.269.543	1.269.543	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere fatturate direttamente	-	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-

La posta di bilancio accoglie tutte le voci residuali comunque correlate all'erogazione servizi sanitari, la cui previsione tiene conto dell'andamento registrato nel corso dell'anno 2025; fa eccezione il servizio di sterilizzazione contenuto nella voce CE BA1530, per il quale si è previsto un incremento a seguito dell'entrata a regime del nuovo contratto.

B.2.b) Acquisti di servizi non sanitari

Con riferimento agli acquisti di servizi non sanitari, in primo luogo le Linee Guida per la compilazione dei bilanci preventivi 2026 affrontano il tema dei costi per gli approvvigionamenti energetici, nei quali sono compresi i costi per acquisto di carburanti e lubrificanti, le utenze di fornitura gas e di energia elettrica, servizi di fornitura calore e/o eventuali forniture inerenti servizi analoghi.

Le indicazioni fornite alle aziende sono di prevedere per il 2026 un costo totale che non potrà essere superiore al IV trimestre 2025 ridotto del 2%, in considerazione dell'impatto che Regione Toscana si attende dalle azioni di risparmio intraprese dalle singole aziende negli ultimi anni.

Tali indicazioni sono state emanate solo qualche giorno prima dell'avvio della crisi internazionale che già alla data di redazione del presente bilancio ha comportato un importante incremento dei costi degli approvvigionamenti energetici, elemento che in qualche misura era stato tenuto in considerazione ove si rammenta, all'interno delle linee guida, che gli importi inseriti nei bilanci preventivi potrebbero differire in misura anche rilevante da quelli che verranno rilevati nei bilanci d'esercizio.

Tabella n. 22 – Costi per approvvigionamenti energetici

Cod.	Voci CE – Costi approvvigionamenti energetici	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	Diff. 2026/2025	Var. %
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.119.914,00	1.149.770,00	-29.856,00	
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	9.507.566,00	9.701.598,00	-194.032,00	
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	13.674.472,00	13.950.849,00	-276.377,00	
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3.334.248,00	3.400.000,00	-65.752,00	
	Totale	27.636.200,00	28.202.217,00	-566.017,00	-2%

Nella tabella esposta di seguito sono invece descritti tutti i servizi non sanitari, ivi compresi anche quelli relativi agli approvvigionamenti energetici descritti nella tabella in alto.

Tabella n. 23 – B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	144.670.310	145.203.693	- 533.383
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	142.877.921	143.366.310	- 488.389
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	9.680.335	9.788.519	- 108.184
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	18.579.857	18.548.527	31.330
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	10.993.352	10.900.847	92.505
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.774.500	2.720.000	54.500
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	8.218.852	8.180.847	38.005
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	9.507.566	9.701.598	- 194.032
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	288.330	290.000	- 1.670
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	5.245.100	5.117.403	127.697
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.996.546	2.930.000	66.546
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.510.493	2.454.974	55.519
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	13.674.472	13.950.849	- 276.377
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3.334.248	3.400.000	- 65.752
BA1672	B.2.B.1.10.1) Altre utenze - di cui Acqua	3.332.000	3.400.000	- 68.000
BA1674	B.2.B.1.10.2) Altre utenze - di cui Metano	2.248	-	2.248
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.695.000	1.646.996	48.004
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.695.000	1.646.996	48.004
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	64.372.622	64.636.597	- 263.975
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	11.000	11.729	- 729
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	3.850.000	3.850.986	- 986
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	60.511.622	60.773.882	- 262.260
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	872.389	917.383	- 44.994
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	737.389	755.152	- 17.763
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	185.178	173.260	11.918
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	552.211	581.892	- 29.681
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	135.000	162.231	- 27.231
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stip.li pers.le non sanitario in comando da Aziende sanitarie Regione	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stip.li pers. non sanitario in comando da Regione e soggetti pubbl.	135.000	162.231	- 27.231
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stip.li pers. non sanitario in comando da aziende di altre Regioni	-	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	920.000	920.000	-
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	70.000	70.000	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	850.000	850.000	-

B.3) Manutenzione e riparazione

Tabella n. 24 – B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	51.243.565	49.335.351	1.908.214
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	16.903.000	17.251.823	- 348.823
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	16.938.078	15.034.948	1.903.130
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	16.791.487	16.464.580	326.907
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	610.000	583.000	27.000
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.000	1.000	-
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-

Come si può evincere dalla tabella n. 24 sopra esposta, per il 2026 sono stati previsti costi per manutenzione e riparazione in linea con i valori a preconsuntivo 2025, tranne che per quanto concerne la manutenzione di impianti e macchinari: tale voce accoglie i costi manutentivi per il parco tecnologico informatico, sia per servizi già aggiudicati ma non ancora attivati o attivati solo in parte, sia per le nuove gare a fronte di servizi che diventano sempre più qualificati e complessi.

Occorre rammentare infatti che la Missione 6 - Salute del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) italiano mira a modernizzare il Servizio Sanitario Nazionale (SSN) anche attraverso una profonda digitalizzazione e l'adozione di nuove tecnologie informatiche con l'obiettivo di rendere la sanità più vicina al cittadino, efficiente e sostenibile.

B.4) Godimento beni di terzi

Tabella n. 25 – B.4) Godimento beni di terzi

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	20.108.162	19.990.953	117.209
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	3.307.888	3.373.062	- 65.174
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	16.800.274	16.617.891	182.383
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	12.200.000	11.999.617	200.383
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4.600.274	4.618.274	- 18.000
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-

La posta in oggetto è stata stimata sulla base dei contratti in essere nel 2025; si evidenzia una leggera riduzione nei fitti passivi, in considerazione della chiusura in corso d'anno di alcuni contratti di locazione di immobili legati ai lavori PNRR.

Si rappresenta che, come ulteriore obiettivo di carattere più generale, tenendo conto degli effetti incrementativi determinati dall'inflazione sui prezzi e sulle tariffe dei contratti pluriennali, le Linee Guida invitano a prevedere per il complesso dei servizi non sanitari, manutenzioni e canoni di noleggio e locazione un incremento di costo rispetto al 2025 non superiore all'1,5%; come si può evincere dalla tabella riepilogativa sotto riportata, il preventivo 2026 stima una riduzione complessiva di questi costi, al netto dell'obiettivo degli approvvigionamenti energetici, di circa 1,4 milioni di euro, quindi in linea con le richieste regionali.

Tabella n. 26 – Altri costi della produzione

CODICE	DESCRIZIONE	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	144.670.310	145.203.693	- 3.396.273
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	51.243.565	49.335.351	949.089
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	20.108.162	19.990.953	464.548
	TOTALE ALTRI COSTI DELLA PRODUZIONE	216.022.037	214.529.997	- 1.982.636

Servizi per approvvigionamenti energetici	26.516.286	27.052.447	- 536.161	-1,98%
-------------------------------------------	------------	------------	-----------	--------

totale ALTRI COSTI al netto approvvigionamenti energetici	189.505.751	187.477.550	- 1.446.475	-0,77%
------------------------------------------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	---------------

Costo del personale dipendente

Tabella n. 27 – Totale Costo del personale

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA2080	Totale Costo del personale	544.377.095	544.370.906	6.189
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	434.908.154	434.882.129	26.025
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	186.916.338	186.916.338	-
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	170.985.794	170.985.794	-
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	168.902.993	168.902.993	-
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.082.801	2.082.801	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	15.930.544	15.930.544	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	15.555.117	15.555.117	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	375.427	375.427	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	247.991.816	247.965.791	26.025
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	246.964.104	246.964.104	-
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.027.712	1.001.687	26.025
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	2.822.043	2.822.043	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.748.467	2.748.467	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.727.569	2.727.569	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	20.898	20.898	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	73.576	73.576	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	72.579	72.579	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	997	997	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	67.592.567	67.512.444	80.123
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	607.425	607.425	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	574.344	574.344	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	33.081	33.081	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	66.985.142	66.905.019	80.123
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	66.678.175	66.640.937	37.238
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	306.967	264.082	42.885
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	39.054.331	39.154.290	- 99.959
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.847.838	3.847.838	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.758.040	3.758.040	-

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	89.798	89.798	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	35.206.493	35.306.452	- 99.959
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	34.523.180	34.623.139	- 99.959
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	683.313	683.313	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-

Negli anni 2020 e 2021 il costo del personale dipendente, a causa delle numerose assunzioni (sia a tempo determinato che indeterminato) effettuate in relazione all'emergenza pandemica, ha subito un incremento consistente, peraltro aggravato ulteriormente dagli accantonamenti per il rinnovo dei contratti collettivi nazionali di lavoro del triennio 2019/2021.

A partire dall'esercizio 2022 si è avuto un'inversione di tendenza con una riduzione del costo in esame, anche se tale riduzione non è stata molto percepibile per i maggiori costi derivanti dal rinnovo dei contratti collettivi nazionali di lavoro 2019/2021 che, essendo stati tutti sottoscritti dopo la scadenza teorica, hanno determinato una rivalutazione del costo in questione, a causa della corresponsione degli incrementi retributivi previsti dai contratti stessi che sono stati superiori ai risparmi dovuti al raffreddamento del turno over del personale cessato dal servizio.

Alla luce di quanto detto la Regione si attende una convergenza numerica del personale delle aziende del SSR verso il valore medio degli ultimi 6 anni, pertanto chiede alle aziende di inserire nei propri bilanci preventivi 2026 un costo totale del personale dipendente non superiore a quello del modello CE IV trimestre 2025.

Le linee guida invitano anche ad iscrivere tra gli accantonamenti di esercizio, i costi per i rinnovi contrattuali con i medesimi importi già considerati nei modelli CE relativi al IV trimestre 2025, sia per il personale dirigente che per il comparto.

B.9) Oneri diversi di gestione

Tabella n. 28 – B.9) Oneri diversi di gestione

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	10.010.917	22.425.529	- 12.414.612
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	3.252.000	3.245.103	6.897
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	6.758.917	19.180.426	- 12.421.509
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	655.000	647.046	7.954
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	6.103.917	6.218.380	- 114.463
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	12.315.000	- 12.315.000

La posta di bilancio, dal confronto con il valore a preconsuntivo 2025, evidenzia una riduzione di circa 12,4 milioni, dovuta essenzialmente alla indicazione regionale di non esporre in bilancio preventivo i costi che l'azienda si attende di sostenere per la gestione diretta sinistri (voce CE BA2552), dato che al momento sono in corso valutazioni connesse alla necessità mantenere una modalità integrale di autoassicurazione o di passare ad altra modalità, ma, in ogni caso, la Regione Toscana darà copertura a tali oneri con risorse economiche dedicate.

La rimanente parte della voce *Oneri diversi di gestione* è composta principalmente dagli oneri afferenti la direzione aziendale e gli altri organi istituzionali, dalle tasse relative ai rifiuti urbani ed alla proprietà di immobili e automezzi; le voci residuali riguardano spese postali, spese legali, costi per organi collegiali (OIV e commissioni mediche) e altre spese di carattere generale, che sono stimate in leggera riduzione.

Ammortamenti

Tabella n. 29 – Totale Ammortamenti

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA2560	Totale Ammortamenti	49.659.290	46.659.290	3.000.000
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.775.443	1.545.443	230.000
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	47.883.847	45.113.847	2.770.000
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	33.413.116	31.213.116	2.200.000
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	508.620	508.620	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	32.904.496	30.704.496	2.200.000
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.470.731	13.900.731	570.000

La previsione relativa agli ammortamenti tiene conto dei cespiti presenti al 31/12/2025 e del piano investimenti 2026, sia per i fabbricati che per le attrezzature e gli altri beni mobili; la stima è calcolata in base alle aliquote di ammortamento previste dal D.Lgs n. 118/2011, e risulta in incremento rispetto alla previsione di chiusura 2025.

Alla luce di quanto detto l'onere stimato per quote di ammortamento per l'esercizio 2026 è pari a circa € 49,66 milioni, di cui 34,9 milioni di euro "sterilizzati" dalla voce A.7) "Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio" (voce CE AA0980) iscritta nel valore della produzione a fronte degli investimenti finanziati.

B.12) Svalutazione dei crediti

L'accantonamento, stimato in € 576.000,00, risente della valutazione del fondo svalutazione crediti esistente, che è stato considerato sufficientemente capiente sulla base dei crediti provvisori risultanti al 31/12/2025; tale fondo è stato calcolato in base alla natura e all'anzianità dei crediti esistenti, come previsto dalla casistica regionale.

B.13) Variazione delle rimanenze

Non si è proceduto all'iscrizione di variazioni delle scorte sulla base dell'ipotesi di invarianza rispetto all'anno precedente.

B.14) Accantonamenti

Tabella n. 30 – B.14) Accantonamenti dell'esercizio

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	28.912.069	28.459.621	452.448
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.900.000	150.000	1.750.000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.000.000	-	1.000.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	400.000	-	400.000
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	500.000	150.000	350.000
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	2.066.827	2.066.827	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	1.237.652	- 1.237.652
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	949.456	- 949.456
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	288.196	- 288.196
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	24.945.242	25.005.142	- 59.900
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	8.460.207	8.460.207	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.965.515	1.965.515	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	8.059.359	8.059.359	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	925.777	925.777	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	4.909.284	4.909.284	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	625.100	685.000	- 59.900

La parte più rilevante degli accantonamenti d'esercizio è composta dalla voce di accantonamento dei rinnovi per l'anno 2026 dei contratti collettivi nazionali del personale dipendente e convenzionato,

pari a circa € 24,3 milioni, iscritte, come da indicazioni riportate nelle Linee Guida regionali, per un valore pari agli importi di cui al modello CE IV trimestre 2025.

Tra gli accantonamenti per rischi sono stati stimati i valori da iscrivere al fine di adeguare il fondo specifico relativo alle cause civili ed oneri processuali ordinarie e relative al personale dipendente.

Non sono invece riportati accantonamenti per quote inutilizzate contributi in conto esercizio, come tra i ricavi non è stata prevista la voce A.3 *Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti*.

Interessi passivi e altri oneri finanziari

Tabella n. 31 – C) Proventi e oneri finanziari

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
CA0010	C.1) Interessi attivi	18.000	18.000	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	18.000	18.000	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	1.549.319	1.399.319	150.000
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	250.000	250.000	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.279.319	1.129.319	150.000
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	20.000	20.000	-
CA0150	C.4) Altri oneri	26.808	26.808	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	26.808	26.808	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 1.558.127	- 1.408.127	- 150.000

I valori sono stati stimati in linea con i dati a preconsuntivo 2025, ad eccezione della variazione in incremento prevista per gli interessi passivi su mutui, dovuti alla stipula di un nuovo mutuo appena aggiudicato.

Si rappresenta che alla fine dell'esercizio 2026 andranno in scadenza due mutui per cui l'impatto futuro per la redditività dell'azienda dovrebbe non essere rilevante.

Imposte sul reddito di esercizio

La voce in oggetto, stimata in circa € 41,5 milioni di euro, tiene conto dell'IRAP su dipendenti, collaboratori e attività libero professionale e della tassazione IRES.

4) CONTO ECONOMICO DETTAGLIATO (Modello CE)

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.876.070.592	10.312.428	1.865.758.164
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.863.908.164	-	1.863.908.164
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.814.854.119	-	1.814.854.119
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.742.234.684	-	1.742.234.684
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	72.619.435	-	72.619.435
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	72.619.435	-	72.619.435
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	49.054.045	-	49.054.045
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	12.085.608	10.235.608	1.850.000
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.981.506	3.981.506	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.981.506	3.981.506	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.104.102	6.254.102	1.850.000
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.850.000	-	1.850.000
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	6.254.102	6.254.102	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191	-	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	76.820	76.820	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	114.850.472	48.530	114.801.942
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	51.251.582	-	51.251.582
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.952.027	-	21.952.027
RR0341	A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	21.347.027	-	21.347.027
RR0342	A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	605.000	-	605.000
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infrazione	9.520.791	-	9.520.791
RR0351	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	9.520.791	-	9.520.791
RR0352	A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	-	-	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infrazione	3.509.376	-	3.509.376
RR0361	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	3.509.376	-	3.509.376
RR0362	A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	-	-	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infrazione	1.465.524	-	1.465.524
RR0363	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infrazione a compensazione	1.465.524	-	1.465.524
RR0364	A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infrazione a fatturazione diretta	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infrazione	-	-	-
RR0371	A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	-	-	-
RR0372	A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infrazione	4.106.989	-	4.106.989
RR0381	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	4.106.989	-	4.106.989
RR0382	A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	-	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infrazione	430.873	-	430.873
RR0391	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	430.873	-	430.873
RR0392	A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infrazione	1.357.957	-	1.357.957
RR0401	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	1.357.957	-	1.357.957
RR0402	A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infrazione	88.605	-	88.605
RR0411	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	88.605	-	88.605
RR0412	A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infrazione	-	-	-
RR0421	A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	-	-	-
RR0422	A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infrazione	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
RR0423	A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	-	-	-
RR0424	A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infra regione	-	-	-
RR0425	A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	-	-	-
RR0426	A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infra regione	866.912	-	866.912
RR0427	A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	866.912	-	866.912
RR0428	A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infra regione	-	-	-
RR0429	A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	-	-	-
RR0430	A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infra regione	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infra regione	605.000	-	605.000
RR0431	A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-
RR0432	A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	605.000	-	605.000
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	40.500	-	40.500
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	29.259.055	-	29.259.055
RR0451	A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	66.417.949	-	66.417.949
RR0452	A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	-	-	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	12.728.083	-	12.728.083
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	5.655.481	-	5.655.481
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	1.725.558	-	1.725.558
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	3.416.866	-	3.416.866
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	772.528	-	772.528
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.717.804	-	1.717.804
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	1.051.077	-	1.051.077
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	867.750	-	867.750
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	82.442	-	82.442
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	115.000	-	115.000
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	115.000	-	115.000
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - mobilità attiva Internazionale	1.126.466	-	1.126.466

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	38.400.360	-	38.400.360
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	38.398.950	-	38.398.950
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.410	-	1.410
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	5.668.530	48.530	5.620.000
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	19.530.000	-	19.530.000
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	900.000	-	900.000
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	17.950.000	-	17.950.000
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	25.000	-	25.000
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	500.000	-	500.000
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	5.000	-	5.000
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	150.000	-	150.000
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	94.632.396	-	94.632.396
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	70.000	-	70.000
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	216.585	-	216.585
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	216.585	-	216.585
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.536.083	-	4.536.083
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.434.583	-	4.434.583
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	101.500	-	101.500
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.747.250	-	1.747.250
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	407.250	-	407.250
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.340.000	-	1.340.000
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	88.062.478	-	88.062.478
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	17.646.571	-	17.646.571
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	15.328.705	-	15.328.705
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	2.317.866	-	2.317.866

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	63.658.829	-	63.658.829
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.757.078	-	6.757.078
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	26.265.000	-	26.265.000
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	26.000.000	-	26.000.000
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	265.000	-	265.000
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	34.893.293	-	34.893.293
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.699.812	-	1.699.812
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	28.940.820	-	28.940.820
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	4.252.661	-	4.252.661
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4.059.469	434.328	3.625.141
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	769.328	434.328	335.000
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.438.141	-	1.438.141
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.852.000	-	1.852.000
RR1100	A.10) Totale voci da consolidare attive	-	-	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2.150.771.222	10.795.286	2.139.975.936
	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	351.728.589	2.218	351.726.371
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	347.689.932	-	347.689.932
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	235.315.925	-	235.315.925
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	231.292.554	-	231.292.554
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4.023.371	-	4.023.371
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità extraregionale	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	79.891	-	79.891
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale	79.891	-	79.891
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - mobilità extraregionale	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	87.426.700	-	87.426.700
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	62.655.176	-	62.655.176
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.619.799	-	4.619.799

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	20.151.725	-	20.151.725
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.035.278	-	1.035.278
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	14.467.701	-	14.467.701
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	315.073	-	315.073
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	18.689	-	18.689
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.419.665	-	2.419.665
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.611.010	-	6.611.010
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.355	-	3.355
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	6.607.655	-	6.607.655
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.038.657	2.218	4.036.439
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	10.849	-	10.849
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.119.914	-	1.119.914
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.066.691	-	1.066.691
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	83.336	-	83.336
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.757.867	2.218	1.755.649
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.050.143.109	10.038.879	1.040.104.230
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	905.472.799	-	905.472.799
SS0401	B.2.A.a) mobilità intraregione passiva totale a compensazione	240.328.050	-	240.328.050
SS0402	B.2.A.b) mobilità intraregione passiva totale a fatturazione diretta	8.615.708	-	8.615.708
SS0404	B.2.A.a) mobilità extraregione passiva totale a compensazione	75.418.278	-	75.418.278
SS0405	B.2.A.b) mobilità extraregione passiva totale a fatturazione diretta	-	-	-
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	105.215.063	-	105.215.063
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	103.938.211	-	103.938.211
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	75.224.405	-	75.224.405
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	15.300.694	-	15.300.694
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità' assistenziale	9.903.713	-	9.903.713
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.509.399	-	3.509.399
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale (medicina di base)	674.660	-	674.660
SS0471	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a compensazione (medicina di base)	674.660	-	674.660
SS0472	B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - mobilità extraregionale (medicina di base)	602.192	-	602.192
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	119.441.790	-	119.441.790

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	116.020.858	-	116.020.858
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- mobilità intraregionale (farmaceutica)	1.752.133	-	1.752.133
SS0511	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a compensazione (farmaceutica)	1.752.133	-	1.752.133
SS0512	B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	1.668.799	-	1.668.799
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	124.340.054	-	124.340.054
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	53.643.415	-	53.643.415
SS0541	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	46.345.277	-	46.345.277
SS0542	B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	7.298.138	-	7.298.138
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.413.467	-	7.413.467
SS0543	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	7.413.467	-	7.413.467
SS0544	B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	1.670.334	-	1.670.334
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	6.323.430	-	6.323.430
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.162.764	-	1.162.764
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	26.939.147	-	26.939.147
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	24.430.678	-	24.430.678
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	73.520	-	73.520
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.622.334	-	5.622.334
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	18.734.824	-	18.734.824
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	2.756.819	-	2.756.819
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	7.503.591	-	7.503.591
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	953.120	-	953.120
SS0651	B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	953.120	-	953.120
SS0652	B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	3.121.778	-	3.121.778
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)	13.400	-	13.400
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	3.372.791	-	3.372.791
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	42.502	-	42.502

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	13.870.152	-	13.870.152
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	300.000	-	300.000
SS0711	B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	-	-	-
SS0712	B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	300.000	-	300.000
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	516.862	-	516.862
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	13.053.290	-	13.053.290
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	11.605.644	-	11.605.644
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	-	-	-
SS0761	B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	-	-	-
SS0762	B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	11.605.644	-	11.605.644
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	269.135.186	-	269.135.186
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	148.755.335	-	148.755.335
SS0811	B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	148.105.335	-	148.105.335
SS0812	B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	650.000	-	650.000
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	9.952.328	-	9.952.328
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	59.227.181	-	59.227.181
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	15.011.547	-	15.011.547
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	15.011.547	-	15.011.547
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	36.188.795	-	36.188.795
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	22.413.409	-	22.413.409
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	367.570	-	367.570
SS0911	B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a compensazione (psichiatria)	-	-	-
SS0912	B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	367.570	-	367.570
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	58.276	-	58.276
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	20.792.160	-	20.792.160
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	1.195.403	-	1.195.403
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	49.343.681	-	49.343.681
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale (File F)	34.997.225	-	34.997.225
SS0971	B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a compensazione (File F)	34.997.225	-	34.997.225

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
SS0972	B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a fatturazione diretta (File F)	-	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	1.235.551	-	1.235.551
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	6.280.905	-	6.280.905
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	6.830.000	-	6.830.000
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (File F)	-	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.681.511	-	2.681.511
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale (prestazioni termali)	86.833	-	86.833
SS1041	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	86.833	-	86.833
SS1042	B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	369.678	-	369.678
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	1.105.000	-	1.105.000
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (prestazioni termali)	1.120.000	-	1.120.000
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	34.988.553	-	34.988.553
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale (trasporto sanitario)	-	-	-
SS1101	B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	-	-	-
SS1102	B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	946.093	-	946.093
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	34.042.460	-	34.042.460
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	85.520.143	-	85.520.143
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - mobilità intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
SS1151	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-
SS1152	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	-	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	42.655.072	-	42.655.072
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	6.603	-	6.603
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	132.027	-	132.027
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	42.244.954	-	42.244.954
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	481.487	-	481.487
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.965.000	-	13.965.000
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	13.504.000	-	13.504.000
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. e), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	461.000	-	461.000
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	6.026.833	-	6.026.833
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	1.250.000	-	1.250.000
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	291.920	-	291.920
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a societa' partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.850.000	-	1.850.000
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2.634.913	-	2.634.913
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	28.651.876	-	28.651.876
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	28.498.860	-	28.498.860
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	15.020.036	-	15.020.036
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	6.883.233	-	6.883.233
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3.178.191	-	3.178.191
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.417.400	-	3.417.400
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	153.016	-	153.016
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	129.757	-	129.757
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	23.259	-	23.259
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.770.313	-	10.770.313
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.000	-	6.000
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	25.000	-	25.000
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	40.897	-	40.897
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	9.428.873	-	9.428.873
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - mobilità internazionale passiva	1.269.543	-	1.269.543
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	144.670.310	10.038.879	134.631.431
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	142.877.921	10.025.228	132.852.693
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	9.680.335	-	9.680.335

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	18.579.857	-	18.579.857
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	10.993.352	18.852	10.974.500
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.774.500	-	2.774.500
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	8.218.852	18.852	8.200.000
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	9.507.566	-	9.507.566
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	288.330	-	288.330
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	5.245.100	132.439	5.112.661
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.996.546	-	2.996.546
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.510.493	-	2.510.493
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricit�	13.674.472	2.640	13.671.832
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3.334.248	2.248	3.332.000
BA1672	B.2.B.1.10.1) Altre utenze - di cui Acqua	3.332.000	-	3.332.000
BA1674	B.2.B.1.10.2) Altre utenze - di cui Metano	2.248	2.248	-
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.695.000	-	1.695.000
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.695.000	-	1.695.000
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	64.372.622	9.869.049	54.503.573
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	11.000	-	11.000
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	3.850.000	-	3.850.000
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	60.511.622	9.869.049	50.642.573
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	872.389	13.651	858.738
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	737.389	13.651	723.738
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennita' a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	185.178	13.651	171.527
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	552.211	-	552.211
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	135.000	-	135.000
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Universit�	135.000	-	135.000
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	920.000	-	920.000
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	70.000	-	70.000
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	850.000	-	850.000
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	51.243.565	13.000	51.230.565

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	16.903.000	3.000	16.900.000
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	16.938.078	-	16.938.078
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	16.791.487	-	16.791.487
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	610.000	10.000	600.000
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.000	-	1.000
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	20.108.162	25.000	20.083.162
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	3.307.888	-	3.307.888
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	16.800.274	25.000	16.775.274
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	12.200.000	-	12.200.000
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4.600.274	25.000	4.575.274
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	544.377.095	716.189	543.660.906
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	434.908.154	26.025	434.882.129
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	186.916.338	-	186.916.338
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	170.985.794	-	170.985.794
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	168.902.993	-	168.902.993
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.082.801	-	2.082.801
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	15.930.544	-	15.930.544
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	15.555.117	-	15.555.117
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	375.427	-	375.427
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	247.991.816	26.025	247.965.791
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	246.964.104	-	246.964.104
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.027.712	26.025	1.001.687
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	2.822.043	-	2.822.043
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.748.467	-	2.748.467
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.727.569	-	2.727.569
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	20.898	-	20.898
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	73.576	-	73.576
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	72.579	-	72.579

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	997	-	997
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	67.592.567	590.123	67.002.444
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	607.425	-	607.425
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	574.344	-	574.344
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	33.081	-	33.081
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	66.985.142	590.123	66.395.019
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	66.678.175	497.238	66.180.937
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	306.967	92.885	214.082
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	39.054.331	100.041	38.954.290
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.847.838	-	3.847.838
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.758.040	-	3.758.040
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	89.798	-	89.798
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	35.206.493	100.041	35.106.452
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	34.523.180	100.041	34.423.139
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	683.313	-	683.313
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	10.010.917	-	10.010.917
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	3.252.000	-	3.252.000
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	6.758.917	-	6.758.917
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	655.000	-	655.000
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	6.103.917	-	6.103.917
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	49.659.290	-	49.659.290
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.775.443	-	1.775.443
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	47.883.847	-	47.883.847
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	33.413.116	-	33.413.116
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	508.620	-	508.620
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	32.904.496	-	32.904.496
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.470.731	-	14.470.731
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	576.000	-	576.000
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	576.000	-	576.000
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	-	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	28.912.069	-	28.912.069
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.900.000	-	1.900.000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.000.000	-	1.000.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	400.000	-	400.000
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	500.000	-	500.000
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	2.066.827	-	2.066.827
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	24.945.242	-	24.945.242
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	8.460.207	-	8.460.207
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.965.515	-	1.965.515
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	8.059.359	-	8.059.359
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	925.777	-	925.777
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	4.909.284	-	4.909.284

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	625.100	-	625.100
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2.106.758.796	10.795.286	2.095.963.510
	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	18.000	-	18.000
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	18.000	-	18.000
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	1.549.319	-	1.549.319
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	250.000	-	250.000
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.279.319	-	1.279.319
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	20.000	-	20.000
CA0150	C.4) Altri oneri	26.808	-	26.808
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	26.808	-	26.808
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 1.558.127	-	- 1.558.127
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	-	-	-
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-	-	-
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	-	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	-	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	-	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	-	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	-	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-	-	-
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-	-	-
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	-	-
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	-	-
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-	-	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-	-	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	42.454.299	-	42.454.299
	Y) Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	41.523.903	-	41.523.903
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	37.581.814	-	37.581.814
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.794.958	-	2.794.958
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.147.131	-	1.147.131
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	930.396	-	930.396
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	930.396	-	930.396
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	42.454.299	-	42.454.299
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-	-

5) PIANO FLUSSI DI CASSA MENSILIZZATO

MENSILITA'	ENTRATE									USCITE					
	Entrate da Regione						Entrate proprie	Altre entrate	TOTALE ENTRATE	Pagamenti inderogabili (personale, contributi ecc..)	Pagamenti ai fornitori			Altre uscite	TOTALE USCITE
	Quota ordinaria (mensile di riferimento)	Quota ordinaria (eventuale anticipo del mese successivo)	Quota fondi finalizzati	Quota c/capitale	Quota ripiano perdite	Quota straordinaria / integrativa					Quota Estar	Quota c/capitale	Quota Altri fornitori		
E1-a	E1-b	E2	E3	E4	E5	E5	E6	E7	U1	U2	U3	U4	U5	U6	
GENNAIO	99.230		864				5.189	16.773	122.056	97.467	16.773	3.192	35.170	904	153.506
FEBBRAIO	100.069		1.964	2.060		33.910	7.334	20.628	165.965	98.821	20.628	4.154	40.320	898	164.821
MARZO	99.461		2.100	3.900			6.200	17.500	129.161	102.000	19.500	3.450	32.000	750	157.700
APRILE	99.441		2.100	3.900		45.000	6.200	17.500	174.141	87.500	19.500	3.450	32.000	750	143.200
MAGGIO	99.500		2.100	3.900			6.200	37.500	149.200	87.500	19.500	3.450	32.000	750	143.200
GIUGNO	99.500		2.100	3.900		33.000	6.200	17.500	162.200	87.500	19.500	3.450	32.000	750	143.200
LUGLIO	99.500		2.100	3.900			6.200	17.500	129.200	87.500	19.500	3.450	32.000	750	143.200
AGOSTO	99.500		2.100	3.900		27.000	6.200	17.500	156.200	87.500	19.500	3.450	29.000	750	140.200
SETTEMBRE	99.500		2.100	3.900	58.270		6.200	17.500	187.470	87.500	19.500	3.414	32.000	750	143.164
OTTOBRE	99.500		2.100	3.900		37.000	6.200	17.500	166.200	87.500	19.500	3.200	32.000	750	142.950
NOVEMBRE	99.671		2.100	3.900		48.000	6.200	17.500	177.371	87.500	19.250	3.300	32.000	750	142.800
DICEMBRE	99.500		2.100	3.900			6.200	17.500	129.200	135.000	19.189	3.100	32.000	750	190.039
TOTALE GENERALE	1.194.372	0	23.828	41.060	58.270	223.910	74.523	232.401	1.848.364	1.133.288	231.840	41.060	392.490	9.302	1.807.980

TESORERIA									
MENSILITA'	Tasso interesse su anticipazione	Massima anticipazione teorica	Quota riservata (Mutui, pignoramenti, etc.)	Anticipazione massima consentita	Saldo Iniziale	Fabbisogno di periodo	Liquidità disponibile	Liquidità ancora disponibile in anticipazione	Fabbisogno da coprire
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9
GENNAIO	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	45.550	14.100	14.100	153.449	0
FEBBRAIO	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	14.100	15.244	15244	153.449	0
MARZO	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	15.244	-13.295	0	140.154	0
APRILE	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	-13.295	17.646	17.646	153.449	0
MAGGIO	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	17.646	23.646	23.646	153.449	0
GIUGNO	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.931	-152.949	23.646	42.646	42.646	152.949	0
LUGLIO	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	42.646	28.646	28.646	153.449	0
AGOSTO	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	28.646	44.646	44.646	153.449	0
SETTEMBRE	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	44.646	88.952	88.952	153.449	0
OTTOBRE	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	88.952	112.202	112.202	153.449	0
NOVEMBRE	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.431	-153.449	112.202	146.773	146.773	153.449	0
DICEMBRE	Euribor 3m+1,45	-168.880	15.931	-152.949	146.773	85.934	85.934	152.949	0
TOTALE GENERALE		-2.026.560	186.172	-1.840.388	85.934	607.140	620.435,00	1.827.093	0



Servizio Sanitario della Toscana

Azienda USL Toscana Sud Est – BILANCIO DI PREVISIONE annuale 2026 e pluriennale 2026-2028

6) PROSPETTO ATTIVITA' SOCIALI ANNO 2026

Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BILANCIO PREVENTIVO 2026 PARTE SOCIALE PER ZONA/DISTRETTO							TOTALE SOCIALE
	AMIATA VAL D'ORCIA - VALDICHIANA SENESE	VALDARNO	CASENTINO	VALTIBERINA	VALDICHIANA ARETINA	ARETINA	COLLINE ALBEGNA	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE								
1 Contributi in conto esercizio	2.854.846	1.757.720	334.000	214.000	479.000	1.347.739	3.325.123	10.312.428
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale								-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	2.854.846	1.757.720	334.000	214.000	479.000	1.347.739	3.248.303	10.235.608
1) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - vincolati	-	942.000	313.000	185.000	446.000	1.094.114	1.001.392	3.981.506
2) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - Risorse aggiunte	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - Risorse aggiunte	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Provincia autonoma (extra fondo) - altro	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	2.854.846	815.720	21.000	29.000	33.000	253.625	2.246.911	6.254.102
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-	-	-	76.820	76.820
2 Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti								-
3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti								-
4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	48.530	48.530
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-	-	-	-	48.530	48.530
5 Concorsi recuperi e rimborsi	-	-	-	-	-	-	-	-
6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)								-
7 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio								-
8 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni								-
9 Altri ricavi e proventi	426.508					7.820		434.328
TOTALE A)	3.281.354	1.757.720	334.000	214.000	479.000	1.355.559	3.373.653	10.795.286
B) COSTI DELLA PRODUZIONE								
1 Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	2.218	2.218
a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Acquisti di beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	2.218	2.218
2 Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-

Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BILANCIO PREVENTIVO 2026 PARTE SOCIALE PER ZONA/DISTRETTO							TOTALE SOCIALE
	AMIATA VAL D'ORCIA - VALDICHIANA SENESE	VALDARNO	CASENTINO	VALTIBERINA	VALDICHIANA ARETINA	ARETINA	COLLINE ALBEGNA	
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica								-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera								-
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale								-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci file F								-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione								-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario								-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria								-
m) Compartecipazioni al personale per attività libero-professionale (intramoenia)								-
n) Rimborsi assegni e contributi sanitari		-						-
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie								-
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria								-
q) Costi per differenziale Tariffe TUC								-
3 Acquisti di servizi non sanitari	3.266.354	1.744.720	334.000	214.000	479.000	1.355.559	2.645.246	10.038.879
a) Servizi non sanitari	3.266.354	1.731.069	334.000	214.000	479.000	1.355.559	2.645.246	10.025.228
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		13.651						13.651
c) Formazione								-
4 Manutenzione e riparazione	-	3.000					10.000	13.000
5 Godimento di beni di terzi	15.000	10.000						25.000
6 Costi del personale	-	-				-	716.189	716.189
a) Personale dirigente medico								-
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico								-
c) Personale comparto ruolo sanitario							26.025	26.025
d) Personale dirigente altri ruoli								-
e) Personale comparto altri ruoli							690.164	690.164
7 Oneri diversi di gestione	-	-					-	-
8 Ammortamenti	-	-					-	-
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali								-
b) Ammortamenti dei Fabbricati								-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali								-
9 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-						-
10 Variazione delle rimanenze	-	-						-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie								-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie								-
11 Accantonamenti	-	-						-
a) Accantonamenti per rischi								-
b) Accantonamenti per premio operosità								-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati								-
d) Altri accantonamenti								-
TOTALE B)	3.281.354	1.757.720	334.000	214.000	479.000	1.355.559	3.373.653	10.795.286
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-	-	-	-	-	-	-	-

Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	BILANCIO PREVENTIVO 2026 PARTE SOCIALE PER ZONA/DISTRETTO							TOTALE SOCIALE
	AMIATA VAL D'ORCIA - VALDICHIANA SENESE	VALDARNO	CASENTINO	VALTIBERINA	VALDICHIANA ARETINA	ARETINA	COLLINE ALBEGNA	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-	-
1 Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-
1 Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-	-
1 Proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
a) Plusvalenze	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
a) Minusvalenze	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-	-	-	-	-	-	-	-
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-	-
1) IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
a) IRAP relativa a personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-	-
b) IRAP relativa a collaborazioni e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-	-	-	-	-	-	-
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-	-	-	-	-	-	-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-
2) IRES	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE Y)	-	-	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-	-

7) PIANO INVESTIMENTI PLURIENNALE 2026 – 2028

I documenti relativi al Piano Investimenti allegati al bilancio di previsione, come da indicazioni fornite con prot. n. AOOGR/PT 0181396 del 27/02/2026 del responsabile del Settore *Bilanci e monitoraggi economici del S.S.R.* della Regione Toscana (*Linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2026*), sono il Piano Analitico (denominato da Regione Toscana *Allegato 2*), ed il Piano Sintetico (denominato *Allegato 3*); è previsto anche l'*Allegato 4*, denominato *Fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria*, che contiene gli interventi che, indipendentemente dagli anni di riferimento, risultano interamente privi di copertura finanziaria.

Il Piano Analitico si riferisce principalmente all'anno 2026 e riporta i dettagli degli investimenti iniziati in anni precedenti al 2026, di cui si prevede la conclusione nel 2026 o negli anni successivi, e quelli degli investimenti di cui si prevede l'avvio nel corso del 2026. Non sono riportati, invece, i dati degli investimenti conclusi entro il 31/12/2025.

Il Piano Sintetico è il documento che riepiloga quanto esposto in dettaglio nel Piano Analitico e riporta gli investimenti per ciascuna annualità (2026-2027-2028) suddividendoli tra *Fabbricati, Attrezzature Sanitarie e Altri beni (mobili, arredi, HW, SW, automezzi, ecc.)*.

Nella stessa tabella riepilogativa, di seguito esposta, sono riportate le *coperture finanziarie* per annualità

Tabella Piano investimenti aziendale sintetico – totale Azienda Usl Toscana Sud Est

▪ INVESTIMENTI	2026	2027	2028	Totale
a. Fabbricati;	94.528.241,11	38.071.621,63	16.178.446,97	148.778.309,71
b. Attrezzature sanitarie;	4.480.000,00	-	-	4.480.000,00
c. Altri beni (mobili, arredi, HW, SW, automezzi etc)	3.400.000,00	-	-	3.400.000,00
Totale	102.408.241,11	38.071.621,63	16.178.446,97	156.658.309,71
▪ COPERTURE				
a. Mutui;	21.500.000,00	12.625.913,54	-	34.125.913,54
b. Contributi in c/capitale dallo Stato;	72.476.431,95	23.060.682,89	14.275.660,84	109.812.775,68
c. Contributi in c/capitale dalla Regione;	7.047.134,37	2.242.270,03	1.388.071,92	10.677.476,32
d. Altri contributi in c/capitale;	1.384.674,79	63.848,24	-	1.448.523,03
e. Alienazioni;		78.906,93	514.714,21	593.621,14
f. Fabbisogno non coperto parziale.				-
Totale	102.408.241,11	38.071.621,63	16.178.446,97	156.658.309,71

Di seguito sono esposte le tabelle del Piano Analitico:

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE ARETINA						PREVISIONE FLUSSI			
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	Flussi 2026	Flussi 2027	Flussi 2028	flussi oltre 2028
		Varie	Fondo ordinario interventi manutenzione straordinaria compreso EMERGENZE_2026	500.000,00 €		500.000,00	0,00	0,00	0,00
08.EN01.1356	621	Arezzo	Realizzazione impianti di cogenerazione e impianti fotovoltaici area Aretina	4.924.618,78 €	4.725.831,32	198.787,46	0,00	0,00	0,00
08.EO01.1359	621	Arezzo	Nuovi Impianti di Condizionamento S. Donato settori 1,2 e 3 più altri	610.878,04 €	322.382,29	250.000,00	38.495,75	0,00	0,00
08.EO03.1360	621	Arezzo	Antincendio S. Donato	1.446.621,55 €	1.417.553,24	29.068,31	0,00	0,00	0,00
08.TR01.1429		Varie	Adeguamento antincendio RSA e altri immobili territoriali	613.929,55 €	455.570,81	100.000,00	58.358,74	0,00	0,00
08.EO06.1636			Adeguamenti sismici (compreso ospedale San Donato)	500.000,00 €	375.118,72	70.000,00	54.881,28	0,00	0,00
P2015-02-08.TR02.2195		Arezzo	Realizzazione Nuovo Centro Autismo c/o area Pionta di Ar	2.669.086,68 €	2.550.132,83	118.953,85	0,00	0,00	0,00
P2016-02-08.EO01.2199	621	Arezzo	PO San Donato - ristrutturazione sale operatorie (1° stralcio)	145.934,32 €	145.213,61	720,71	0,00	0,00	0,00
P2016-03-08.EO01.2200			PO S Donato Realizzazione II sala angiografica, ristrutturazione 2 sale ortopedia (7/8), pronto soccorso OBI	110.000,00 €	100.832,49	9.167,51	0,00	0,00	0,00
P2016-06-08.EO01.2204			Blocco operatorio San Donato Arezzo (completamento ristrutturazione blocco operatorio in aggiunta alla voce P2016-02 relativa a sale ortopediche e angiografo) fondi DGRT 1313/2019	15.130.000,00 €	7.923.704,55	5.000.000,00	2.000.000,00	206.295,45	0,00
P2016-08-08.EO06.2206		Sansepolcro	Ulteriori adeguamenti sismici Presidi Ospedalieri (secondo priorità del Piano)- PO Sansepolcro FASE I art.20/2020	7.570.000,00 €	395.853,83	350.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	4.824.146,17
	621	Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (1° settore) FASE II art.20	10.000.000,00 €	219.320,48	500.000,00	500.000,00	500.000,00	8.280.679,52
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (2° settore) FASE II art.20	6.000.000,00 €	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	5.400.000,00
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (3° settore) FASE II art.20	5.000.000,00 €	0,00	0,00	0,00	300.000,00	4.700.000,00
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato-Riorganizzazione e ristrutturazione (reperti alta intensità, angiografico) FASE II art.20	7.100.000,00 €	0,00	0,00	355.000,00	355.000,00	6.390.000,00
	641	Montevarchi	Montevarchi-PO La Gruccia-riorganizzazione PS secondo linee guida RT (ampliamento) FASE I art.20 2020	1.343.104,48 €	197.270,37	500.000,00	645.834,11	0,00	0,00
P2020 - 050	621	Arezzo	PO Arezzo Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi	2.954.286,01 €	2.528.717,49	425.568,52	0,00	0,00	0,00
P2020 - 049	641	Montevarchi	PO Montevarchi Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi	954.348,72 €	954.348,72	0,00	0,00	0,00	0,00
P2020 - 051	619	Sansepolcro	PO Sansepolcro Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi	50.000,00 €	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
P2020 - 047	618	Bibbiena	PO Bibbiena Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi	50.000,00 €	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
P2020 - 048	643	Cortona	PO Cortona Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi	50.000,00 €	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
P2020 - 043	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Nuova costruzione-18 posti letto in area di 903mq	4.954.324,14 €	4.682.884,57	271.439,57	0,00	0,00	0,00
P2020 - 044	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-2 posti letto in area di Adeguamento 903mq	543.298,67 €	221.036,69	322.261,98	0,00	0,00	0,00
P2020 - 045	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-16 posti letto in area di Adeguamento 3580mq	1.638.093,98 €	1.764.312,93	-126.218,95	0,00	0,00	0,00
P2020 - 046	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-10 posti letto in area di Adeguamento 762mq	1.141.830,51 €	638.484,78	503.345,73	0,00	0,00	0,00
	621	Arezzo	Adeguamento antincendio Ospedale San Donato di Arezzo (€ 10.000.000,00 - € 1.048.864,78 art. 20)	8.077.732,91 €	298.346,23	1.000.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	3.779.386,68
		Arezzo	Realizzazione Hospice Arezzo	4.500.000,00 €	19.385,57	275.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	205.614,43
	619 / 618	Sansepolcro Bibbiena	Adeguamento antincendio Ospedale Valtiberina di Sansepolcro e Ospedale Casentino di Bibbiena	7.793.895,25 €	3.517.826,41	3.500.000,00	500.000,00	276.068,84	0,00

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE ARETINA				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO											
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato			
												indicare fonte di finanziamento	indicare importo		
		Varie	Fondo ordinario interventi manutenzione straordinaria compreso EMERGENZE_2026												
08.EN01.1356	621	Arezzo	Realizzazione impianti di cogenerazione e impianti fotovoltaici area Aretina										Altri finanziamenti Stato	2.916.941,00	
08.EO01.1359	621	Arezzo	Nuovi Impianti di Condizionamento S. Donato settori 1,2 e 3 più altri												
08.EO03.1360	621	Arezzo	Antincendio S. Donato										Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2012) DGRT 1272/2014 Antincendio	1.100.000,00	
08.TR01.1429		Varie	Adeguamento antincendio RSA e altri immobili territoriali												
08.EO06.1636			Adeguamenti sismici (compreso ospedale San Donato)												
P2015-02-08.TR02.2195		Arezzo	Realizzazione Nuovo Centro Autismo c/o area Pionta di Ar										Fondo sviluppo e coesione (FSC) - Programma straordinario intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie	1.000.000,00	
P2016-02-08.EO01.2199	621	Arezzo	PO San Donato - ristrutturazione sale operatorie (1° stralcio)												
P2016-03-08.EO01.2200			PO S Donato Realizzazione II sala angiografica, ristrutturazione 2 sale ortopedia (7/8), pronto soccorso OBI												
P2016-06-08.EO01.2204			Blocco operatorio San Donato Arezzo (completamento ristrutturazione blocco operatorio in aggiunta alla voce P2016-02 relativa a sale ortopediche e angiografo) fondi DGRT 1313/2019											Accordo di Programma 02/11/2016 (art. 20/2008) DGRT 1344/2015 -DGRT 44/2017	6.430.000,00
P2016-08-08.EO06.2206		Sansepolcro	Ulteriori adeguamenti sismici Presidi Ospedalieri (secondo priorità del Piano)- PO Sansepolcro FASE I art.20/2020					7.125.000,00							
	621	Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (1° settore) FASE II art.20					9.500.000,00							
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (2° settore) FASE II art.20					5.700.000,00							
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (3° settore) FASE II art.20					4.750.000,00							
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato-Riorganizzazione e ristrutturazione (reparti alta intensità, angiografico) FASE II art.20					6.745.000,00							
	641	Montevarchi	Montevarchi-PO La Gruccia-riorganizzazione PS secondo linee guida RT (ampliamento) FASE I art.20 2020					1.045.000,00							
P2020 - 050	621	Arezzo	PO Arezzo Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi						2.734.128,57						
P2020 - 049	641	Montevarchi	PO Montevarchi Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi						693.854,00						
P2020 - 051	619	Sansepolcro	PO Sansepolcro Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi						50.000,00						
P2020 - 047	618	Bibbiena	PO Bibbiena Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi						50.000,00						
P2020 - 048	643	Cortona	PO Cortona Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi						50.000,00						
P2020 - 043	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Nuova costruzione-18 posti letto in area di 903mq						4.954.324,14						
P2020 - 044	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-2 posti letto in area di Adeguamento 903mq						543.298,67						
P2020 - 045	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-16 posti letto in area di Adeguamento 3580mq						1.638.093,98						
P2020 - 046	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-10 posti letto in area di Adeguamento 762mq						1.141.830,51						
	621	Arezzo	Adeguamento antincendio Ospedale San Donato di Arezzo (€ 10.000.000,00 - € 1.048.864,78 art. 20)												
		Arezzo	Realizzazione Hospice Arezzo										prossimo riparto art. 20	4.225.000,00	
	619 / 618	Sansepolcro Bibbiena	Adeguamento antincendio Ospedale Valtiberina di Sansepolcro e Ospedale Casentino di Bibbiena										Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2012) DGRT 1272/2014 Antincendio	806.000,00	

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE ARETINA				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE												
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)			
					indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo		
		Varie	Fondo ordinario interventi manutenzione straordinaria compreso EMERGENZE_2026													
08.EN01.1356	621	Arezzo	Realizzazione impianti di cogenerazione e impianti fotovoltaici area Aretina		DGR 1049/2011	809.936,62	2015	DGR 42/15	152.000,00	2021	DGR 1366/21	4.682,10				
08.EO01.1359	621	Arezzo	Nuovi Impianti di Condizionamento S. Donato settori 1,2 e 3 più altri				2015	DGR 42/15	500.000,00							
08.EO03.1360	621	Arezzo	Antincendio S. Donato	246.009,55												
08.TR01.1429		Varie	Adeguamento antincendio RSA e altri immobili territoriali		DGR 1049/2011	1.105,00				2021	DGR 1366/21	168.832,90	DGRT 1482/2023	10.568,25		
08.EO06.1636			Adeguamenti sismici (compreso ospedale San Donato)				2015	DGR 42/15	163.000,00				DGRT 1049/2011 fonte impieghi Arezzo			
													DGRT 1482/2023	13.610,78		
P2015-02-08.TR02.2195		Arezzo	Realizzazione Nuovo Centro Autismo c/o area Pionta di Ar										DGRT 1482/2023	482.238,78		
P2016-02-08.EO01.2199	621	Arezzo	PO San Donato - ristrutturazione sale operatorie (1° stralcio)		DGR 1049/2011	133.777,00	2015	DGR 42/15								
P2016-03-08.EO01.2200			PO S Donato Realizzazione II sala angiografica, ristrutturazione 2 sale ortopedia (7/8), pronto soccorso OBI					2015	DGR 1169/15	30.000,00						
P2016-06-08.EO01.2204			Blocco operatorio San Donato Arezzo (completamento ristrutturazione blocco operatorio in aggiunta alla voce P2016-02 relativa a sale ortopediche e angiografo) fondi DGRT 1313/2019								2020	DGR 1313/19	8.700.000,00			
P2016-08-08.EO06.2206			Sansepolcro	Ulteriori adeguamenti sismici Presidi Ospedalieri (secondo priorità del Piano)- PO Sansepolcro FASE I art.20/2020												
	621	Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (1° settore) FASE II art.20											DGRT 1482/2023	5.720,00	
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (2° settore) FASE II art.20													
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (3° settore) FASE II art.20													
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato-Riorganizzazione e ristrutturazione (reparti alta intensità, angiografico) FASE II art.20													
	641	Montevarchi	Montevarchi-PO La Gruccia-riorganizzazione PS secondo linee guida RT (ampliamento) FASE I art.20 2020													
P2020 - 050	621	Arezzo	PO Arezzo Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi													
P2020 - 049	641	Montevarchi	PO Montevarchi Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi													
P2020 - 051	619	Sansepolcro	PO Sansepolcro Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi													
P2020 - 047	618	Bibbiena	PO Bibbiena Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi													
P2020 - 048	643	Cortona	PO Cortona Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi													
P2020 - 043	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Nuova costruzione-18 posti letto in area di 903mq													
P2020 - 044	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-2 posti letto in area di Adeguamento 903mq													
P2020 - 045	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-16 posti letto in area di Adeguamento 3580mq													
P2020 - 046	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-10 posti letto in area di Adeguamento 762mq													
	621	Arezzo	Adeguamento antincendio Ospedale San Donato di Arezzo (€ 10.000.000,00 - € 1.048.864,78 art. 20)										DGRT 1482/2023	38.059,78		
		Arezzo	Realizzazione Hospice Arezzo													
	619 / 618	Sansepolcro Bibbiena	Adeguamento antincendio Ospedale Valiberina di Sansepolcro e Ospedale Casentino di Bibbiena													

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE ARETINA				RISORSE AZIENDALI							
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	"Autofinanziamento" Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
		Varie	Fondo ordinario interventi manutenzione straordinaria compreso EMERGENZE_2026				500.000,00				
08.EN01.1356	621	Arezzo	Realizzazione impianti di cogenerazione e impianti fotovoltaici area Aretina	717.419,24	323.639,82						
08.EO01.1359	621	Arezzo	Nuovi Impianti di Condizionamento S. Donato settori 1,2 e 3 più altri	10.878,04	100.000,00						
08.EO03.1360	621	Arezzo	Antincendio S. Donato	100.612,00							
08.TR01.1429		Varie	Adeguamento antincendio RSA e altri immobili territoriali		433.423,40						
08.EO06.1636			Adeguamenti sismici (compreso ospedale San Donato)		323.389,22						
P2015-02-08.TR02.2195		Arezzo	Realizzazione Nuovo Centro Autismo c/o area Pionta di Ar		1.186.847,90						
P2016-02-08.EO01.2199	621	Arezzo	PO San Donato - ristrutturazione sale operatorie (1° stralcio)	12.157,32							
P2016-03-08.EO01.2200			PO S Donato Realizzazione II sala angiografica, ristrutturazione 2 sale ortopedia (7/8), pronto soccorso OBI		80.000,00						
P2016-06-08.EO01.2204			Blocco operatorio San Donato Arezzo (completamento ristrutturazione blocco operatorio in aggiunta alla voce P2016-02 relativa a sale ortopediche e angiografo) fondi DGRT 1313/2019								
P2016-08-08.EO06.2206			Sansepolcro	Ulteriori adeguamenti sismici Presidi Ospedalieri (secondo priorità del Piano)- PO Sansepolcro FASE I art.20/2020		445.000,00					
	621	Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (1° settore) FASE II art.20			494.280,00					
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (2° settore) FASE II art.20			300.000,00					
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato- Riorganizzazione e ristrutturazione (3° settore) FASE II art.20			250.000,00					
		Arezzo	Arezzo-PO San Donato-Riorganizzazione e ristrutturazione (reparti alta intensità, angiografico) FASE II art.20			355.000,00					
	641	Montevarchi	Montevarchi-PO La Gruccia-riorganizzazione PS secondo linee guida RT (ampliamento) FASE I art.20 2020			298.104,48					
P2020 - 050	621	Arezzo	PO Arezzo Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi			220.157,44					
P2020 - 049	641	Montevarchi	PO Montevarchi Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi			260.494,72					
P2020 - 051	619	Sansepolcro	PO Sansepolcro Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi								
P2020 - 047	618	Bibbiena	PO Bibbiena Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi								
P2020 - 048	643	Cortona	PO Cortona Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi								
P2020 - 043	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Nuova costruzione-18 posti letto in area di 903mq								
P2020 - 044	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-2 posti letto in area di Adeguamento 903mq								
P2020 - 045	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-16 posti letto in area di Adeguamento 3580mq								
P2020 - 046	621	Arezzo	PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT - Struttura esistente-10 posti letto in area di Adeguamento 762mq								
	621	Arezzo	Adeguamento antincendio Ospedale San Donato di Arezzo (€ 10.000.000,00 - € 1.048.864,78 art. 20)			1.313.537,91					6.726.135,22
		Arezzo	Realizzazione Hospice Arezzo		275.000,00						
	619 / 618	Sansepolcro Bibbiena	Adeguamento antincendio Ospedale Valtiberina di Sansepolcro e Ospedale Casentino di Bibbiena		2.810.389,75	177.505,50	3.000.000,00				1.000.000,00

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE ARETINA						PREVISIONE FLUSSI			
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	Flussi 2026	Flussi 2027	Flussi 2028	flussi oltre 2028
	621	Arezzo	Realizzazione impianto fotovoltaico Ospedale S. Donato Palazzina Servizi (mensa, lavanderia e magazzino economale ESTAR)	1.336.335,84 €	1.035.714,73	300.621,11	0,00	0,00	0,00
		Arezzo	Spostamento serre area Pionta	200.000,00 €	84.097,65	115.902,35	0,00	0,00	0,00
		Arezzo	lavori adeguamento Polo Formazione Area Pionta	550.000,00 €	2.504,92	547.495,08	0,00	0,00	0,00
			Interventi adeguamento antincendio	652.224,22 €	630.994,15	21.230,07	0,00	0,00	0,00
		Bibbiena	Spostamento del SerD e Uffici Tecnici del Dipartimento Tecnico - Bibbiena	100.000,00 €	69.383,52	30.616,48	0,00	0,00	0,00
		Castiglion F.no	Casa della Comunità Hub Castiglion Fiorentino	1.832.780,00 €	733.649,38	1.099.130,62	0,00	0,00	0,00
		San Giovanni V.no	Casa della Comunità Hub S. Giovanni Valdarno	1.793.480,00 €	874.079,95	919.400,05	0,00	0,00	0,00
		Sansepolcro	Casa della Comunità Hub Sansepolcro	1.724.180,00 €	342.289,22	1.381.890,78	0,00	0,00	0,00
		Arezzo	Casa della Comunità Hub 1 via Guadagnoli	1.661.925,00 €	569.506,79	1.092.418,21	0,00	0,00	0,00
		Arezzo	Casa della Comunità Hub 2 Baldaccio	1.778.092,22 €	683.703,48	1.094.388,74	0,00	0,00	0,00
		Bibbiena	Casa della Comunità Hub Bibbiena	1.694.780,00 €	298.250,03	1.396.529,97	0,00	0,00	0,00
		Arezzo	Centrale Operativa Territoriale Arezzo	609.661,25 €	598.128,74	11.532,51	0,00	0,00	0,00
		Cavriglia	Ospedale di Comunità Valdarno	2.718.642,30 €	735.266,37	1.983.375,93	0,00	0,00	0,00
		Arezzo	Ospedale di Comunità Via Laschi	2.765.643,00 €	1.187.325,95	1.578.317,05	0,00	0,00	0,00
	621	Arezzo	Ospedale S. Donato Arezzo lotto 1	9.718.885,00 €	3.563.143,19	6.155.741,81	0,00	0,00	0,00
	621	Arezzo	Ospedale S. Donato Arezzo lotto 2	9.718.885,00 €	3.237.461,05	6.481.423,95	0,00	0,00	0,00
	618	Bibbiena	Ospedale di Bibbiena parte vecchia	3.925.081,80 €	849.865,97	3.075.215,83	0,00	0,00	0,00
	618	Bibbiena	Ospedale di Bibbiena parte nuova	5.509.821,20 €	2.405.944,32	3.103.876,88	0,00	0,00	0,00
		Terranuova B.ni	Casa della Comunità Hub Terranuova B.ni	1.488.780,00 €	656.360,58	832.419,42	0,00	0,00	0,00
		Foiano	Ospedale di Comunità Foiano	3.000.000,00 €	191.314,94	2.808.685,06	0,00	0,00	0,00
	621	Arezzo	lavori installazione gamma camere c/o medicina nucleare	1.349.000,00 €	1.037.965,16	311.034,84	0,00	0,00	0,00
		Arezzo	lavori messa in sicurezza gronda via Curtatone	800.000,00 €	750.904,39	49.095,61	0,00	0,00	0,00
		Arezzo	Realizzazione Nuovo Centro Salute Mentale presso area Pionta di Arezzo	2.620.338,60 €	547.213,05	1.000.000,00	1.000.000,00	73.125,55	0,00
		Arezzo	Realizzazione struttura residenziale psichiatrica (SRP.1) ad Arezzo	800.000,00 €	0,00	150.000,00	450.000,00	200.000,00	0,00
			interventi di efficientamento energetico e adeguamento antincendio su varie sedi aziendali ASL TSE	6.000.000,00 €	1.610.468,18	1.676.887,00	500.000,00	500.000,00	1.712.644,82
	621	Arezzo	PO Arezzo Pronto Soccorso-Messa a norma antincendio	653.244,87 €	0,00	500.000,00	153.244,87	0,00	0,00
		Vari	Piano intervento risoluzioni strutturali e/o impiantistiche area provinciale Aretina	1.500.000,00 €	810.974,72	689.025,28	0,00	0,00	0,00
	621	Arezzo	Demolizioni area Pionta e rifacimento area verde da palazzo orologio a ITIS	300.000,00 €	0,00	200.000,00	100.000,00	0,00	0,00
	621	Arezzo	Sostituzione gruppi frigoriferi area Aretina	1.550.000,00 €	179.653,43	900.000,00	470.346,57	0,00	0,00
	621	Arezzo	Manutenzione straordinaria rete fognaria area Pionta	300.000,00 €	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
	621	Arezzo	Lavori complementari radiologia interventistica PO San Donato	300.000,00 €	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
	621	Arezzo	Riqualificazione uffici ex banca S.Donato	40.000,00 €	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
		Bibbiena	Po Bibbiena (testaletto medicina e gruppo di pressurizzazione acqua sanitaria)	200.000,00 €	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cortona	Ospedale La Fratta (Cabine Elettriche, UPS, Gruppo Elettrogeno, adeguamento centrale idrica e nuovo impianto antilegionella)	350.000,00 €	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00
		Sansepolcro	DSM Sansepolcro RISANAMENTO MURO DI RETTA GIARDINO - VIALETTO	180.000,00 €	0,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00
	621	Arezzo	Manutenzioni urgenti Ospedale San Donato	240.000,00 €	0,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00
		Montevarchi	PO Valdarno sostituzione pavimentazione medicina	320.000,00 €	0,00	320.000,00	0,00	0,00	0,00
		Montevarchi	PO Valdarno sostituzione 2 UPS cabina	150.000,00 €	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE	166.803.763,89	57.140.291,79	55.534.349,32	11.126.161,32	7.710.489,84	35.292.471,62

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE ARETINA				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranches) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranches) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		
												indicare fonte di finanziamento	indicare importo	
	621	Arezzo	Realizzazione impianto fotovoltaico Ospedale S. Donato Palazzina Servizi (mensa, lavanderia e magazzino economale ESTAR)										Altri finanziamenti Stato - legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Accordo fra RT e Ministero in fase di definizione	1.023.633,87
		Arezzo	Spostamento serre area Pionta											
		Arezzo	lavori adeguamento Polo Formazione Area Pionta											
			Interventi adeguamento antincendio											
		Bibbiena	Spostamento del SerD e Uffici Tecnici del Dipartimento Tecnico - Bibbiena											
		Castiglion F.no	Casa della Comunità Hub Castiglion Fiorentino							1.832.780				
		San Giovanni V.no	Casa della Comunità Hub S. Giovanni Valdarno							1.704.980,00				
		Sansepolcro	Casa della Comunità Hub Sansepolcro							1.724.180,00				
		Arezzo	Casa della Comunità Hub 1 via Guadagnoli							1.661.925,00				
		Arezzo	Casa della Comunità Hub 2 Baldaccio							1.689.580,00				
		Bibbiena	Casa della Comunità Hub Bibbiena							1.694.780,00				
		Arezzo	Centrale Operativa Territoriale Arezzo							504.661,25				
		Cavriglia	Ospedale di Comunità Valdarno							2.718.642,30				
		Arezzo	Ospedale di Comunità Via Laschi							2.765.643,00				
	621	Arezzo	Ospedale S. Donato Arezzo lotto 1								9.718.885,00			
	621	Arezzo	Ospedale S. Donato Arezzo lotto 2								9.718.885,00			
	618	Bibbiena	Ospedale di Bibbiena parte vecchia								3.925.082,00			
	618	Bibbiena	Ospedale di Bibbiena parte nuova								5.509.821,00			
		Terranuova B.ni	Casa della Comunità Hub Terranuova B.ni											
		Foiano	Ospedale di Comunità Foiano							2.500.000,00				
	621	Arezzo	lavori installazione gamma camere c/o medicina nucleare											
		Arezzo	lavori messa in sicurezza gronda via Curtatone											
		Arezzo	Realizzazione Nuovo Centro Salute Mentale presso area Pionta di Arezzo					2.020.338,60						
		Arezzo	Realizzazione struttura residenziale psichiatrica (SRP.1) ad Arezzo interventi di efficientamento energetico e adeguamento antincendio su varie sedi aziendali ASL TSE										DGRT 488/2023	760.000,00
	621	Arezzo	PO Arezzo Pronto Soccorso-Messa a norma antincendio											
		Vari	Piano intervento risoluzioni strutturali e/o impiantistiche area provinciale Aretina											
	621	Arezzo	Demolizioni area Pionta e rifacimento area verde da palazzo orologio a ITIS											
	621	Arezzo	Sostituzione gruppi frigoriferi area Aretina											
	621	Arezzo	Manutenzione straordinaria rete fognaria area Pionta											
	621	Arezzo	Lavori complementari radiologia interventistica PO San Donato											
	621	Arezzo	Riqualificazione uffici ex banca S.Donato											
		Bibbiena	Po Bibbiena (testaletto medicina e gruppo di pressurizzazione acqua sanitaria)											
		Cortona	Ospedale La Fratta (Cabine Elettriche, UPS, Gruppo Elettrogeno, adeguamento centrale idrica e nuovo impianto antilegionella)											
		Sansepolcro	DSM Sansepolcro RISANAMENTO MURO DI RETTA GIARDINO - VIALETTTO											
	621	Arezzo	Manutenzioni urgenti Ospedale San Donato											
		Montevarchi	PO Valdarno sostituzione pavimentazione medicina											
		Montevarchi	PO Valdarno sostituzione 2 UPS cabina											
			TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	36.885.338,60	11.855.529,87	18.797.171,55	28.872.673,00	0,00	18.261.574,87	

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE ARETINA				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE											
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)		
					indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo	
	621	Arezzo	Realizzazione impianto fotovoltaico Ospedale S. Donato Palazzina Servizi (mensa, lavanderia e magazzino economale ESTAR)												
		Arezzo	Spostamento serre area Pionta												
		Arezzo	lavori adeguamento Polo Formazione Area Pionta												
			Interventi adeguamento antincendio				2015	DGR 1169/15	652.224,22						
		Bibbiena	Spostamento del SerD e Uffici Tecnici del Dipartimento Tecnico - Bibbiena												
		Castiglion F.no	Casa della Comunità Hub Castiglion Fiorentino												
		San Giovanni V.no	Casa della Comunità Hub S. Giovanni Valdarno										DGRT 19488/2024	88.500,00	
		Sansepolcro	Casa della Comunità Hub Sansepolcro												
		Arezzo	Casa della Comunità Hub 1 via Guadagnoli												
		Arezzo	Casa della Comunità Hub 2 Baldaccio										DGRT 19488/2024	88.512,22	
		Bibbiena	Casa della Comunità Hub Bibbiena												
		Arezzo	Centrale Operativa Territoriale Arezzo												
		Cavriglia	Ospedale di Comunità Valdarno												
		Arezzo	Ospedale di Comunità Via Laschi												
	621	Arezzo	Ospedale S. Donato Arezzo lotto 1												
	621	Arezzo	Ospedale S. Donato Arezzo lotto 2												
	618	Bibbiena	Ospedale di Bibbiena parte vecchia												
	618	Bibbiena	Ospedale di Bibbiena parte nuova												
		Terranuova B.ni	Casa della Comunità Hub Terranuova B.ni							2021	DGRT 1429/2021	1.488.780,00			
		Foiano	Ospedale di Comunità Foiano										DEC. 21347/2024	500.000,00	
	621	Arezzo	lavori installazione gamma camere c/o medicina nucleare												
		Arezzo	lavori messa in sicurezza gronda via Curtatone												
		Arezzo	Realizzazione Nuovo Centro Salute Mentale presso area Pionta di Arezzo												
		Arezzo	Realizzazione struttura residenziale psichiatrica (SRP.1) ad Arezzo interventi di efficientamento energetico e adeguamento antincendio su varie sedi aziendali ASL TSE										ex DGRT 1138/2015	40.000,00	
	621	Arezzo	PO Arezzo Pronto Soccorso-Messa a norma antincendio												
		Vari	Piano intervento risoluzioni strutturali e/o impiantistiche area provinciale Aretina												
	621	Arezzo	Demolizioni area Pionta e rifacimento area verde da palazzo orologio a ITIS												
	621	Arezzo	Sostituzione gruppi frigoriferi area Aretina												
	621	Arezzo	Manutenzione straordinaria rete fognaria area Pionta												
	621	Arezzo	Lavori complementari radiologia interventistica PO San Donato												
	621	Arezzo	Riqualificazione uffici ex banca S.Donato												
		Bibbiena	Po Bibbiena (testaletto medicina e gruppo di pressurizzazione acqua sanitaria)												
		Cortona	Ospedale La Fratta (Cabine Elettriche, UPS, Gruppo Elettrogeno, adeguamento centrale idrica e nuovo impianto antilegionella)												
		Sansepolcro	DSM Sansepolcro RISANAMENTO MURO DI RETTA GIARDINO - VIALETTTO												
	621	Arezzo	Manutenzioni urgenti Ospedale San Donato												
		Montevarchi	PO Valdarno sostituzione pavimentazione medicina												
		Montevarchi	PO Valdarno sostituzione 2 UPS cabina												
			TOTALE	246.009,55	0,00	944.818,62			0,00	1.497.224,22		0,00	10.362.295,00		1.267.209,81

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE ARETINA				RISORSE AZIENDALI							
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	"Autofinanziamento" Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
	621	Arezzo	Realizzazione impianto fotovoltaico Ospedale S. Donato Palazzina Servizi (mensa, lavanderia e magazzino economale ESTAR)	312.701,97							
		Arezzo	Spostamento serre area Pionta		200.000,00						
		Arezzo	lavori adeguamento Polo Formazione Area Pionta			550.000,00					
			Interventi adeguamento antincendio								
		Bibbiena	Spostamento del SerD e Uffici Tecnici del Dipartimento Tecnico - Bibbiena		100.000,00						
		Castiglion F.no	Casa della Comunità Hub Castiglion Fiorentino								
		San Giovanni V.no	Casa della Comunità Hub S. Giovanni Valdarno								
		Sansepolcro	Casa della Comunità Hub Sansepolcro								
		Arezzo	Casa della Comunità Hub 1 via Guadagnoli								
		Arezzo	Casa della Comunità Hub 2 Baldaccio								
		Bibbiena	Casa della Comunità Hub Bibbiena								
		Arezzo	Centrale Operativa Territoriale Arezzo		105.000,00						
		Cavriglia	Ospedale di Comunità Valdarno								
		Arezzo	Ospedale di Comunità Via Laschi								
	621	Arezzo	Ospedale S. Donato Arezzo lotto 1								
	621	Arezzo	Ospedale S. Donato Arezzo lotto 2								
	618	Bibbiena	Ospedale di Bibbiena parte vecchia								
	618	Bibbiena	Ospedale di Bibbiena parte nuova								
		Terranuova B.ni	Casa della Comunità Hub Terranuova B.ni								
		Foiano	Ospedale di Comunità Foiano								
	621	Arezzo	lavori installazione gamma camere c/o medicina nucleare	549.000,00	800.000,00						
		Arezzo	lavori messa in sicurezza gronda via Curtatone		800.000,00						
		Arezzo	Realizzazione Nuovo Centro Salute Mentale presso area Pionta di Arezzo		600.000,00						
		Arezzo	Realizzazione struttura residenziale psichiatrica (SRP.1) ad Arezzo interventi di efficientamento energetico e adeguamento antincendio su varie sedi aziendali ASL TSE		420.178,16	1.676.887,00	500.000,00				3.402.934,84
	621	Arezzo	PO Arezzo Pronto Soccorso-Messa a norma antincendio			653.244,87					
		Vari	Piano intervento risoluzioni strutturali e/o impiantistiche area provinciale Aretina			1.500.000,00					
	621	Arezzo	Demolizioni area Pionta e rifacimento area verde da palazzo orologio a ITIS			300.000,00					
	621	Arezzo	Sostituzione gruppi frigoriferi area Aretina			900.000,00	650.000,00				
	621	Arezzo	Manutenzione straordinaria rete fognaria area Pionta			200.000,00	100.000,00				
	621	Arezzo	Lavori complementari radiologia interventistica PO San Donato			300.000,00					
	621	Arezzo	Riqualificazione uffici ex banca S.Donato				40.000,00				
		Bibbiena	Po Bibbiena (testaletto medicina e gruppo di pressurizzazione acqua sanitaria)				200.000,00				
		Cortona	Ospedale La Fratta (Cabine Elettriche, UPS, Gruppo Elettrogeno, adeguamento centrale idrica e nuovo impianto antilegionella)				350.000,00				
		Sansepolcro	DSM Sansepolcro RISANAMENTO MURO DI RETTA GIARDINO – VIALETTO				180.000,00				
	621	Arezzo	Manutenzioni urgenti Ospedale San Donato				240.000,00				
		Montevarchi	PO Valdarno sostituzione pavimentazione medicina				320.000,00				
		Montevarchi	PO Valdarno sostituzione 2 UPS cabina				150.000,00				
			TOTALE	1.702.768,57	9.002.868,25	9.749.211,92	6.230.000,00	0,00	0,00	0,00	11.129.070,06

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE GROSSETANA						PREVISIONE FLUSSI			
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	Flussi 2026	Flussi 2027	Flussi 2028	flussi oltre 2028
09.PN01.875		ORBETELLO	Ristrutturazione ex INAM Orbetello – Casa della Salute FASE I art.20 2020	2.920.000,00	2.806.249,01	113.750,99			
09.PN01.1122	623	MASSA MARITTIMA	PO Massa Marittima - Protocollo Colline Metallifere	2.473.000,00	2.454.885,07	18.114,93			
09.EO06.1685			Adeguamento antincendio presidi vari	500.000,00	248.004,63	251.995,37			
09.PN01.1178		GROSSETO	Viabilità nuovo ospedale IC Grosseto	4.580.000,00	893.145,89	500.000,00	606.854,11		2.580.000,00
09.EO06.2217			Adeguamenti antisismici. Incarichi professionali per prime verifiche DGRT 5017/2015	500.000,00	56.470,00	20.627,00			422.903,00
	626	GROSSETO	Nuovo polo della donna e del bambino ristrutturazione IV e V piano PO Misericordia Lotto 1 art. 20 2020	2.000.000,00	136.867,29	800.000,00	1.063.132,71		
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Nuova costruzione -8 posti letto in area 830mq (già realizzata)	675.079,00		675.079,00			
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente- 4 posti letto in area di 300mq	1.532.162,00	1.509.863,22	22.298,78			
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente- 10 posti letto in area di 530mq	3.146.336,00	2.918.536,29	227.799,71			
	626	GROSSETO	PO Grosseto Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi	1.400.057,00	1.192.366,96	207.690,04			
	624_01	ORBETELLO	PO Orbetello Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi	363.950,00	23.029,82	340.920,18			
	624_02	PITIGLIANO	PO Pitigliano Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi	93.000,00		93.000,00			
	623	MASSA MARITTIMA	PO Massa Marittima Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale Percorsi	71.090,00	30.169,82		40.920,18		
	625	CASTEL DEL PIANO	PO Castel del Piano Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale Percorsi	210.644,00	4.732,31		205.911,69		
	624_02	PITIGLIANO	Adeguamenti antincendio PO Pitigliano	1.000.000,00	22.077,12	77.922,88			900.000,00
	625	CASTEL DEL PIANO	Adeguamenti antincendio PO Castel del Piano	1.800.000,00	11.085,04	400.000,00	1.388.914,96		
		MASSA MARITTIMA	Messa in sicurezza Castello di Monteregio	200.000,00	189.202,15	10.797,85			
	626	GROSSETO	Grosseto-PO Misericordia-Realizzazione nuova centrale substerilizzazione- Centralizzazione	250.000,00	239.070,82	10.929,18			
	626	GROSSETO	Grosseto-PO Misericordia-Isola Ecologica	40.000,00		40.000,00			
		MONTE ARGENTARIO	Casa della Comunità Hub 2 Colline dell'Albegna – Porto Santo Stefano	1.713.343,80	1.318.734,28	394.609,52			
		CASTEL DEL PIANO	Casa della Comunità Hub Amiata Grossetana	1.637.658,00	889.048,29	748.609,71			
		GROSSETO	Casa della Comunità Hub 1 Grosseto – Villa Pizzetti	1.508.780,00	500.178,04	1.008.601,96			
		GROSSETO	Casa della Comunità Hub 2 – Via Don Minzoni	1.731.089,00	1.423.544,04	307.544,96			
		FOLLONICA	Casa della Comunità Hub Colline Metallifere	1.538.780,00	1.277.938,97	260.841,03			
	624_02	PITIGLIANO	Ospedale di Comunità Colline dell'Albegna	2.718.642,00	1.741.619,61	977.022,39			
		GROSSETO	Ospedale di Comunità Grosseto – RSA Villa Pizzetti	2.742.370,00	917.351,42	1.825.018,58			
	623	MASSA MARITTIMA	Adeguamento sismico stabilimento ospedaliero Massa Marittima	7.118.365,56	2.273.755,86	2.000.000,00	2.000.000,00	844.609,70	
		PITIGLIANO	Casa della Comunità Hub 1 Colline dell'Albegna – Pitigliano	1.845.551,41	757.564,32	1.087.987,09			
	624_01	ORBETELLO	Lavori messa in sicurezza copertura e architravi infissi Ospedale Orbetello	310.000,00	268.387,88	41.612,12			
			Invest. Soc. zona Colline dell'Albegna - centro sociale R1131	340.261,25	307.208,31	33.052,94			
			Manutenzioni straordinarie	500.000,00		500.000,00			

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE GROSSE				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		
												indicare fonte di finanziamento	indicare importo	
09.PN01.875		ORBETELLO	Ristrutturazione ex INAM Orbetello – Casa della Salute FASE I art.20 2020				1.500.000,00							
09.PN01.1122	623	MASSA MARITTIMA	PO Massa Marittima - Protocollo Colline Metallifere	1.256.000,00										
09.EO06.1685			Adeguamento antincendio presidi vari											
09.PN01.1178		GROSSETO	Viabilità nuovo ospedale IC Grosseto											
09.EO06.2217			Adeguamenti antisismici. Incarichi professionali per prime verifiche DGRT 5017/2015											
	626	GROSSETO	Nuovo polo della donna e del bambino ristrutturazione IV e V piano PO Misericordia Lotto 1 art. 20 2020				1.900.000,00							
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Nuova costruzione -8 posti letto in area 830mq (già realizzata)						675.079,00					
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente- 4 posti letto in area di 300mq						1.532.162,00					
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente- 10 posti letto in area di 530mq						3.146.336,00					
	626	GROSSETO	PO Grosseto Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi						1.400.057,00					
	624_01	ORBETELLO	PO Orbetello Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi						363.950,00					
	624_02	PITIGLIANO	PO Pitigliano Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi						93.000,00					
	623	MASSA MARITTIMA	PO Massa Marittima Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale Percorsi						71.090,00					
	625	CASTEL DEL PIANO	PO Castel del Piano Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale Percorsi						210.644,00					
	624_02	PITIGLIANO	Adeguamenti antincendio PO Pitigliano											
	625	CASTEL DEL PIANO	Adeguamenti antincendio PO Castel del Piano											
		MASSA MARITTIMA	Messa in sicurezza Castello di Monteregio											
	626	GROSSETO	Grosseto-PO Misericordia-Realizzazione nuova centrale substerilizzazione- Centralizzazione											
	626	GROSSETO	Grosseto-PO Misericordia-Isola Ecologica											
		MONTE ARGENTARIO	Casa della Comunità Hub 2 Colline dell'Albegna – Porto Santo Stefano							1.624.844,00				
		CASTEL DEL PIANO	Casa della Comunità Hub Amiata Grossetana							1.637.658,00				
		GROSSETO	Casa della Comunità Hub 1 Grosseto – Villa Pizzetti							1.508.780,00				
		GROSSETO	Casa della Comunità Hub 2 – Via Don Minzoni							1.731.089,00				
		FOLLONICA	Casa della Comunità Hub Colline Metallifere							1.538.780,00				
	624_02	PITIGLIANO	Ospedale di Comunità Colline dell'Albegna							2.718.642,00				
		GROSSETO	Ospedale di Comunità Grosseto – RSA Villa Pizzetti							2.742.370,00				
	623	MASSA MARITTIMA	Adeguamento sismico stabilimento ospedaliero Massa Marittima								7.118.365,56			
		PITIGLIANO	Casa della Comunità Hub 1 Colline dell'Albegna – Pitigliano							1.750.616,00				
	624_01	ORBETELLO	Lavori messa in sicurezza copertura e architravi infissi Ospedale Orbetello											
			Invest. Soc. zona Colline dell'Albegna - centro sociale R1131											
			Manutenzioni straordinarie											

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE GROSSE				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE											
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali		
					indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo	
09.PN01.875		ORBETELLO	Ristrutturazione ex INAM Orbetello – Casa della Salute FASE I art.20 2020	307.238,00											
09.PN01.1122	623	MASSA MARITTIMA	PO Massa Marittima - Protocollo Colline Metallifere							2.020,00	DGR 1695/20	513.147,00			
09.EO06.1685			Adeguamento antincendio presidi vari												
09.PN01.1178		GROSSETO	Viabilità nuovo ospedale IC Grosseto				2.014,00	DGR 334/15	2.000.000,00						
09.EO06.2217			Adeguamenti antisismici. Incarichi professionali per prime verifiche DGRT 5017/2015												77.097,00
	626	GROSSETO	Nuovo polo della donna e del bambino ristrutturazione IV e V piano PO Misericordia Lotto 1 art. 20 2020												
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Nuova costruzione -8 posti letto in area 830mq (già realizzata)												
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente- 4 posti letto in area di 300mq												
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente- 10 posti letto in area di 530mq												
	626	GROSSETO	PO Grosseto Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi												
	624_01	ORBETELLO	PO Orbetello Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi												
	624_02	PITIGLIANO	PO Pitigliano Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi												
	623	MASSA MARITTIMA	PO Massa Marittima Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale Percorsi												
	625	CASTEL DEL PIANO	PO Castel del Piano Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale Percorsi												
	624_02	PITIGLIANO	Adeguamenti antincendio PO Pitigliano												
	625	CASTEL DEL PIANO	Adeguamenti antincendio PO Castel del Piano												
		MASSA MARITTIMA	Messa in sicurezza Castello di Monteregio												
	626	GROSSETO	Grosseto-PO Misericordia-Realizzazione nuova centrale substerilizzazione- Centralizzazione												
	626	GROSSETO	Grosseto-PO Misericordia-Isola Ecologica												
		MONTE ARGENTARIO	Casa della Comunità Hub 2 Colline dell'Albegna – Porto Santo Stefano											DDRT 19488/24	88.499,80
		CASTEL DEL PIANO	Casa della Comunità Hub Amiata Grossetana												
		GROSSETO	Casa della Comunità Hub 1 Grosseto – Villa Pizzetti												
		GROSSETO	Casa della Comunità Hub 2 – Via Don Minzoni												
		FOLLONICA	Casa della Comunità Hub Colline Metallifere												
	624_02	PITIGLIANO	Ospedale di Comunità Colline dell'Albegna												
		GROSSETO	Ospedale di Comunità Grosseto – RSA Villa Pizzetti												
	623	MASSA MARITTIMA	Adeguamento sismico stabilimento ospedaliero Massa Marittima												
		PITIGLIANO	Casa della Comunità Hub 1 Colline dell'Albegna – Pitigliano											Delibera 994/24	94.935,41
	624_01	ORBETELLO	Lavori messa in sicurezza copertura e architravi infissi Ospedale Orbetello												
			Invest. Soc. zona Colline dell'Albegna - centro sociale R1131												340.261,25
			Manutenzioni straordinarie												

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE GROSSE				RISORSE AZIENDALI							
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Auto finanziamento	Mutui contratti	Mutui da contrarre	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo	Altri	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
				Anni Precedenti		Gara già richiesta ad Estar		Anticipazioni	finanziamenti Aziendali		
09.PN01.875		ORBETELLO	Ristrutturazione ex INAM Orbetello – Casa della Salute FASE I art.20 2020		712.762,00	400.000,00					
09.PN01.1122	623	MASSA MARITTIMA	PO Massa Marittima - Protocollo Colline Metallifere		703.853,00						
09.EO06.1685			Adeguamento antincendio presidi vari		500.000,00						
09.PN01.1178		GROSSETO	Viabilità nuovo ospedale IC Grosseto								2.580.000,00
09.EO06.2217			Adeguamenti antisismici. Incarichi professionali per prime verifiche DGRT 5017/2015								422.903,00
	626	GROSSETO	Nuovo polo della donna e del bambino ristrutturazione IV e V piano PO Misericordia Lotto 1 art. 20 2020		100.000,00						
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Nuova costruzione -8 posti letto in area 830mq (già realizzata)								
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente- 4 posti letto in area di 300mq								
	626	GROSSETO	PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente- 10 posti letto in area di 530mq								
	626	GROSSETO	PO Grosseto Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi								
	624_01	ORBETELLO	PO Orbetello Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi								
	624_02	PITIGLIANO	PO Pitigliano Pronto Soccorso-RT – Pretriage- separazione strutturale percorsi								
	623	MASSA MARITTIMA	PO Massa Marittima Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale Percorsi								
	625	CASTEL DEL PIANO	PO Castel del Piano Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale Percorsi								
	624_02	PITIGLIANO	Adeguamenti antincendio PO Pitigliano		100.000,00						900.000,00
	625	CASTEL DEL PIANO	Adeguamenti antincendio PO Castel del Piano		1.000.000,00		800.000,00				
		MASSA MARITTIMA	Messa in sicurezza Castello di Monteregio		200.000,00						
	626	GROSSETO	Grosseto-PO Misericordia-Realizzazione nuova centrale substerilizzazione- Centralizzazione		250.000,00						
	626	GROSSETO	Grosseto-PO Misericordia-Isola Ecologica		40.000,00						
		MONTE ARGENTARIO	Casa della Comunità Hub 2 Colline dell'Albegna – Porto Santo Stefano								
		CASTEL DEL PIANO	Casa della Comunità Hub Amiata Grossetana								
		GROSSETO	Casa della Comunità Hub 1 Grosseto – Villa Pizzetti								
		GROSSETO	Casa della Comunità Hub 2 – Via Don Minzoni								
		FOLLONICA	Casa della Comunità Hub Colline Metallifere								
	624_02	PITIGLIANO	Ospedale di Comunità Colline dell'Albegna								
		GROSSETO	Ospedale di Comunità Grosseto – RSA Villa Pizzetti								
	623	MASSA MARITTIMA	Adeguamento sismico stabilimento ospedaliero Massa Marittima								
		PITIGLIANO	Casa della Comunità Hub 1 Colline dell'Albegna – Pitigliano								
	624_01	ORBETELLO	Lavori messa in sicurezza copertura e architravi infissi Ospedale Orbetello		60.000,00				250.000,00		
			Invest. Soc. zona Colline dell'Albegna - centro sociale R1131								
			Manutenzioni straordinarie				500.000,00				

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE GROSSETANA					PREVISIONE FLUSSI				
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	Flussi 2026	Flussi 2027	Flussi 2028	flussi oltre 2028
		CASTEL DEL PIANO	Cabina elettrica Massa Marittima e Castel del Piano	1.500.000,00	435.400,55	1.064.599,45			
		GROSSETO	Nuovo SPDC Grosseto	1.800.000,00		500.000,00	1.300.000,00		
		GROSSETO	Parcheggio Misericordia	900.000,00	6.978,40	893.021,60			
		GROSSETO	Centrale sterilizzazione Grosseto	1.860.000,00		600.000,00	1.260.000,00		
		MASSA MARITTIMA	Climatizzazione spoke Massa Marittima	250.000,00	236.235,75	13.764,25			
		ISOLA DEL GILGIO	Sostituzione impianto illuminazione elisuperficie	100.000,00		100.000,00			
		GROSSETO	Adeguamento locali piano terra via Belgio	100.000,00		100.000,00			
		ORBETELLO	Installazione TAC Orbetello	160.000,00		160.000,00			
TOTALE				54.130.159,02	25.089.701,16	16.427.211,51	7.865.733,65	844.609,70	3.902.903,00

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE GROSSE				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranches) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranches) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		
												indicare fonte di finanziamento	indicare importo	
		CASTEL DEL PIANO	Cabina elettrica Massa Marittima e Castel del Piano											
		GROSSETO	Nuovo SPDC Grosseto											
		GROSSETO	Parcheggio Misericordia											
		GROSSETO	Centrale sterilizzazione Grosseto											
		MASSA MARITTIMA	Climatizzazione spoke Massa Marittima											
		ISOLA DEL GILGIO	Sostituzione impianto illuminazione elisuperficie											
		GROSSETO	Adeguamento locali piano terra via Belgio											
		ORBETELLO	Installazione TAC Orbetello											
TOTALE				1.256.000,00	-	-	3.400.000,00	-	7.492.318,00	15.252.779,00	7.118.365,56	-	-	

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE GROSSE				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE										
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali	
					indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo
		CASTEL DEL PIANO	Cabina elettrica Massa Marittima e Castel del Piano											
		GROSSETO	Nuovo SPDC Grosseto											
		GROSSETO	Parcheggio Misericordia											
		GROSSETO	Centrale sterilizzazione Grosseto											
		MASSA MARITTIMA	Climatizzazione spoke Massa Marittima											
		ISOLA DEL GILGIO	Sostituzione impianto illuminazione elisuperficie											
		GROSSETO	Adeguamento locali piano terra via Belgio											
		ORBETELLO	Installazione TAC Orbetello											
TOTALE				307.238,00	-	-	-	2.000.000,00	-	-	513.147,00	-	600.793,46	

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE GROSSE				RISORSE AZIENDALI							
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	Auto finanziamento Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
		CASTEL DEL PIANO	Cabina elettrica Massa Marittima e Castel del Piano		1.500.000,00						
		GROSSETO	Nuovo SPDC Grosseto		100.000,00		1.700.000,00				
		GROSSETO	Parcheggio Misericordia		300.000,00		600.000,00				
		GROSSETO	Centrale sterilizzazione Grosseto				1.590.214,78		269.785,22		
		MASSA MARITTIMA	Climatizzazione spoke Massa Marittima		250.000,00						
		ISOLA DEL GILGIO	Sostituzione impianto illuminazione elisuperficie				100.000,00				
		GROSSETO	Adeguamento locali piano terra via Belgio				100.000,00				
		ORBETELLO	Installazione TAC Orbetello		160.000,00						
TOTALE				-	5.976.615,00	400.000,00	5.390.214,78	-	519.785,22	-	3.902.903,00

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE SENESE						PREVISIONE FLUSSI			
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 3bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	TOTALE importo già realizzato al 31/12/2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi 2028	flussi oltre 2028
07.TR01.768		SAN GIMIGNANO	LP01A - Riorganizzazione del presidio socio sanitario S. Gimignano: Adeguatezza RSA, Riabilitazione e Distretto - Fase 1 + Fase 2	12.979.152,00	4.261.481,08	4.000.000,00	3.000.000,00	1.717.670,92	
07.EO01.780	639	MONTEPULCIANO	LP9 - Riorganizzazione del PO di Montepulciano: Nuovi archivi . Ampliamento degli spogliatoi del personale .	550.000,00	75.846,40	400.000,00	74.153,60		
SUDDIV 1711-07.TR02.1870		SIENA	LP250 - Realizzazione struttura Hospice Siena (mutuo autorizzato con DGRT per 400k€ ma differito per utilizzo oltre 2018)	6.785.455,24	3.753.911,53	2.000.000,00	1.000.000,00	31.543,71	
07.TR02.2168		SOVICILLE	LP26A – Progetti Condominio anziani fragili Sovicille	345.000,00	40.464,88	150.000,00	154.535,12		
		VARI	Manutenzioni straordinarie - Piano di Rinnovo 2026	500.000,00	-	500.000,00			
07.TR01.2178		CHIANCIANO	Distretto, CSM e SERT Chianciano: Realizzazione nuovo edificio-FASE I art.20 2020 (modulo A: 2.350.000€) fabbisogno reale totale con Fase II circa 6.800.000€	2.382.500,00	8.367,20	1.000.000,00	500.000,00	874.132,80	
07.TR01.2181		SIENA	SPDC Ampliamento del reparto presso AOUS	250.000,00	142.393,64	107.606,36	-		
07.EO01.2182	639	MONTEPULCIANO	PO Nottola- SPDC 6pl	400.000,00	-	100.000,00	300.000,00		
	638	POGGIBONSI	PO Campostaggia – Realizzazione nuovo Pronto Soccorso art.20 2020	8.650.000,00	579.101,39	1.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	1.070.898,61
		ABBADIA S.S - MONTALCINO	Progetto Bellezza - Intervento di Recupero e ristrutturazione ex Terme Abbadia SS e ex chiesa Montalcino (finanziamento DPCM 27/09/2018) - Soggetto Attuatore Comuni	1.920.927,13	30.927,13		1.890.000,00		
	638	POGGIBONSI	PO Poggibonsi Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale percorsi PS-TOS_Poggibonsi_1158 – rimodulato	167.957,27	74.696,81	93.260,46			
	637	ABBADIA S.S	PO Abbadia SS Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale percorsi PS-TOS_Abbadia S.S._1166 – rimodulato	501.368,67	24.946,90	200.000,00	276.421,77		
		COLLE DI VAL D'ELSA	Colle Val d'Elsa-Via XXV -Bonifica centrale termica e mattonelle a tutti i livelli (2300 mq)	225.000,00	-	100.000,00	125.000,00		
		SAN GIMIGNANO	Interventi adeguamento RSA S.Fina – soggetto attuatore Fondazione Territori Sociali Alta Valdelsa	87.000,00	82.044,78	4.955,22			
		POGGIBONSI	CdC Poggibonsi -PNRR	1.520.001,00	705.906,28	814.094,72	-	-	
		COLLE DI VAL D'ELSA	CdC Colle Val D'Elsa – PNRR incremento con FCR – nota PEC 12/02/24	2.007.107,42	516.526,11	1.290.581,31	200.000,00	-	
		MONTALCINO	CdC Montalcino- PNRR	1.827.209,68	686.776,55	1.140.433,13	-	-	
		RAPOLANO	CdC Rapolano- PNRR	1.897.255,46	576.079,61	1.121.175,85	200.000,00	-	
		ABBADIA S.S	CdC Abbadia- PNRR	1.679.696,99	954.964,25	724.732,74	-	-	
		CHIUSI	CdC Chiusi- PNRR	2.063.280,00	911.547,47	1.151.732,53	-	-	

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE SEN				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 3bis)	comune	descrizione intervento	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma II, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		
												indicare fonte di finanziamento	indicare importo	
07.TR01.768		SAN GIMIGNANO	LP01A - Riorganizzazione del presidio socio sanitario S. Gimignano: Adeguamento RSA, Riabilitazione e Distretto - Fase 1 + Fase 2				2.850.000,00							
07.EO01.780	639	MONTEPULCIANO	LP9 - Riorganizzazione del PO di Montepulciano: Nuovi archivi . Ampliamento degli spogliatoi del personale .											
SUDDIV 1711-07.TR02.1870		SIENA	LP250 - Realizzazione struttura Hospice Siena (mutuo autorizzato con DGRT per 400k€ ma differito per utilizzo oltre 2018)			5.528.751,58								
07.TR02.2168		SOVICILLE	LP26A – Progetti Condominio anziani fragili Sovicille											
		VARI	Manutenzioni straordinarie - Piano di Rinnovo 2026											
07.TR01.2178		CHIANCIANO	Distretto, CSM e SERT Chianciano: Realizzazione nuovo edificio-FASE I art.20 2020 (modulo A: 2.350.000€) fabbisogno reale totale con Fase II circa 6.800.000€											
07.TR01.2181		SIENA	SPDC Ampliamento del reparto presso AOUS											
07.EO01.2182	639	MONTEPULCIANO	PO Nottola- SPDC 6pl											
	638	POGGIBONSI	PO Campostaggia – Realizzazione nuovo Pronto Soccorso art.20 2020				7.267.500,00							
		ABBADIA S.S - MONTALCINO	Progetto Bellezza - Intervento di Recupero e ristrutturazione ex Terme Abbadia SS e ex chiesa Montalcino (finanziamento DPCM 27/09/2018) - Soggetto Attuatore Comuni									PR. BELLEZZA	1.890.000,00	
	638	POGGIBONSI	PO Poggibonsi Pronto Soccorso-RT – Pre-triage- separazione strutturale percorsi PS-TOS_Poggibonsi_1158 – rimodulato						167.957,27					
	637	ABBADIA S.S	PO Abbadia SS Pronto Soccorso-RT – Pre-triage- separazione strutturale percorsi PS-TOS_Abbadia S.S._1166 – rimodulato						501.368,67					
		COLLE DI VAL D'ELSA	Colle Val d'Elsa-Via XXV -Bonifica centrale termica e mattonelle a tutti i livelli (2300 mq)											
		SAN GIMIGNANO	Interventi adeguamento RSA S.Fina – soggetto attuatore Fondazione Territori Sociali Alta Valdelsa											
		POGGIBONSI	CdC Poggibonsi -PNRR							1.520.001,00				
		COLLE DI VAL D'ELSA	CdC Colle Val D'Elsa – PNRR incremento con FCR – nota PEC 12/02/24							1.757.107,42				
		MONTALCINO	CdC Montalcino- PNRR							1.827.209,68				
		RAPOLANO	CdC Rapolano- PNRR							1.897.255,46				
		ABBADIA S.S	CdC Abbadia- PNRR							1.679.696,99				
		CHIUSI	CdC Chiusi- PNRR							1.763.280,00				

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE SEN				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE											
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 3bis)	comune	descrizione intervento	Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali (attribuiti dal 2023 in poi)		
					indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo	
07.TR01.768		SAN GIMIGNANO	LP01A - Riorganizzazione del presidio socio sanitario S. Gimignano: Adeguatezza RSA, Riabilitazione e Distretto - Fase 1 + Fase 2												
07.EO01.780	639	MONTEPULCIANO	LP9 - Riorganizzazione del PO di Montepulciano: Nuovi archivi . Ampliamento degli spogliatoi del personale .											E-K-H	350.000,00
SUDDIV 1711-07.TR02.1870		SIENA	LP250 - Realizzazione struttura Hospice Siena (mutuo autorizzato con DGRT per 400k€ ma differito per utilizzo oltre 2018)							2020	DGR 1695/20	600.000,00			
07.TR02.2168		SOVICILLE	LP26A - Progetti Condominio anziani fragili Sovicille												
		VARI	Manutenzioni straordinarie - Piano di Rinnovo 2026												
07.TR01.2178		CHIANCIANO	Distretto, CSM e SERT Chianciano: Realizzazione nuovo edificio-FASE I art.20 2020 (modulo A: 2.350.000€) fabbisogno reale totale con Fase II circa 6.800.000€												
07.TR01.2181		SIENA	SPDC Ampliamento del reparto presso AOUS												
07.EO01.2182	639	MONTEPULCIANO	PO Nottola- SPDC 6pl												
	638	POGGIBONSI	PO Campostaggia - Realizzazione nuovo Pronto Soccorso art.20 2020												
		ABBADIA S.S - MONTALCINO	Progetto Bellezza - Intervento di Recupero e ristrutturazione ex Terme Abbadia SS e ex chiesa Montalcino (finanziamento DPCM 27/09/2018) - Soggetto Attuatore Comuni												
	638	POGGIBONSI	PO Poggibonsi Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi PS-TOS_Poggibonsi_1158 - rimodulato												
	637	ABBADIA S.S	PO Abbadia SS Pronto Soccorso-RT - Pre-triage-separazione strutturale percorsi PS-TOS_Abbadia S.S._1166 - rimodulato												
		COLLE DI VAL D'ELSA	Colle Val d'Elsa-Via XXV -Bonifica centrale termica e mattonelle a tutti i livelli (2300 mq)											DGRT 682/2020	225.000,00
		SAN GIMIGNANO	Interventi adeguamento RSA S.Fina - soggetto attuatore Fondazione Territori Sociali Alta Valdelsa												
		POGGIBONSI	CdC Poggibonsi -PNRR												
		COLLE DI VAL D'ELSA	CdC Colle Val D'Elsa - PNRR incremento con FCR - nota PEC 12/02/24											FRC	250.000,00
		MONTALCINO	CdC Montalcino- PNRR												
		RAPOLANO	CdC Rapolano- PNRR												
		ABBADIA S.S	CdC Abbadia- PNRR												
		CHIUSI	CdC Chiusi- PNRR												

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE SEN				RISORSE AZIENDALI							
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 3bis)	comune	descrizione intervento	Auto finanziamento Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/ capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
07.TR01.768		SAN GIMIGNANO	LP01A - Riorganizzazione del presidio socio sanitario S. Gimignano: Adeguatezza RSA, Riabilitazione e Distretto - Fase 1 + Fase 2	-	6.922.152,00			1.002.000,00	-	2.205.000,00	
07.EO01.780	639	MONTEPULCIANO	LP9 - Riorganizzazione del PO di Montepulciano: Nuovi archivi . Ampliamento degli spogliatoi del personale .		200.000,00						
SUDDIV 1711-07.TR02.1870		SIENA	LP250 - Realizzazione struttura Hospice Siena (mutuo autorizzato con DGRT per 400k€ ma differito per utilizzo oltre 2018)		656.703,66						
07.TR02.2168		SOVICILLE	LP26A – Progetti Condominio anziani fragili Sovicille		-					345.000,00	
		VARI	Manutenzioni straordinarie - Piano di Rinnovo 2026		-		500.000,00				-
07.TR01.2178		CHIANCIANO	Distretto, CSM e SERT Chianciano: Realizzazione nuovo edificio-FASE I art.20 2020 (modulo A: 2.350.000€) fabbisogno reale totale con Fase II circa 6.800.000€		2.298.500,00			84.000,00			
07.TR01.2181		SIENA	SPDC. Ampliamento del reparto presso AOUS		250.000,00						
07.EO01.2182	639	MONTEPULCIANO	PO Nottola- SPDC 6pl		400.000,00						
	638	POGGIBONSI	PO Campostaggia – Realizzazione nuovo Pronto Soccorso art.20 2020		1.382.500,00						
		ABBADIA S.S - MONTALCINO	Progetto Bellezza - Intervento di Recupero e ristrutturazione ex Terme Abbadia SS e ex chiesa Montalcino (finanziamento DPCM 27/09/2018) - Soggetto Attuatore Comuni		30.927,13						
	638	POGGIBONSI	PO Poggibonsi Pronto Soccorso-RT – Pre-triage- separazione strutturale percorsi PS-TOS_Poggibonsi_1158 – rimodulato		-						
	637	ABBADIA S.S	PO Abbadia SS Pronto Soccorso-RT – Pre-triage- separazione strutturale percorsi PS-TOS_Abbadia S.S._1166 – rimodulato		-						
		COLLE DI VAL D'ELSA	Colle Val d'Elsa-Via XXV -Bonifica centrale termica e mattonelle a tutti i livelli (2300 mq)		-						
		SAN GIMIGNANO	Interventi adeguamento RSA S.Fina – soggetto attuatore Fondazione Territori Sociali Alta Valdelsa		87.000,00						
		POGGIBONSI	CdC Poggibonsi -PNRR		-						
		COLLE DI VAL D'ELSA	CdC Colle Val D'Elsa – PNRR incremento con FCR – nota PEC 12/02/24		-						
		MONTALCINO	CdC Montalcino- PNRR		-						
		RAPOLANO	CdC Rapolano- PNRR		-						
		ABBADIA S.S	CdC Abbadia- PNRR		-						
		CHIUSI	CdC Chiusi- PNRR		300.000,00						

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - AREA PROVINCIALE SENESE					PREVISIONE FLUSSI				
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 3bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	TOTALE importo già realizzato al 31/12/2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi 2028	flussi oltre 2028
		SIENA	Odc Siena- PNRR	3.834.915,92	921.189,72	2.554.110,03	359.616,17		
		ABBADIA SS	Bonifica mercurio Abbadia SS	150.000,00	-	150.000,00	-		
		SIENA	Casa della Comunità di Viale Sardegna – lotto 1 + acquisto – art. 20 rip. 2019 tr. II	12.000.000,00	660,00	300.000,00	8.000.000,00	2.000.000,00	1.699.340,00
		SIENA	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA, MIGLIORAMENTO IMPIANTO ELETTRICO E ANTINCENDIO CON MANUTENZIONI STRAORDINARIE - Dipartimento di Prevenzione loc. Ruffolo	1.245.272,00	456.524,88	788.747,12	-		
		SIENA	Casa della Comunità e Poliambulatori di Viale Sardegna – lotto 2 – da finanziare in toto	8.000.000,00	-				8.000.000,00
	638	POGGIBONSI	Potenziamento e Manutenzione Centrale Frigo PO Campostaggia	700.000,00	27.393,09	672.606,91	-		
	639	MONTEPULCIANO	Potenziamento e Manutenzione Centrale Frigo PO Nottola	200.000,00	71.377,46	128.622,54			
	638	POGGIBONSI	Realizzazione nuova centrale gas medicinali PO Campostaggia	400.000,00	-	400.000,00	-		
		MONTEPULCIANO	Protezione scariche atmosferiche Presidio Montalcino	200.000,00	-	200.000,00	-		
	638	POGGIBONSI	Sostituzione UPS presidi ospedalieri	380.000,00	194.214,64	185.785,36	-		
	638 639	POGGIBONSI MONTEPULCIANO E TERRITORIO	Piano di rinnovo degli ascensori dei Presidi Ospedalieri e territorio	280.000,00	215.197,12	64.802,88			
		VARI	Efficientamento Energetico - conto termico 2.0 - Territorio	100.000,00	73.704,32	26.295,68			
		CHIANCIANO	Manutenzione sede attuale ex ospedale Chianciano e ristrutturazione sede provvisoria Distretto Sanitario, Centro diurno e SERT	180.000,00	112.862,56	67.137,44			
		SIENA	Minimi interventi adeguamento CdC Pian d'Ovile Siena	100.000,00		100.000,00			
		MONTEPULCIANO	Demolizione e rifacimento rivestimenti in mattoni torri scale/ascensore PO Nottola	650.000,00		650.000,00			
		POGGIBONSI	Rifacimento impianto osmosi + magazzini PO Campostaggia	160.000,00		160.000,00			
		MONTEPULCIANO	impermeabilizzazione ex fioriere lato S/E, P.O. Nottola	220.000,00		220.000,00			
			TOTALE	75.539.098,78	15.499.105,80	22.566.680,28	19.079.726,66	7.623.347,43	10.770.238,61

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - ARREDI, PROTESICA				ITC,		PREVISIONE FLUSSI			
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 3bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2025	Flussi 2026	Flussi 2027	Flussi 2028	flussi oltre 2028
			TECNOLOGIE SANITARIE						
			Interventi per installazioni apparecchiature elettromedicali e accessori interventi PNRR	2.480.000		2.480.000			
			Piano di rinnovo Tecnologie Sanitarie medio/bassa Complessità	2.000.000		2.000.000			
			ATTREZZATURE – ARREDI – PARCO AUTO						
			Sostituzione arredi + acquisti vari	600.000		600.000			
			RETI – DATI – ICT						
NUOVO FABB			Rinnovo Tecnologie Informatiche + wifi aziendale	1.000.000		1.000.000			
NUOVO FABB			Cartella Clinica CR1	1.000.000		200.000			800.000
			PROTESICA						
			Acquisto apparecchiature protesiche	1.300.000		1.300.000			
			SICUREZZA						
			Interventi sicurezza Dlgs. 81/08 su patrimonio aziendale	200.000		200.000			
			Fondo ordinario interventi per prevenzione incendi	100.000		100.000			
			TOTALE	8.680.000	0	7.880.000	0	0	800.000

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - ARREDI, PROTESICA				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO										
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 3bis)	comune	descrizione intervento	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		
												indicare fonte di finanziamento	indicare importo	
			TECNOLOGIE SANITARIE											
			Interventi per installazioni apparecchiature elettromedicali e accessori interventi PNRR											
			Piano di rinnovo Tecnologie Sanitarie medio/bassa Complessità											
			ATTREZZATURE – ARREDI – PARCO AUTO											
			Sostituzione arredi + acquisti vari											
			RETI – DATI – ICT											
NUOVO FABB			Rinnovo Tecnologie Informatiche + wifi aziendale											
NUOVO FABB			Cartella Clinica CR1											
			PROTESICA											
			Acquisto apparecchiature protesiche											
			SICUREZZA											
			Interventi sicurezza Dlgs. 81/08 su patrimonio aziendale											
			Fondo ordinario interventi per prevenzione incendi											
			TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - ARREDI, PROTESICA				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE										
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 3bis)	comune	descrizione intervento	Contributi Regionali DGR 648/2008 e DGR 802/2008 indicare l'importo	Contributi Regionali 2011-2013 (LR 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti Regionali	
					indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo
			TECNOLOGIE SANITARIE											
			Interventi per installazioni apparecchiature elettromedicali e accessori interventi PNRR											
			Piano di rinnovo Tecnologie Sanitarie medio/bassa Complessità											
			ATTREZZATURE – ARREDI – PARCO AUTO											
			Sostituzione arredi + acquisti vari											
			RETI – DATI – ICT											
NUOVO FABB			Rinnovo Tecnologie Informatiche + wifi aziendale											
NUOVO FABB			Cartella Clinica CR1											
			PROTESICA											
			Acquisto apparecchiature protesiche											
			SICUREZZA											
			Interventi sicurezza Dlgs. 81/08 su patrimonio aziendale											
			Fondo ordinario interventi per prevenzione incendi											
			TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Allegato 2: Piano Investimenti Aziendale Analitico 2026-2028 - ARREDI, PROTESICA				RISORSE AZIENDALI							
codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 3bis)	comune	descrizione intervento	Auto finanziamento Anni Precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto (dal 2025)
			TECNOLOGIE SANITARIE								
			Interventi per installazioni apparecchiature elettromedicali e accessori interventi PNRR			400.000	2.080.000				
			Piano di rinnovo Tecnologie Sanitarie medio/bassa Complessità				2.000.000				
			ATTREZZATURE – ARREDI – PARCO AUTO								
			Sostituzione arredi + acquisti vari				600.000				
			RETI – DATI – ICT								
NUOVO FABB			Rinnovo Tecnologie Informatiche + wifi aziendale				1.000.000				
NUOVO FABB			Cartella Clinica CR1			200.000					800.000
			PROTESICA								
			Acquisto apparecchiature protesiche				1.300.000				
			SICUREZZA								
			Interventi sicurezza Dlgs. 81/08 su patrimonio aziendale				200.000				
			Fondo ordinario interventi per prevenzione incendi				100.000				
			TOTALE	0	0	600.000	7.280.000	0	0	0	800.000

Allegato 4: Fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria

descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	PREVISIONE FLUSSI			
		Flussi 2027	Flussi 2028	Flussi 2029	Flussi oltre 2029
Sostituzione centrali antincendio - Malattie infettive Misericordia	300.000		300.000		
Pronto Soccorso Massa Marittima	2.500.000		1.000.000	1.500.000	
Ristrutturazione terzo piano Area Medica Misericordia	1.500.000		500.000	1.000.000	
Sostituzione Gruppi elettrogeni cabina C2 Misericordia	600.000			600.000	
Ristrutturazione ingresso Misericordia	300.000			300.000	
Ristrutturazione area accettazione/prelievi reparto oncologia Misericordia	250.000			250.000	
Sostituzione Celle MT cabina C2 Misericordia	250.000			250.000	
Sostituzione centrali antincendio varie per obsolescenza Misericordia	1.500.000			1.500.000	
Sostituzione Gruppi frigo Carrier 2 da 2MW e torri evaporative + protezione volatili Misericordia	1.000.000			1.000.000	
Impianto di climatizzazione della RM1 Misericordia	180.000			180.000	
Sostituzione Gruppi elettrogeni + bonifica serbatoio interrato ospedale Orbetello	500.000			500.000	
Sostituzione celle MT + quadro di scambio ospedale Orbetello	500.000			500.000	
Centrale Antincendio Ospedale + sostituzione di 1/6 dei rilevatori ospedale Orbetello	300.000			300.000	
Adeguamento antincendio stabilimento ospedaliero Pitigliano	2.000.000			2.000.000	
Aggiornamento impianto gas medicali e piazzole gas varie strutture	300.000			300.000	
Adeguamento norme prevenzione incendi dei piani 3/4/5 della struttura Via Don Minzoni	500.000			500.000	
Riqualificazione facciata Misericordia	1.000.000				1.000.000
Messa in sicurezza coperture, parapetti e linee vita Misericordia	1.000.000				1.000.000
Rifacimento copertura solarium – blocco operatorio 5 piano e piano piastra Misericordia	500.000				500.000
Ristrutturazione endoscopia e Traumatologia Misericordia	350.000				350.000
Ristrutturazione risonanza magnetica Misericordia	250.000				250.000
Polo Donna e Bambino – lotto 3 Misericordia	2.000.000				2.000.000
Sostituzione UTA obsolete Misericordia	1.500.000				1.500.000
Ristrutturazione P.S. (Area Ex rianimazione) P.O.Misericordia di Grosseto	1.600.000				1.600.000
Realizzazione cabina MT/bt e distribuzione primaria Villa Pizzetti	2.250.000				2.250.000
Impianto di distribuzione BT Ospedale Castel del Piano	600.000				600.000
Impianto di climatizzazione Radiologia, TAC e obitorio Ospedale Pitigliano	200.000				200.000
Centrale Antincendio Ospedale e rilevatori Centro riabilitazione Manciano	155.000				155.000
riorganizzazione e ristrutturazione settori 1-2-3 e reparti alta intensità	28.100.000				28.100.000
completamento edificio Volano mediante allestimento dei reparti di degenza tipo e spogliatoi	6.500.000		2.500.000	2.500.000	1.500.000
Manutenzione straordinaria agli impianti elettrici delle cabine elettriche "A", "B" e "C" dell'ospedale "San Donato" di Arezzo, comprensive di nuovi gruppi elettrogeni	5.326.902		2.000.000	2.000.000	1.326.902
Ristrutturazione SERD Arezzo	4.000.000		500.000	1.500.000	2.000.000
Realizzazione nuova Senologia	4.000.000				4.000.000
Intervento di ampliamento delle Centrale 118	3.000.000				3.000.000
Realizzazione del nuovo reparto dialisi di Arezzo	2.000.000				2.000.000
Rifacimento tetto e climatizzazione 2° settore San Donato	1.500.000		1.500.000		
Piano di Rinnovo Ascensori dell'Area Provinciale Aretina	1.200.000		300.000	300.000	600.000
Realizzazione della nuova palazzina per la Farmaceutica Territoriale nell'area Pionta	1.500.000				1.500.000
Realizzazione della nuova palazzina per il servizio di veterinaria nell'area Pionta	1.100.000				1.100.000
adeguamento antincendio del Centro Socio Sanitario di Subbiano	1.125.000		1.125.000		
Sostituzione UPS obsoleti o guasti presenti negli immobili dell'Area Provinciale Aretina	1.105.000	1.105.000			
Ospedale San Donato di Arezzo - Adeguamento degli scarichi idrici alle prescrizioni previste nell'Autorizzazione Unica Ambientale del San Donato	1.060.000			1.060.000	

descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	PREVISIONE FLUSSI			
		Flussi 2027	Flussi 2028	Flussi 2029	Flussi oltre 2029
Ristrutturazione dell'Obitorio dell'Ospedale San Donato di Arezzo	1.000.000				1.000.000
Rifacimento Impianto di Condizionamento CED Ospedale San Donato di Arezzo	750.000		500.000	250.000	
Realizzazione dell'impianto di condizionamento Estivo presso la RSA Pionta	510.000	510.000			
Installazione Impianto di Condizionamento Casa della Maternità viale Cittadini Arezzo	500.000		500.000		
Sostituzione UTA del Pronto Soccorso dell'Ospedale San Donato di Arezzo	350.000		350.000		
Adeguamento e riqualificazione della sala di attesa e ambulatorio della Radioterapia dell'Ospedale San Donato di Arezzo	150.000			150.000	
Finanziamento integrativo per la realizzazione di 12 posti letto OPG nella palazzina di via Curtatone	1.000.000				1.000.000
Rifacimento parte del tetto dell'Ospedale Gruccia del Valdarno per problemi di infiltrazioni meteoriche	2.500.000		500.000	2.000.000	
Rifacimento impianto IRAI Ospedale Gruccia del Valdarno	2.000.000		2.000.000		
Sostituzione gruppi frigoriferi e UTA Ospedale Valdarno	1.100.000			1.100.000	
Intervento di ristrutturazione della Casa Famiglia Pestello di Montevarchi	300.000		300.000		
PO Santa Maria alla Gruccia: realizzazione nuova saletta chirurgica per elettrofisiologia	290.000				290.000
PO Santa Maria alla Gruccia: interventi di riqualificazione e messa in sicurezza	250.000	250.000			
PO Santa Maria alla Gruccia: aumento di due posti nel reparto di terapia intensiva e spostamento monitoraggio UTIC Cardiologia	205.000				205.000
Rifacimento completo delle facciate dell'Ospedale Valdarno	11.000.000				11.000.000
Ristrutturazione SRP di Terranuova Bracciolini	150.000				150.000
Completamento della riorganizzazione del Pronto Soccorso della Gruccia mediante la realizzazione della Fase 3	900.000		900.000		
adeguamento antincendio dell'Ospedale Fratta di Cortona	3.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	
adeguamento antincendio del Centro Socio Sanitario di Foiano	1.034.000			1.034.000	
Interventi di Manutenzione Straordinaria Ospedale Fratta di Cortona (Cabine Elettriche, Gruppo Elettrogeno, adeguamento centrale idrica e nuovo impianto antilegionella, rifacimento parziale coperture per problemi di infiltrazioni, revamping illuminazione esterna)	800.000			800.000	
adeguamento antincendio del Centro Socio Sanitario di Camucia	542.000	542.000			
Realizzazione Unità Funzionale Salute Mentale Infanzia Adolescenza	500.000				500.000
Trasferimento del CUP di Foiano	400.000				400.000
Manutenzione Straordinaria Casa della Salute Foiano della Chiana (reti anti-volatili, apparati anti-umido, interventi edili)	250.000				250.000
Condizionamento SERD Casa della Salute Castiglion Fiorentino	150.000				150.000
adeguamento antincendio del Centro Socio Sanitario di Bibbiena	765.000	765.000			
Ospedale del Casentino - Intervento di miglioramento Comfort Microclimatico Reparto di Medicina	390.000	390.000			
Sostituzione dei testa letto del Reparto di Medicina dell'Ospedale di Bibbiena	150.000	150.000			
Ristrutturazione SERD di Bibbiena	250.000		250.000		
Installazione Impianto di Condizionamento Sede Distrettuale Santi di Tito Sansepolcro + Rifacimento Infissi e Avvolgibili	1.000.000	1.000.000			
adeguamento antincendio del Centro Socio Sanitario di Sansepolcro	787.000		787.000		
Condizionamento Ospedale di Comunità di Sansepolcro	500.000		500.000		
Sostituzione gruppi frigoriferi e UTA Ospedale Sansepolcro	400.000		400.000		
Rifacimento di un muro presso la RSA di Anghiari	250.000		250.000		
Centro Socio Sanitario Anghiari – Parte di tetto da rifare per problematiche infiltrazioni e installazione linea vita	110.000		110.000		
Ospedale di Sansepolcro – Rifacimento copertura per problematiche di infiltrazioni Palazzina Libera Professione (Futura Casa di Comunità)	145.000	145.000			
Ospedale di Sansepolcro – Sostituzione parapetti	100.000	100.000			
Ristrutturazione Villa Chianini	650.000				650.000

descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	PREVISIONE FLUSSI			
		Flussi 2027	Flussi 2028	Flussi 2029	Flussi oltre 2029
PO Sansepolcro - interventi di manutenzione straordinaria (scheda di dettaglio)	400.000		400.000		
ZD Valtiberina - interventi di manutenzione straordinaria (scheda di dettaglio)	204.000		204.000		
PO Bibbiena - interventi di manutenzione straordinaria (scheda di dettaglio)	220.500		220.500		
ZD Casentino - interventi di manutenzione straordinaria (scheda di dettaglio)	14.000		14.000		
ZD valdichiana - interventi manutenzione straordinaria VC (vedi scheda dettaglio)	376.500		376.500		
PO Montevarchi - interventi di manutenzione straordinaria (scheda dettaglio interventi)	1.200.000		1.200.000		
ZD Valdarno - interventi manutenzione straordinaria (scheda dettaglio interventi)	215.000			215.000	
Manutenzione straordinaria centrale termica PO Nottola	300.000		300.000		
Chiusura porticato Campostaggia per realizzare spazi sanitari e ampliamento direzione sanitaria	250.000		250.000		
Ristrutturazione del Presidio Sanitario di Via XXV Aprile a Colle di Val D'Elsa	8.600.000			2.000.000	6.600.000
Demolizione e ricostruzione del Presidio Sanitario di Via Monte Sabotino a Poggibonsi	5.300.000		300.000	2.500.000	2.500.000
Integrazione somme per Riqualficazione Presidio Sanitario di Santa Fina a San Gimignano - stima completamento fase 2	7.000.000		500.000	3.000.000	3.500.000
Ripristino muro di sostegno presidio sanitario di Sovicille	100.000		100.000		
Consolidamento solaio e fondazioni RSA Torrita	220.000		220.000		
Tecnologia e arredi pronto soccorso Campostaggia	1.000.000			1.000.000	
Adeguamento rete dati anche per PNRR.	345.000		345.000		
Arredi e tecnologie per Ospedale di Comunità di Siena	500.000		500.000		
Arredi e tecnologie per Hospice e cure intermedie Siena	650.000			650.000	
Riqualficazione e recupero ex padiglione Conolly	4.000.000			500.000	3.500.000
Integrazione somme per interventi PNRR Case della Comunità - Siena	2.000.000		2.000.000		
Sostituzione UTA Campostaggia	150.000		150.000		
Sostituzione UTA Nottola	150.000		150.000		
Sostituzione UPS territorio	100.000		100.000		
Piano rinnovo ascensori Presidio Ospedaliero Campostaggia	50.000		50.000		
Piano rinnovo rivelatori incendio	250.000		250.000		
Manutenzione straordinaria su prevenzione incendi (compartimentazioni, ecc.)	150.000		150.000		
Chiesa di San Francesco a Montalcino – rifacimento del tetto	1.300.000		300.000	1.000.000	
Relamping PO Nottola – 3.0	400.000		400.000		
Piano manutenzione straordinaria tetto Campostaggia	2.400.000		800.000	800.000	800.000
Piano manutenzione straordinaria tetto Nottola	3.000.000		1.000.000	1.000.000	1.000.000
Piano di manutenzione straordinaria tetto PO Abbadia	500.000		200.000	300.000	
Mantuenzione parcheggio Campostaggia e riqualficazione ambientale	1.500.000				1.500.000
Integrazione somme per progetto di ristrutturazione dello SPDC Val Di Chiana	200.000		200.000		
Nuova centrale operativa 118 - Siena/Grosseto	7.000.000				7.000.000
Nuova sede SPDC Siena	4.160.000				4.160.000
Realizzazione nuovo distretto Chianciano e CdC spoke – integrazione somme su quadro economico attuale – lotto 1	1.000.000		1.000.000		
Realizzazione presidio sanitario Chianciano – lotto 2	4.800.000				4.800.000
Ristrutturazione e adeguamento RSA Sarteano	7.500.000				7.500.000
Consolidamento volte e fondazione del presidio di Chiusi – RSA e centro diurno	150.000		150.000		
TOTALE	65.025.000	-	9.415.000	12.750.000	42.860.000

8) PIANO DELLE ALIENAZIONI 2026

EX USL	CODICE	COMUNE	DENOMINAZIONE E FUNZIONE	VALORE INDICATO A BILANCIO AZIENDA
N.07-SIENA	SENZA CODICE	ABBADIA SAN SALVATORE	perimetro ospedaliero/sede stradale percorso pedonale	
N.07-SIENA	S3200S	BUONCONVENTO	In comodato al Comune come "asilo nido"	16.658,83
N.07-SIENA	S0100S	CHIUSDINO	Sede del Museo Comunale	26.255,87
N.07-SIENA	S0400S	COLLE VAL D'ELSA	Poliambulatorio	1.023.586,32
N.07-SIENA	SENZA CODICE	COLLE VAL D'ELSA		389.118,54
N.07-SIENA	S0200S	COLLE VAL D'ELSA	Sede SERT	30.524,01
N.07-SIENA	S3500S	MONTALCINO	Presidio distrettuale dismesso (Archivio)	35.664,12
N.07-SIENA	SENZA CODICE	MONTEPULCIANO	RSA	682.599,34
N.07-SIENA	S1003S	MONTEPULCIANO	Magazzino	10.032,17
N.07-SIENA	S7200S	MONTERIGGIONI	Presidio distrettuale	14.919,27
N.07-SIENA	S2200S	MONTERONI D'ARBIA	Ambulatori	5.388,48
N.07-SIENA	SENZA CODICE	POGGIBONSI	Terreno	1.177.488,26
N.07-SIENA	S4300S	RAPOLANO TERME	Presidio distrettuale	35.036,60
N.07-SIENA	SENZA CODICE	SAN GIMIGNANO	Ex ospedale Santa Fina	82.683,00
N.07-SIENA	S0503S	SAN GIMIGNANO	Fabbricati rurali e Terreni	27.585,12
N.07-SIENA	K0100S	SARTEANO	Sede Unione dei Comuni della Valdichiana Senese	32.432,31
N.07-SIENA	S9600S	SIENA	Ex EMPALS ed ex Sede Servizio Sociale	67.023,10
N.07-SIENA	S9300S	SIENA	Ex dispensario antitubercolare Fosso di S.Ansano - Uffici del Comune	183.106,93
N.07-SIENA	SENZA CODICE	SIENA	Distretto	895.822,84
N.07-SIENA	P0103R-PT003-PT004	SIENA	Ex Ospedale psichiatrico - Padiglione Tamburino e Terreni	502.364,85
N.07-SIENA	P0103R-PT003-PT004	SIENA	Ex Ospedale psichiatrico - Padiglione Morselli e Terreni	547.021,80
N.07-SIENA	P0103R-PT003-PT004	SIENA	Ex Ospedale psichiatrico - ex officine Calzolai -verniciari - fabbri - falegnami e Terreni	308.557,01
N.07-SIENA	P0109S	SIENA	Ex Ospedale psichiatrico - Padiglione Livi	229.051,53
N.07-SIENA	S1601S	SINALUNGA	Poliambulatorio - Distretto	1.182.169,80
N.07-SIENA	S1900S	SOVICILLE	Distretto	21.926,79
N.08-AREZZO	S01010	AREZZO	AR17_ex Villa Chianini	136.821,23
N.08-AREZZO	SENZA CODICE	AREZZO	Pionta	
N.08-AREZZO	S01001-S01002	CASTIGLION FIORENTINO	VC06_RSA e distretto	653.141,72
N.08-AREZZO	SENZA CODICE	CORTONA	Ex ospedale	8.000,00
N.08-AREZZO	S04001	LUCIGNANO	VC08_Ex RSA e distretto	193.137,17
N.08-AREZZO	T00027	POPPI	CA25_Terreni	4.113,73
N.08-AREZZO	T00029	POPPI	CA27_Terreni	2.475,00
N.08-AREZZO	T00022	POPPI	CA21_unità podereale	257.290,43
N.09-GROSSETO	SENZA CODICE	GROSSETO	Appartamento	3.345,19
N.09-GROSSETO	NON CODIFICATO	GROSSETO	ex uffici	100.296,98
N.09-GROSSETO	SENZA CODICE	CASTIGLIONE DELLA PESCAIA	Terreno	
N.09-GROSSETO	SENZA CODICE	MANCIANO	Terreno	
N.09-GROSSETO	SENZA CODICE	ORBETELLO	Magazzino	16.264,53
N.09-GROSSETO	S0101S	MASSA MARITTIMA	EX Ospedale - RSA FABBRICATO STORICO	642.420,63
N.09-GROSSETO	R0110	MASSA MARITTIMA	EX C.P.A. Locato alla Comunità Montana	22.077,29
N.09-GROSSETO	NON CODIFICATO	PITIGLIANO	Inutilizzato	7.000,00
N.09-GROSSETO	S0034S	ROCCALBEGNA	Distretto	5.819,76
N.09-GROSSETO	NON CODIFICATO	SANTA FIORA	Inutilizzato	
N.09-GROSSETO	NON CODIFICATO	SCANSANO	Terreno	
N.09-GROSSETO	NON CODIFICATO	SCANSANO	Appartamento	106.103,38
N.09-GROSSETO	NON CODIFICATO	SCANSANO	porzione di Distretto	
TOTALE				9.685.323,95

9) RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

1. INTRODUZIONE

Come per gli anni appena trascorsi, all'avvio del 2026 ritorna centrale il tema della sostenibilità.

Ben sono conosciute le sfide affrontate dai sistemi sanitari odierni, che devono tenere conto dell'invecchiamento della popolazione, che porta con sé la cronicità, la quale a sua volta ha un impatto economico elevato in termini di costi, situazione, questa, che dobbiamo affrontare con risorse limitate.

Il Servizio Sanitario Regionale della Toscana si è concentrato quindi sulla possibilità di ulteriore efficientamento, al fine di raggiungere livelli minimi incomprimibili di risorse non adeguatamente impiegate, invitando le aziende sanitarie ad attivare azioni di razionalizzazione dei costi e nello stesso tempo a proporre nuovi modelli organizzativi.

Appare evidente come la programmazione sia elemento imprescindibile: questa deve essere in primo luogo coerente con la programmazione regionale (*“Piano Sanitario e Sociale integrato Regionale 2024-2026”*, di cui alla Deliberazione del Consiglio Regionale n. 67/2025), e quella di Area Vasta (documento appena approvato con deliberazione n. 366 del 9/04/2026 avente ad oggetto il *Documento di Programmazione integrata di Area Vasta Sud Est 2026-2028*”).

Ad integrazione dei modelli classici di programmazione, questa Azienda sta investendo, tra le altre tematiche, in una nuova cultura organizzativa che implica un cambio paradigma: il Value Based Health Care che consiste in un approccio che mira a organizzare il sistema sanitario affinché l'obiettivo diventi massimizzare il valore per il paziente, inteso come outcomes ottenuti per unità di costo.

Secondo la logica del VBHC le organizzazioni non mirano solamente al controllo dei costi o al miglioramento della qualità in senso generico, ma intendono farlo attraverso un set coerente di scelte che rendono misurabile e governabile la relazione outcome–costo.

Si tratta di un percorso che necessita di tempo e crescita culturale in termini di conoscenza della metodologia, coinvolgendo tutte le professioni, e presupposto indispensabile è la misurazione dei costi e degli outcome, nonché la mappatura dei processi.

E' una sfida/opportunità che dobbiamo cogliere.

In ultimo, per completare il quadro in cui si muoverà l'Azienda nel 2026, si ritiene di dover rammentare che sono in fase di avvio le Case di Comunità e gli Ospedali di Comunità, elementi centrali della riorganizzazione dell'assistenza territoriale di cui al DM 77/2022; è quindi il momento di mettere a frutto l'ingente assegnazione di capitali derivanti dal PNRR, con l'integrazione di ulteriori risorse in termini di operatori sanitari, sia come nuovi ingressi, ma anche, e soprattutto, come nuovo assetto sul territorio.

Il presente Bilancio preventivo è redatto in coerenza con le Linee Guida Regionali di cui alla nota prot. n. AOOGR/PT n. 0181396 del 27/02/2026.

1.1 Quadro demografico ed epidemiologico

L'Area Vasta Sud Est si estende per una superficie di 11.557 Km², pari a metà della superficie regionale. L'ambito territoriale dell'Azienda comprende i territori dei 99 comuni delle ex Aziende di Siena, Arezzo e Grosseto ed è articolato in 10 Zone Distretto, di cui 4 Società della Salute; molti dei comuni sono di piccole dimensioni, di questi, infatti, ben 52 comuni contano meno di 5000 abitanti, mentre solo i tre comuni capoluogo superano i 50.000.

La popolazione residente nell'Azienda USL Toscana Sud Est all'1/1/2025 è pari a 807.705 abitanti (di cui il 51,1% femmine).

TABELLA 1 - Popolazione ISTAT post-censuaria al 01/01/2025- Fonte ISTAT

Zone/province di residenza	Femmine	Maschi	Totale
Alta Val d'Elsa	31.303	30.441	61.744
Senese	63.937	59.451	123.388
Amiata senese e Val d'Orcia- Valdichiana senese	37.821	36.507	74.328
Provincia di Siena	133.061	126.399	259.460
Casentino	16.641	16.850	33.491
Val Tiberina	14.567	14.168	28.735
Val di Chiana Aretina	25.381	24.187	49.568
Aretina	65.020	62.386	127.406
Valdarno	47.759	46.281	94.040
Provincia di Arezzo	169.368	163.872	333.240
Colline dell'Albegna	24.461	22.959	47.420
Amiata Grossetana - Colline Metallifere - Grossetana	85.665	81.920	167.585
Provincia di Grosseto	110.126	104.879	215.005
AUSL Toscana Sud Est	412.555	395.150	807.705

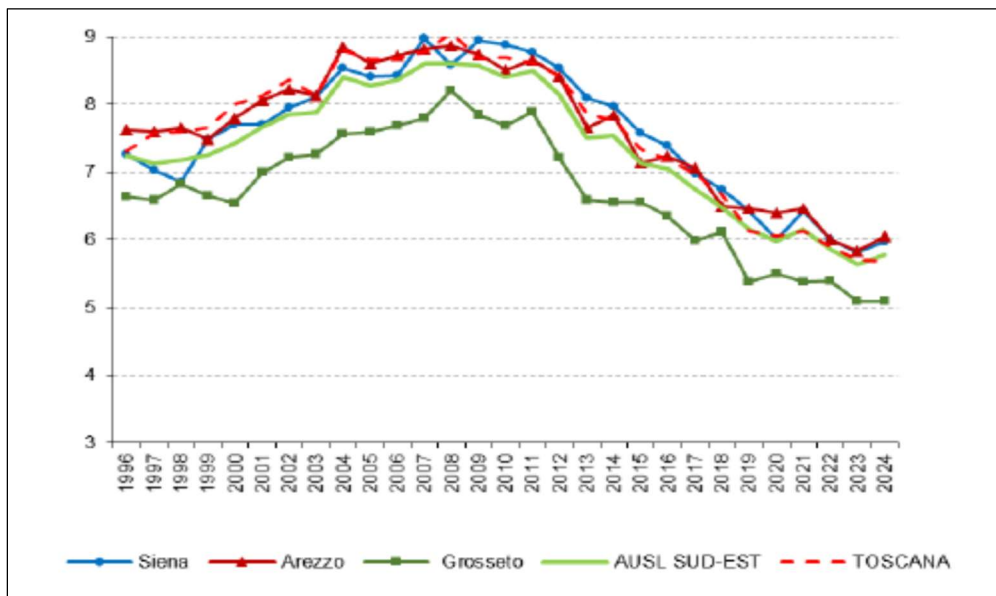
Occorre tenere in considerazione gli elementi appena enunciati (territorio vasto, frazionato in piccoli centri scarsamente abitati), unitamente al progressivo invecchiamento della popolazione, in quanto assumono carattere di assoluto rilievo nella programmazione ed organizzazione dei servizi sanitari sul territorio.

Infatti, se la Toscana è tra le regioni più anziane in Italia, questa porzione del suo territorio si caratterizza per una quota di residenti di età maggiore a 64 anni, superiore alla media regionale: oltre una persona su quattro (28%) ha più di sessantacinque anni e il 5% della popolazione è costituito da quelli che vengono definiti i grandi anziani (85 anni e oltre). All'interno della AUSL Toscana Sud Est, le Zone dove la proporzione di popolazione anziana è maggiore sono le Colline dell'Albegna (32%), la Val Tiberina e l'Amiata Senese e Val d'Orcia (30%).

Molto marcato in questa AUSL, come nel resto della regione, a partire dal 2008, è stato anche il calo della natalità legato agli effetti della crisi economica ed alla riduzione del numero di donne in età fertile; nel 2024 il tasso di natalità si mantiene a livelli molto bassi (5,8 nati per 1.000 abitanti); tutte le zone presentano bassi livelli di natalità; la denatalità più marcata si osserva nella provincia grossetana (5,1

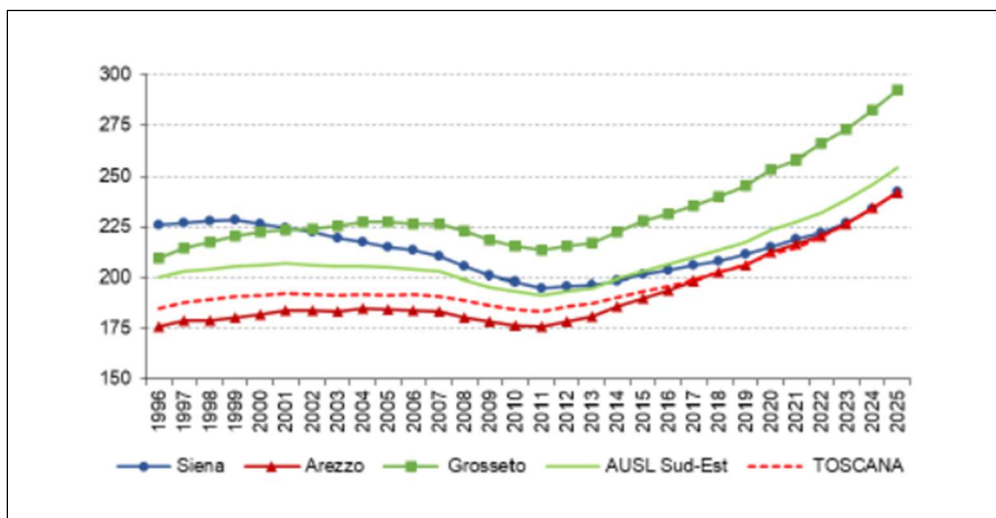
nati per 1.000 abitanti) e in particolare nella zona delle Colline dell’Albegna dove si scende a 4,3 nati per 1.000 abitanti.

FIGURA 1 - Trend tasso di natalità (nati/pop. totale per 1.000) per residenza. Anni 1996-2024



Nell’ultimo decennio quote sempre maggiori di anziani e contrazione delle nascite, si traducono in un innalzamento notevole dell’indice di vecchiaia (numero di anziani oltre i 65 anni ogni 100 giovani tra 0 e 14 anni), evidente in tutte le province della AUSL Toscana Sud Est, ma particolarmente accentuato nella provincia di Grosseto.

FIGURA 2 - Trend indice di vecchiaia (pop. 65+ / pop. 0-14) per residenza. Anni 1997-2025



1.2 Contesto macro-organizzativo

L'Azienda garantisce lo svolgimento dei suoi compiti istituzionali attraverso strutture organizzative professionali e funzionali, individuate tenendo presente le norme generali di organizzazione e del necessario collegamento tra assistenza ospedaliera e territoriale, tra assistenza sanitaria e sociale.

Le strutture organizzative professionali sono strutture mono-professionali alle quali sono attribuite le competenze di specifiche funzioni operative relative a specifici processi professionali. Le strutture organizzative funzionali sono strutture multi-professionali che aggregano l'insieme di più funzioni operative appartenenti a settori omogenei di attività.

L'organizzazione funzionale è articolata in:

- Zone-distretto e/o SdS
- Presidi ospedalieri
- Dipartimenti e Staff
- Aree Dipartimentali
- Unità funzionali territoriali

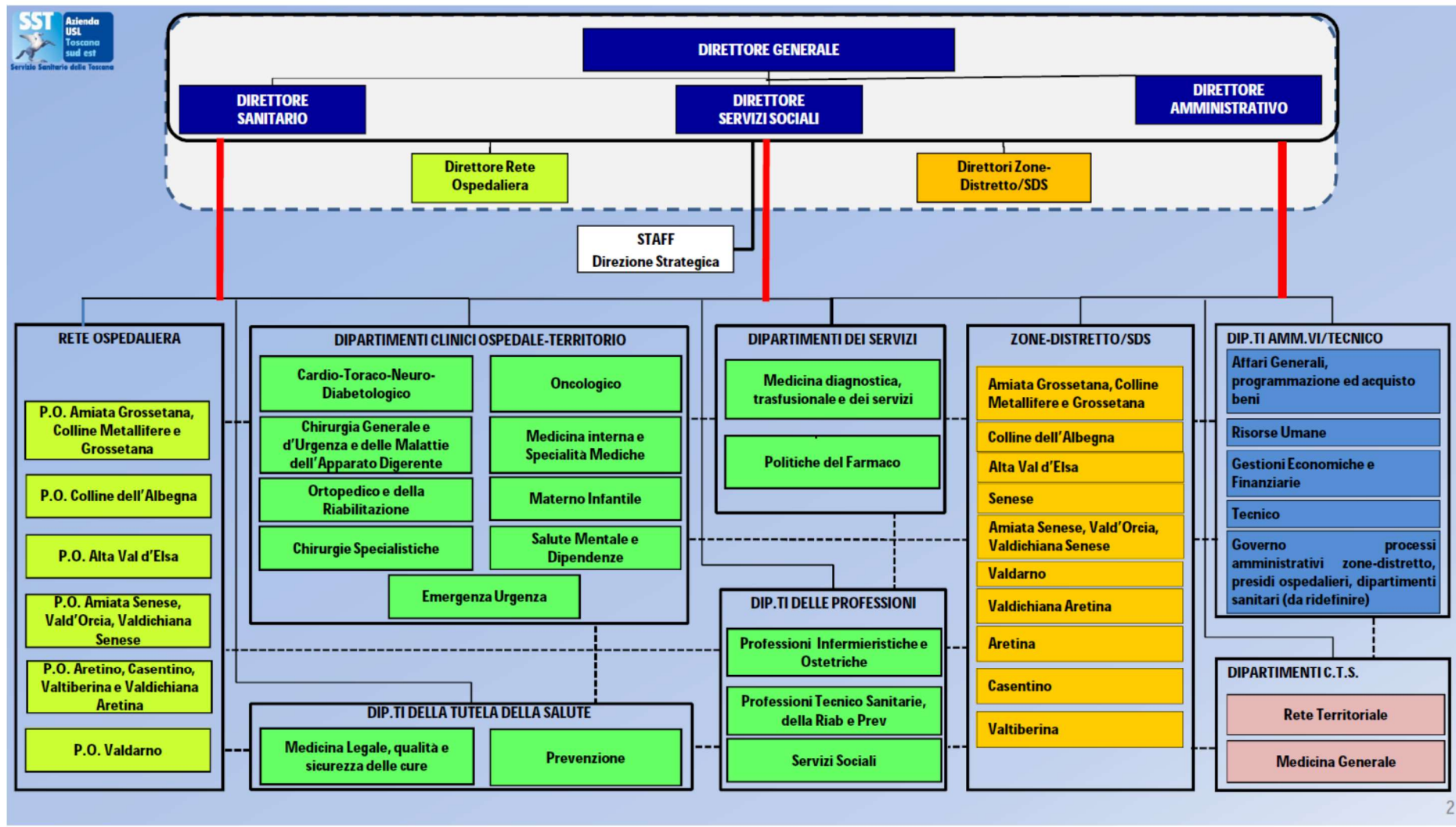
L'organizzazione professionale è articolata in:

- Strutture Operative Complesse (Unità Operative Complesse)
- Strutture Operative Semplici, anche autonome dipartimentali (Unità Operative Semplici e Unità Operative Semplici Dipartimentali)
- Incarichi professionali dirigenziali
- Incarichi funzionali gestionali e professionali del personale del comparto.

Con Deliberazione n. 1209 del 2/12/2025 è stato approvato il nuovo assetto organizzativo aziendale, nella definizione del quale si è tenuto conto del contesto di riferimento in cui opera l'Azienda, come delineato nei paragrafi precedenti; inoltre l'ulteriore elemento che ha spinto al cambiamento è costituito dalla carenza di personale, in particolare sanitario, per cui occorre volgere lo sguardo allo sviluppo di competenze integrate e all'ingresso di nuove generazioni professionali portatrici di mutati valori e bisogni.

La nuova organizzazione è la base per l'attivazione della strategia aziendale che verrà realizzata attraverso programmi operativi trasversali su varie aree tematiche che saranno esplicitati nella sezione 3) del presente documento dedicata alle Aree ed obiettivi strategici.

Figura 3 - Organizzazione aziendale – Centri di responsabilità



Nell’Azienda sono presenti 13 stabilimenti ospedalieri accorpatis in 6 Presidi Ospedalieri (Del. D.G. n. 47/2020):

Tabella 2 – Presidi Ospedalieri

PRESIDIO OSPEDALIERO dell'Areino, Casentino, Valtiberina e della Valdichiana Aretina, articolato nei seguenti Stabilimenti Ospedalieri:
S.O. Arezzo
S.O. Bibbiena
S.O. San Sepolcro
S.O. Cortona
PRESIDIO OSPEDALIERO dell'Amiata Senese, Val d'Orcia, Valdichiana Senese, articolato nei seguenti Stabilimenti Ospedalieri:
S.O. Montepulciano
S.O. Abbadia San Salvatore
PRESIDIO OSPEDALIERO del Valdarno
PRESIDIO OSPEDALIERO delle Colline dell'Albegna, articolato nei seguenti Stabilimenti Ospedalieri:
S.O. Orbetello
S.O. Pitigliano
PRESIDIO OSPEDALIERO dell'Amiata Grossetana, Colline Metallifere, Grossetana, articolato nei seguenti Stabilimenti Ospedalieri:
S.O. Castel del Piano
S.O. Grosseto
S.O. Massa Marittima
PRESIDIO OSPEDALIERO dell'Alta Val d'Elsa

Le 10 Zone Distretto sono:

- Zona-Distretto Aretina
- Zona-Distretto Casentino
- Zona-Distretto Valtiberina
- Zona-Distretto Valdarno
- Zona-Distretto Valdichiana Aretina
- Zona-Distretto Alta Valdelsa
- Zona-Distretto Amiata Senese, Vald'Orcia, Valdichiana Senese
- Zona-Distretto Senese
- Zona-Distretto Amiata Grossetana, Grossetana, Colline Metallifere
- Zona-Distretto Colline dell'Albegna

2. CRITERI PER LA PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO

2.1 Le risorse

Con Delibera GRT n. 1792 del 30/12/2025 la Regione Toscana ha disposto l'“Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'esercizio 2026 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale” determinando in € 1.636.906.604,33 l'importo assegnato all'Azienda USL Toscana Sud Est, come riportato nell'allegato A al citato atto, di cui € 1.568.366.597,95 di fondo ordinario di gestione per l'anno 2026 ed € 68.540.006,38 come acconto del finanziamento per le funzioni di Pronto Soccorso.

Inoltre, con nota prot. n. AOOGRT/PD n. 0181396 del 27/02/2026, avente ad oggetto “Linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2026”, la Regione Toscana ha autorizzato l'Azienda ad iscrivere ulteriori quote di FSR indistinto per € 177.947.514,51 e di FSR vincolato per € 49.054.044,58.

Nella stessa nota sono indicati anche ricavi che l'Azienda è autorizzata ad iscrivere nel bilancio preventivo a titolo di payback farmaceutico e payback dispositivi medici (rispettivamente € 17.646.570,67 ed € 63.658.829,35).

Rispetto alle risorse assegnate e con riferimento a quelle che l'Azienda è autorizzata ad iscrivere, si precisa quanto segue:

1. L'assegnazione di cui alla DGRT n. 1792/2025 non è esaustiva della quota di F.S.R. destinata a ciascuna azienda/ente e sarà integrata con una o più DGR di assegnazione di ulteriori risorse destinata a conguagliare la quota del fondo di riequilibrio.
2. Le ulteriori risorse da fondo indistinto dovranno essere utilizzate anche per la copertura degli incrementi di costo del personale dipendente derivanti dagli accantonamenti da effettuare per il rinnovo dei CC.NN.LL. di tale personale, riferiti al triennio 2025-2027 (se nel corso del 2026 non verranno sottoscritti i nuovi contratti), nonché per il rinnovo delle Convenzioni Uniche Nazionali per lo stesso periodo.
3. La somma pari ad € 49.054.044,58 che l'Azienda è autorizzata ad iscrivere a titolo di contributi vincolati e finalizzati, è determinata dalla Regione Toscana sulla base dell'esperienza maturata negli esercizi precedenti, in quanto costituisce nella sostanza una stima delle risorse che sono state contabilizzate con regolarità dalle aziende negli ultimi anni; l'assegnazione formale avverrà in corso d'anno con specifici atti.
4. Per quanto concerne il payback farmaceutico, l'Azienda è autorizzata ad iscriverne il ricavo alla voce *Concorsi, rimborsi, recuperi*, per un importo totale pari a € 17.646.570,67 stimato prudenzialmente dalla Regione Toscana, in attesa della determina AIFA che definirà le quote spettanti alle Regioni sulla spesa farmaceutica per acquisti diretti 2026 e che presumibilmente dovrebbe essere adottata entro il 30/11/2026.
5. Con riferimento al payback sui dispositivi medici, si fa riferimento ad un importo complessivo a livello regionale di circa 490 milioni di euro relativo al periodo 2019-2023, ovvero gli anni mancanti per recuperare il ritardo accumulato nell'applicazione della normativa specifica. Inoltre, pur se gli importi dei rimborsi a tale titolo richiesti dalle Regioni alle aziende fornitrici sono oggetto di pesante contenzioso, Regione Toscana si attende che lo Stato possa sostituirsi parzialmente ai fornitori di dispositivi medici, qualora vi siano interventi normativi a rettifica delle attuali posizioni.

Di seguito si riporta un prospetto riepilogativo delle risorse assegnate:

Tabella 3 – Risorse regionali assegnate per il 2026

cod. CE	Descrizione	Importi 2026
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto di cui:	1.742.234.684
	DGRT N. 1792/2025	1.568.366.598
	ulteriore fondo sanitario indistinto da Linee guida	173.868.086
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso di cui:	72.619.435
	DGRT N. 1792/2025	68.540.006
	ulteriore fondo sanitario indistinto da Linee guida	4.079.429
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	49.054.045
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	15.328.705
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	2.317.866
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	63.658.829
	Totale Payback	81.305.400
	TOTALE contributi/rimborsi da Regione Toscana da Linee guida	1.945.213.563

Oltre a quanto sopra esposto, non vi sono autorizzazioni all'iscrizione in bilancio preventivo di ulteriori tipologie di contributi regionali (extra fondo sanitario), fatta salva la copertura dei costi previsti in relazione alla Legge 210/92, da prevedere in pari misura ai costi.

2.2 I fattori produttivi

2.2.1 – La forza lavoro

Alla data del 31.12.2024 l'organico dell'Azienda era così composto:

Tabella 4 – Dipendenti in servizio al 31.12.2024 – Dati Dipartimento Risorse Umane

Personale	A Tempo Indeterminato	A Tempo Determinato	Totale
Dirigenti medici	1.436	33	1.469
Dirigenti veterinari	83	0	83
Dirigenti sanitari	156	6	162
Dirigenti professioni sanitarie	27	0	27
Dirigenti ruoli professionale e tecnico	29	0	29
Dirigenti ruolo amministrativo	37	0	37
Infermieri	3.821	14	3.835
Altro personale comparto ruolo sanitario	1.305	18	1.323
Operatori socio sanitari	1.232	0	1.232
Altro pers. comparto ruoli prof.le e tecnico	476	6	482
Personale comparto ruolo amministrativo	832	19	851
TOTALE (dirigenti + comparto)	9.434	96	9.530

Negli anni 2020 e 2021 il costo del personale dipendente, a causa delle numerose assunzioni (sia a tempo determinato che indeterminato) effettuate in relazione all'emergenza pandemica, ha subito un incremento consistente, peraltro aggravato ulteriormente dagli accantonamenti per il rinnovo dei contratti collettivi nazionali di lavoro del triennio 2019/2021.

A partire dall'esercizio 2022 si è avuto un'inversione di tendenza con una riduzione del costo in esame, anche se tale riduzione non è stata molto percepibile per i maggiori costi derivanti dal rinnovo dei contratti collettivi nazionali di lavoro 2019/2021 che, essendo stati tutti sottoscritti dopo la scadenza teorica, hanno determinato una rivalutazione del costo in questione, a causa della corresponsione degli incrementi retributivi previsti dai contratti stessi che sono stati superiori ai risparmi dovuti al raffreddamento del turno over del personale cessato dal servizio.

Alla luce di quanto detto la Regione si attende una convergenza numerica del personale delle aziende del SSR verso il valore medio degli ultimi 6 anni, pertanto chiede alle aziende di inserire nei propri bilanci preventivi 2026 un costo totale del personale dipendente non superiore a quello del modello CE IV trimestre 2025.

Di seguito si riporta una tabella di dettaglio dalla quale emerge il confronto tra il valore a previsione 2026 e il consuntivo 2025 risultante dal modello CE IV trimestre del costo del Personale dipendente.

Tabella 5 – Costo del Personale Dipendente – confronto Preventivo 2026/Preconsuntivo 2025

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA2080	Totale Costo del personale	544.377.095	544.370.906	6.189
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	434.908.154	434.882.129	26.025
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	186.916.338	186.916.338	-
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	170.985.794	170.985.794	-
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	168.902.993	168.902.993	-
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.082.801	2.082.801	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	15.930.544	15.930.544	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	15.555.117	15.555.117	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	375.427	375.427	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	247.991.816	247.965.791	26.025
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	246.964.104	246.964.104	-
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.027.712	1.001.687	26.025
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	2.822.043	2.822.043	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.748.467	2.748.467	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.727.569	2.727.569	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	20.898	20.898	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	73.576	73.576	-

Codice	Descrizione	Preventivo 2026	IV Trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	72.579	72.579	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	997	997	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	67.592.567	67.512.444	80.123
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	607.425	607.425	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	574.344	574.344	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	33.081	33.081	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	66.985.142	66.905.019	80.123
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	66.678.175	66.640.937	37.238
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	306.967	264.082	42.885
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	39.054.331	39.154.290	- 99.959
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.847.838	3.847.838	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.758.040	3.758.040	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	89.798	89.798	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	35.206.493	35.306.452	- 99.959
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	34.523.180	34.623.139	- 99.959
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	683.313	683.313	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-

Analoghe indicazioni sono fornite mediante le *Linee guida*, per quanto riguarda il costo delle Convenzioni Uniche Nazionali (medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, medici addetti ai servizi di emergenza/urgenza, specialisti ambulatoriali interni – ex SUMAI); pertanto le aziende sono state invitate a prevedere costi non superiori rispetto a quelli sostenuti nel 2025, al netto dei rinnovi contrattuali che saranno iscritti tra gli accantonamenti.

Tabella 6 – Costo del Convenzioni Uniche Nazionali – confronto Preventivo 2026/Preconsuntivo 2025

CODICE	DESCRIZIONE	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0420	B.2.A.1.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base - da convenzione	103.938.211	103.938.211	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	75.224.405	75.224.405	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	15.300.694	15.300.694	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	9.903.713	9.903.713	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc.)	3.509.399	3.509.399	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	26.939.147	28.012.106	- 1.072.959
	totale CONVENZIONI MEDICHE	130.877.358	131.950.317	- 1.072.959

2.2.2 Spesa farmaceutica

La spesa farmaceutica, in particolare quella per acquisti diretti, costituisce una delle voci di costo più critiche sia a livello regionale, che nazionale, soprattutto a causa dell'immissione in commercio di nuovi farmaci, principalmente in ambito oncologico ma anche nel campo delle malattie rare, di notevole efficacia, ma di alto costo. I dati regionali del 2025 mostrano un incremento di circa il 5,3% rispetto all'annualità precedente, e, tenuto conto dei nuovi farmaci di recente ammessi alla rimborsabilità da parte del S.S.N. e di quelli attesi nei prossimi mesi, non è realistico attendersi una inversione di tendenza e le politiche regionali finora attivate e in corso di implementazione dirette a garantire l'uso appropriato sia dei vecchi che dei nuovi farmaci, riescono solamente a contenere l'incremento entro limiti accettabili.

Nell'ultimo triennio, infatti, si è registrato un preoccupante aumento dei costi dell'assistenza farmaceutica causato anche da numerosi fattori esogeni, quali l'introduzione di nuove terapie (soprattutto terapie geniche e radiofarmaci), incremento dei costi per le terapie relative a malattie rare ed alcune scelte di legislazione nazionale (es. riclassificazione di alcuni farmaci).

Le azioni di razionalizzazione definite a livello regionale e messe in atto dai Dipartimenti Interaziendali del Farmaco e dalle singole aziende riescono a contenere tali aumenti, pur garantendo alti livelli di assistenza farmaceutica.

Tuttavia, al fine di minimizzare ulteriormente le aree di inappropriata prescrizione, la Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale di Regione Toscana ha individuato un obiettivo per le aziende sanitarie di contenimento dell'incremento naturale dei costi entro il 3% complessivamente considerato, declinando più specificatamente tra gli acquisti diretti ordinari e spesa farmaceutica convenzionata, e gli acquisti diretti per malattie rare, oltre a farmaci inerenti terapie ad altissimo costo.

Per tali motivi, nelle more della declinazione dell'obiettivo posto su specifici ambiti della spesa farmaceutica, Regione Toscana autorizza le aziende ad iscrivere nei rispettivi bilanci di previsione 2026 un incremento di spesa farmaceutica entro il limite massimo del 3% rispetto ai valori registrati dal modello CE IV trimestre 2025, specificando che per le aziende USL si dovrà fare riferimento alla somma tra acquisti diretti e spesa farmaceutica convenzionata.

Tabella 7 – Spesa Farmaceutica

BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	diff. 2026/2025	Var. %
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale	231.292.554	224.555.878	6.361.742	
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4.023.371	3.906.186	76.682	
	Totale Farmaci di cui alla voce B.1)	235.315.925	228.462.064	6.438.424	3%
BA0500	B.2.A.2.1) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica- da convenzione	116.020.858	112.644.086	3.376.772	3%
	TOTALE SPESA FARMACEUTICA	351.336.783	341.106.150	9.815.196	3%

2.2.3 Dispositivi medici ed altri beni di consumo sanitari

Per quanto concerne i dispositivi medici, nelle indicazioni fornite da Regione Toscana mediante le *Linee guida*, si tiene conto in primo luogo della incomprimibilità dei costi per i dispositivi medici impiantabili attivi (voce CE BA0230) in quanto legati agli obiettivi di riduzione dei tempi di attesa per

interventi chirurgici, per cui si ammette una previsione per l'anno 2026 non superiore al corrispondente valore inserito nel modello CE IV trimestre 2025.

Medesima indicazione viene impartita per i dispositivi medici di cui al codice CE BA0220, che sono ugualmente correlati ai livelli di prestazioni chirurgiche erogate, mentre relativamente ai dispositivi medico diagnostici in vitro (codice CE BA0240), in considerazione dell'azione di razionalizzazione sui laboratori, il valore inserito nel bilancio preventivo non potrà eccedere quello riportato dal modello CE IV trimestre 2025 ridotto del 2%.

Tali indicazioni di massima non esauriscono le prescrizioni a cui le aziende dovranno attenersi per l'anno 2026, per cui si rimanda ad obiettivi specifici e prescrizioni che saranno forniti dal Settore regionale *Politiche del farmaco e dispositivi*.

Tabella 8 – Acquisto di Dispositivi medici

	Acquisto di dispositivi medici	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	diff. 2026/2025	Var. %
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	62.655.176	62.655.176	-	0%
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.619.799	4.619.799	-	0%
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	20.151.725	20.562.985	- 411.260	-2%
	Totale	87.426.700	87.837.960	- 411.260	

L'Azienda, ormai da alcuni anni a seguito dell'attivazione del Dipartimento Interaziendale di Farmaceutica e in collaborazione con la *Task force* istituita a livello regionale, individua i settori di intervento e le azioni adeguate al raggiungimento degli obiettivi assegnati, tenendo conto anche delle variabili relative all'andamento dei prezzi e del contenimento delle liste di attesa, ed assegnato obiettivi economici alle strutture coerenti con l'obiettivo aziendale, attraverso lo strumento del budget.

Gli acquisti diretti di farmaci sono costantemente monitorati dall'Azienda, che, oltre all'ordinario sistema di monitoraggio, si avvale di strumenti informatici che consentono l'attribuzione di budget per centro di costo, sulla base del quale le strutture possono ordinare i beni, ma solo fino al limite consentito.

Tale procedura informatica (inerente al ciclo "*magazzino*"), si alimenta ad inizio dell'anno mediante l'attribuzione di un budget annuale mensilizzato per centro di costo, coerente con il budget di struttura, entro il quale è possibile richiedere beni ai magazzini ESTAR e aziendali; comprende beni di consumo farmaceutici e dispositivi e gli altri beni sanitari ed è regolata con un meccanismo definito all'interno del sistema budgetario

Per gli altri beni sanitari, in coerenza con molti dei fattori produttivi, le indicazioni di previsione 2026 sono di non eccedere il valore di cui al modello CE IV trimestre 2025.

Tabella 9 – Acquisto di Altri beni sanitari

	Acquisti altri beni sanitari (BA0250+BA260+BA0270+BA0280+BA0290+BA0300)	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	diff. 2026/2025	Var. %
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.035.278	1.035.278	-	
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	14.467.701	14.467.701	-	
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	315.073	315.073	-	
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	18.689	18.689	-	
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.419.665	2.419.665	-	
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.611.010	6.611.010	-	
	Totale	24.867.416	24.867.416	-	0,00%

2.2.4 Acquisto di prestazioni da strutture sanitarie private accreditate

Al fine di integrare le prestazioni erogate direttamente, l’Azienda acquista prestazioni da strutture sanitarie private accreditate, e per l’anno 2026 le convenzioni stipulate tengono conto dei limiti stabiliti dalla DGRT n. 240 del 2/03/2026 e del relativo allegato, avente ad oggetto “Nuova determinazione dei tetti economici massimi per l’acquisto di prestazioni dalle strutture sanitarie private accreditate per gli anni 2026, 2027 e 2028”.

La delibera menzionata, determina un importo unico massimo complessivo di budget da assegnare ad ogni Azienda USL per ciascuno dei tre esercizi, pari ad € 76.572.519,00, che lo gestirà con appositi atti convenzionali in base alle proprie esigenze di programmazione dei servizi assistenziali dell’Area Vasta di riferimento, per assistenza ospedaliera e specialistica e diagnostica ambulatoriale; inoltre attribuisce un budget economico aggiuntivo per il 2026 dedicato alla riduzione delle liste di attesa, il cui valore per l’Azienda USL Toscana Sud Est è pari ad € 1.500.000,00.

Pertanto i costi complessivi esposti nel presente bilancio di previsione sono coerenti con quanto previsto dalla DGRT 240/2026.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori per codice CE riferiti al costo per acquisto di prestazioni da strutture sanitarie private accreditate.

Tabella 10 – Costi per acquisto di prestazioni da strutture sanitarie private accreditate

cod. CE	Descrizione	Preventivo 2026
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.622.334
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	18.734.824
BA0630	B.2.A.3.9) Servizi sanitari per assistenza specialistica - da privato per cittadini non residenti - Extraregione	2.756.819
Totale privato accreditato per assistenza specialistica ambulatoriale		27.113.977
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	15.011.547
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
BA0890	B.2.A.7.5) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera - da privato per cittadini non residenti - Extraregione	36.188.795
Totale privato accreditato per assistenza ospedaliera		51.200.342
A DETRARRE: servizi farmacie da DGRT n. 5/2026		- 241.800
totale PRIVATO ACCREDITATO (IMPORTI DI CUI ALLA DGRT 240/2026)		78.072.519

2.2.5 Costi dei trasporti sanitari e degli altri servizi sanitari

Per quanto riguarda i trasporti sanitari, la DGRT n. 1348 del 18/11/2024, avente ad oggetto “Attività di trasporto sanitario di emergenza urgenza – aggiornamento ‘costo stand-by’ dei costi standard per i servizi di trasporto sanitario di emergenza ex DGR 1432/2023 e determinazione del budget anno 2024” è attualmente il riferimento in termini di tariffe per lo stand-by, mentre per il budget per il 2026, non essendo state fornite ulteriori indicazioni in termini di risorse, in linea con il disposto delle Linee guida, che invitano ad inserire nel bilancio di previsione costi non superiori a quelli del modello CE IV trimestre 2025, la programmazione per il 2026 si attesta su tali valori.

Fa eccezione il costo per il servizio di elisoccorso (voce CE BA1130), che ha subito una revisione dei prezzi a seguito di Determina ESTAR n. 70 del 19/01/2026.

Tabella 11 – Costi dei trasporti sanitari

CODICE	DESCRIZIONE	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	34.988.553	34.829.055	159.498
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	946.093	946.093	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	34.042.460	33.882.962	159.498
di cui SERVIZIO DI ELISOCORSO (incremento tariffario)		6.816.926	6.635.599	181.327
Totale trasporti sanitari al netto servizio di Elisoccorso		28.171.627	28.193.456	- 21.829

Medesima indicazione viene fornita con riferimento ai costi degli altri servizi sanitari, non precedentemente menzionati.

Si riporta di seguito una tabella di dettaglio delle poste da ricomprendere in questa voce.

Tabella 12 – Costi per acquisti di altri servizi sanitari

CODICE	DESCRIZIONE	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	diff. 2026/2025
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	7.503.591	7.544.815	- 41.224
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	13.870.152	14.055.755	- 185.603
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	11.605.644	11.405.643	200.001
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	269.135.186	271.028.983	- 1.893.797
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	22.413.409	22.032.281	381.128
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	49.343.681	49.532.286	- 188.605
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.681.511	2.796.511	- 115.000
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	85.520.143	82.753.511	2.766.632
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	6.026.833	5.906.150	120.683
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.770.313	9.987.759	782.554
TOTALE ALTRI SERVIZI SANITARI		478.870.463	477.043.694	1.826.769
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - FONDO RESIDENZIALITA' - INCREMENTO DGRT 1708/2025 per anno 2026, contro 1363/2024 per anno 2026	59.179.366	56.800.000	2.379.366
TOTALE ALTRI SERVIZI SANITARI al netto aumento fondo RESIDENZIALITA'		419.691.097	420.243.694	-552.597

La tabella soprastante evidenzia complessivamente un sostanziale mantenimento dei valori 2025, con una previsione in leggera riduzione, tenendo conto del limite di risorse disponibili, ad eccezione dell'incremento evidenziato per l'acquisto di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria; quest'ultima voce contiene il cosiddetto *budget residenzialità* (pari ad € 59.179.366), ovvero il costo per l'assistenza residenziale agli anziani non autosufficienti, e il *budget disabilità* (pari ad € 14.000.000,00) per i quali con Delibera GRT n. 1708 del 15/12/2025 sono stati incrementati i tetti di spesa rispetto al 2025.

Si precisa infine che nei valori esposti nella tabella n. 11) sono compresi, per quanto di competenza, anche i costi per mobilità passiva a compensazione, per i quali non sono previste variazioni rispetto a quanto iscritto nel modello CE IV trimestre 2025.

2.2.6 Costi per approvvigionamenti energetici

Anche per l'anno 2026, mediante le citate *Linee guida*, sono state fornite indicazioni riguardo i costi per gli approvvigionamenti energetici che comprendono gli acquisti di carburati e lubrificanti, le utenze per forniture di gas e di energia elettrica, servizi di fornitura calore e/o eventuali ulteriori forniture inerenti servizi analoghi.

Si dispone che il costo totale che ciascuna azienda sanitaria potrà iscrivere in bilancio di previsione per il 2026 non possa superare gli importi risultanti dai modelli CE IV trimestre 2025, ridotti del 2%, in quanto dovranno tenere conto delle azioni di risparmio intraprese dalle singole aziende negli ultimi anni.

Tali indicazioni sono state emanate solo qualche giorno prima dell'avvio della crisi internazionale che già alla data di redazione del presente bilancio ha comportato un importante incremento dei costi degli approvvigionamenti energetici, elemento che in qualche misura era stato tenuto in considerazione all'interno delle linee guida, ove si rammenta che gli importi inseriti nei bilanci preventivi potrebbero differire in misura anche rilevante da quelli che verranno rilevati nei bilanci d'esercizio.

Tabella 13 – Costi per approvvigionamenti energetici

Cod. CE	Descrizione	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	diff. 2026/2025	Var. %
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.119.914,00	1.149.770,00	- 29.856,00	
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	9.507.566,00	9.701.598,00	- 194.032,00	
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	13.674.472,00	13.950.849,00	- 276.377,00	
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3.334.248,00	3.400.000,00	- 65.752,00	
	Totale	27.636.200,00	28.202.217,00	- 566.017,00	-2%

Come è possibile evincere dai valori riportati in tabella 13), l'Azienda USL Toscana Sud Est rispetta complessivamente tale obiettivo, tenendo conto della variazione delle modalità di fornitura previste per l'esercizio.

L'Azienda, a prescindere dall'obiettivo assegnato, già da alcuni anni ha messo in atto delle azioni specifiche:

- un maggior utilizzo degli impianti di cogenerazione già presenti in azienda;
- la riduzione delle ore di funzionamento degli impianti di condizionamento negli immobili aziendali ad uso non sanitario durante la stagione estiva;
- la riduzione delle ore di funzionamento degli impianti termici negli immobili aziendali (prevalentemente ad uso non sanitario) durante la stagione termica;
- la riduzione degli sprechi energetici dovuti all'illuminazione interna ed esterna.

Per la buona riuscita degli interventi sopra citati di riduzione dei consumi di energia elettrica e termica sono fondamentali le azioni mirate di sensibilizzazione del personale dell'Azienda mediante la divulgazione di buone pratiche da attivarsi anche attraverso incontri con le macrostrutture aziendali.

Si ricorda che a tale scopo è stato adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 1456 del 16/11/2022 il *Piano di Efficientamento Energetico dell’Azienda UsI Toscana Sud Est 2023-2028*, e nel medesimo anno è stata trasmessa a tutti gli operatori la *Guida operativa per i dipendenti – Risparmio ed Efficienza energetica in ufficio* elaborata da ENEA, che fornisce alcune indicazioni operative al fine di evitare il dispendio di energia, spesso derivante da errate abitudini, il cui miglioramento può essere ottenuto con semplici e piccoli accorgimento da parte di tutti.

L’auspicio è che le azioni di efficientamento riescano a contrastare sensibilmente l’incremento dei prezzi che nell’ultimo mese è stato registrato a livello internazionale, anche se si ritiene che il perdurare di tale contingenza potrebbe vanificare del tutto qualsiasi sforzo in tal senso.

2.2.7 Altri costi della produzione

Per tutte quelle voci di costo per cui le *Linee Guida* non hanno fornito indicazioni specifiche, all’Azienda è chiesto di prevedere valori non superiori nel loro complesso all’ammontare dei costi risultanti dal modello CE IV trimestre 2025 aumentato dell’1,5%, in ragione di un effetto incrementativo determinato dall’inflazione sui prezzi e sulle tariffe dei contratti pluriennali, relativi soprattutto a servizi non sanitari, manutenzioni e canoni di locazione e noleggio.

Come già evidenziato con riferimento ai servizi energentici, la spinta inflazionistica sui prezzi dell’energia in atto potrebbe portare a rivedere le tariffe almeno sui contratti pluriennali in corso di revisione/nuova gara.

Ciononostante, in coerenza con le disposizioni impartite con le *Linee Guida*, sono iscritte a bilancio preventivo le somme come esposte nella tabella n. 14).

Tabella 14 – Costi per acquisti di altri servizi sanitari

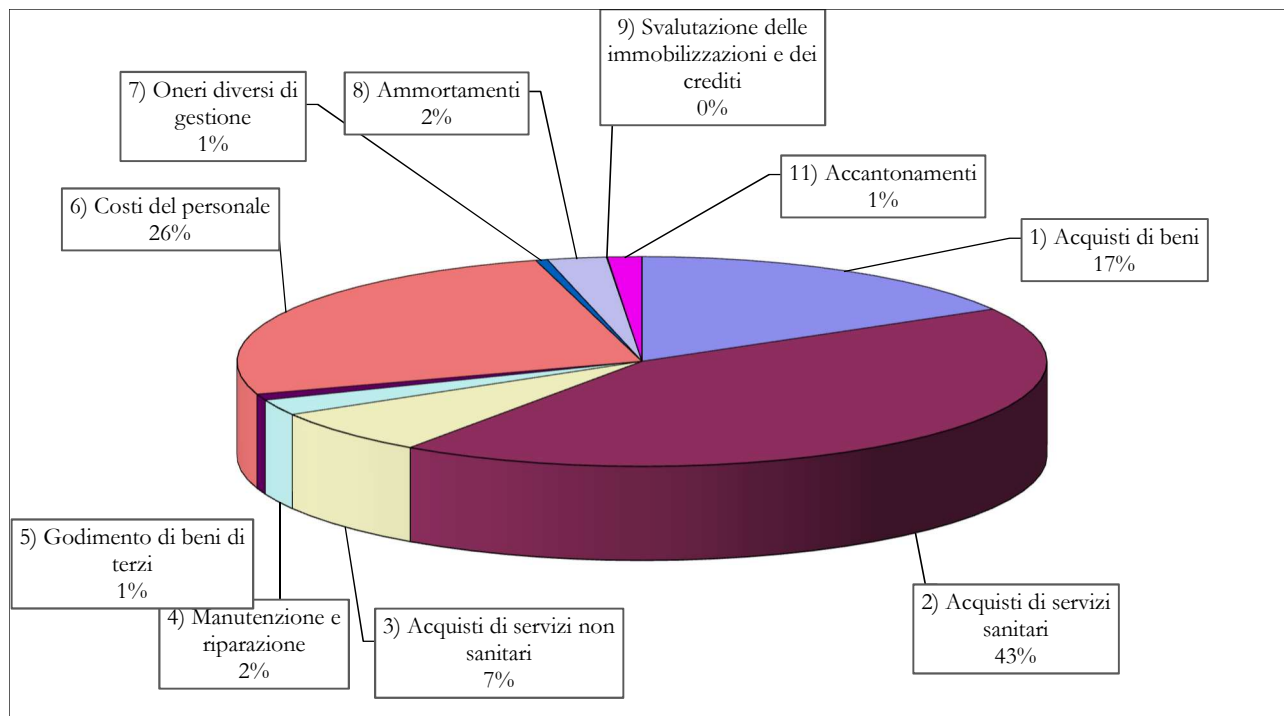
CODICE	DESCRIZIONE	Preventivo 2026	CE IV trimestre 2025	diff. 2026/2025	Diff. %
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	144.670.310	145.203.693	- 3.396.273	-2,34%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	51.243.565	49.335.351	949.089	1,92%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	20.108.162	19.990.953	464.548	2,32%
	TOTALE ALTRI COSTI DELLA PRODUZIONE	216.022.037	214.529.997	- 1.982.636	-0,92%
	Servizi per approvvigionamenti energetici	26.516.286	27.052.447	- 536.161	-1,98%
	totale ALTRI COSTI al netto approvvigionam. energetici	189.505.751	187.477.550	- 1.446.475	-0,77%

Si rammenta che per quanto riguarda i costi cosiddetti “no core” già da alcuni anni sono in corso revisioni dei processi al fine di ottenere riduzioni di costo; si tratta di azioni di efficientamento sia di iniziativa aziendale che su impulso regionale, mediante l’attivazione di appositi gruppi di lavoro con compiti di analisi ed individuazione di possibili margini di razionalizzazione; le analisi aziendali e regionali si sono concentrate in primis sui servizi alberghieri (mensa, pulizia/sanificazione e lavanderia), ma anche su altri servizi non sanitari quali lo smaltimenti dei rifiuti ed altri legati ad attività di tipo tecnico ed amministrativo quali i front office.

2.2.8 Percentuale di composizione dei costi di produzione

Di seguito si rappresenta la composizione dei costi di produzione di cui al previsionale 2026; come si evince dal grafico, la parte preponderante dei fattori produttivi è composta dall'acquisto di servizi sanitari e dal costo del personale dipendente, nonché dagli acquisti di beni, per cui in totale le tre voci rappresentano oltre l'85% del totale costi della produzione.

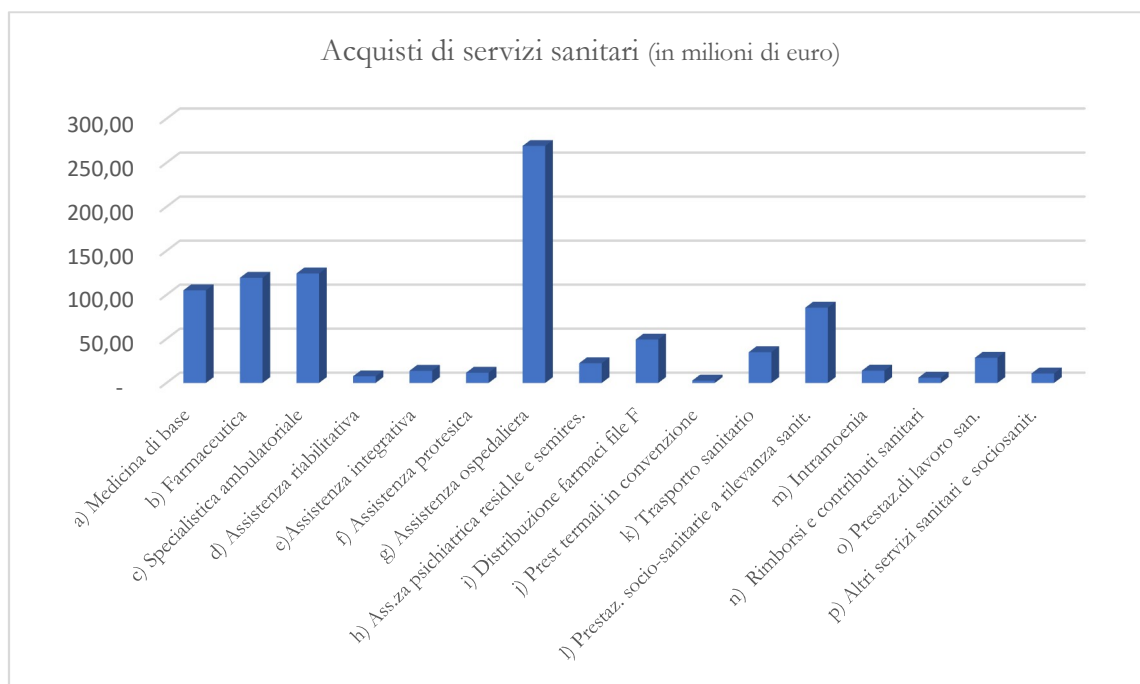
Figura 4 – Composizione costi della produzione



Tra gli acquisti di servizi sanitari, come risulta dalla Figura 5), la voce più elevata è da ricondurre all'assistenza ospedaliera: trattasi in particolare della mobilità passiva a compensazione dei residenti dell'ASL Toscana Sud Est, nonché degli acquisti di servizi da privato convenzionato, sia per residenti che per non residenti.

Per buona parte tale fenomeno è riconducibile alla presenza nel territorio dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese, il cui valore supera i 100 milioni di euro, ma tale fenomeno è naturalmente riscontrabile nei bilanci delle altre aziende sanitarie territoriali, dato che ciascuna di esse ha presente nel suo territorio almeno una azienda ospedaliera universitaria.

Figura 5 – Composizione aggregato Acquisti di servizi sanitari



Gli importi relativi alla mobilità passiva iscritti a bilancio preventivo 2026 sono stati comunicati con la nota prot. n. AOOGR/PT n. 0181396 del 27/02/2026, allegato 1), con la quale sono state impartite le Linee guida per la redazione dei bilanci preventivi.

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa di confronto della mobilità a compensazione previsionale 2026 con i dati consuntivi 2024 e con i valori esposti nel modello CE IV trimestre 2025.

Tabella 15 – Mobilità a compensazione

DESCRIZIONE	BILANCIO 2023	CE IV TRIM. 2024	PREVENTIVO 2025	DELTA 2025 - 2024
MOBILITA' ATTIVA REGIONALE	29.400.740	25.781.611	25.781.611	-
MOBILITA' ATTIVA EXTRA REGIONE + internazionale	65.064.925	67.544.413	67.544.413	-
MOBILITA' PASSIVA REGIONALE	233.289.974	249.642.095	249.642.095	-
MOBILITA' PASSIVA EXTRA REGIONE + internazionale	62.486.180	77.857.188	77.857.188	-
SALDO MOBILITA' IN COMPENSAZIONE	- 201.310.488	- 234.173.259	234.173.259	-

In valori assoluti la mobilità passiva a compensazione iscritta a bilancio preventivo 2026 è così composta:

Tabella 16 – Composizione mobilità passiva a compensazione

Mobilità Passiva verso Aziende Sanitarie della Regione Toscana	86.872.083
Mobilità Passiva verso Azienda Ospedaliera Universitaria Senese	162.770.012
Mobilità Passiva extra regione	77.857.188
Totale	327.499.283

3. AREE ED OBIETTIVI STRATEGICI 2026 - 2028

L'Azienda, in questi anni, ha mostrato ottimi risultati socio sanitari che dovrà mantenere e migliorare garantendo l'equilibrio economico, ma, come già ricordato, la sfida della sostenibilità permane insieme a quella del mantenimento del livello qualitativo e quantitativo dei servizi sanitari da erogare ai cittadini.

In questa ottica e nel contesto esposto al paragrafo 2.1 relativo al *Quadro Demografico ed Epidemiologico*, consapevoli che occorre introdurre strumenti innovativi, l'Azienda sta elaborando il **Piano Strategico 2026-2028** (documento in corso di ultimazione), che si pone l'obiettivo di potenziare i servizi assistenziali territoriali in piena sinergia ed integrazione con i setting ospedalieri, per perseguire la garanzia dei LEA, riducendo le disuguaglianze, e contestualmente costruendo un modello di erogazione dei servizi condiviso ed omogeneo sul territorio aziendale.

Il modello organizzativo proposto è orientato al patient-journey, con l'obiettivo di garantire:

- **Accessibilità:** superare la logica "a silos" a favore della creazione di valore per il paziente;
- **Sostenibilità:** garantire l'accesso equo e continuativo a servizi sanitari efficaci e di qualità, ottimizzando le risorse disponibili;
- **Engagement:** favorire un contesto operativo che stimoli la collaborazione multidisciplinare;
- **Edge tecnologico:** supportare una medicina innovativa e personalizzata, con integrazione di intelligenza artificiale e dispositivi biomedicali.

Il cambiamento proposto si poggia su basi imprescindibili che l'Azienda sta costruendo, denominati *Pilastri*, suddivisi in 12 macroaree; la strategia aziendale pertanto aziendale sarà declinata nelle seguenti aree tematiche e verrà realizzata attraverso programmi operativi trasversali alle stesse aree, che hanno ad oggetto:

- ✓ **Le persone dell'Azienda** (Valori condivisi, benessere organizzativo, competenze, welfare aziendale, sicurezza, parità di genere, nuovi ruoli professionali),
- ✓ **La rete ospedaliera** (Reti ospedaliere complanari, ruolo degli ospedali grandi, di prossimità e medi, integrazione ospedale-territorio),
- ✓ **La rete territoriale** (Zone Distretto, SdS, Case della Comunità, Ospedali di Comunità, COT, assistenza domiciliare, salute mentale, consultori e altre strutture territoriali),
- ✓ **Approccio metodologico: Value-Based Health Care** (Integrazione dei servizi, PDTA dinamici, outcome centrati sulla persona, valutazione degli esiti, governance clinica),
- ✓ **Governo del dato: azienda data-driven** (Uso strategico dei dati, interoperabilità, sistemi di monitoraggio, trasformazione delle informazioni in conoscenza),
- ✓ **Digitalizzazione** (Telemedicina, semplificazione dei processi, automazione, programmazione partecipata e trasparente),
- ✓ **Persone Assistite, Cittadinanza** (Partecipazione attiva, coprogettazione, equità di accesso, inclusione, prossimità, superamento delle barriere culturali o sociali),
- ✓ **La ricerca** (Valorizzazione della ricerca clinica e organizzativa, reti territoriali di ricerca, collaborazione con università e terzo settore),
- ✓ **Gli asset di supporto alla governance** (Innovazione tecnico-amministrativa, interdisciplinarietà, efficienza delle funzioni di supporto),
- ✓ **Sostenibilità ambientale, sociale ed economica** (Un'Azienda a impatto zero, sostenibilità integrata in tutte le dimensioni operative),
- ✓ **Prevenzione e approccio One Health** (Una sola salute: Salute umana, animale e ambientale integrate in un unico modello di salute pubblica sostenibile).

Il **Value Based Health Care** (VBHC) costituisce una Macroarea centrale del Piano Strategico dell'Azienda USL Toscana Sud Est e, al tempo stesso, una chiave metodologica trasversale che orienta la costruzione e la valutazione dei percorsi di cura, l'integrazione tra servizi e setting, l'uso dei dati, la trasformazione digitale e, in ultima analisi, la sostenibilità del sistema.

Il VBHC consente all'Azienda di superare una logica centrata prevalentemente sull'attività e sulla prestazione, per adottare un modello di governo fondato sul valore generato per la persona assistita, inteso come rapporto tra esiti di salute e qualità della vita che contano per il cittadino e risorse impiegate lungo l'intero percorso assistenziale (non solo in singoli episodi di cura).

Questa impostazione è pienamente coerente con il disegno di riforma del SSN e con l'evoluzione dei modelli di assistenza ospedaliera e territoriale delineati dai riferimenti nazionali, in particolare dal DM 77/2022 (standard e modelli per l'assistenza territoriale) e dal DM 70/2015 (standard e modelli per l'assistenza ospedaliera), ponendo al centro continuità, integrazione e prossimità, come condizioni necessarie per garantire equità di accesso e qualità delle cure.

Tra le altre macroaree, si rammenta quella legata agli **Asset di supporto alla governance** in quanto rappresentano l'infrastruttura organizzativa, amministrativa e metodologica che consente all'Azienda USL Toscana Sud Est di tradurre gli indirizzi strategici in capacità di governo effettivo. Non si tratta di una macroarea settoriale, ma di un insieme integrato di leve trasversali che abilitano il funzionamento dell'intero sistema aziendale.

In un'Azienda vasta, complessa e policentrica come la ASL Toscana Sud Est, la governance non può più essere interpretata come mera funzione di controllo o adempimento, ma deve evolvere verso una governance dinamica, collaborativa e orientata alle performance, capace di sostenere processi decisionali informati, tempestivi e coerenti con i bisogni di salute della popolazione e con gli obiettivi di sostenibilità.

Non c'è dubbio che la missione dell'Azienda è la promozione e tutela della salute sia individuale che collettiva, della popolazione residente e comunque presente a qualsiasi titolo nel proprio territorio, per consentire la migliore qualità di vita possibile, garantendo i livelli essenziali di assistenza, come previsto dalla normativa nazionale e regionale.

L'Azienda svolge questa missione in un contesto caratterizzato, sempre più, da forti cambiamenti e da elevate criticità tra cui:

- la carenza di personale, in particolare sanitario e le sfide connesse allo sviluppo di competenze integrate e all'ingresso di nuove generazioni professionali portatrici di mutati valori e bisogni;
- la ristrettezza di risorse economiche e la connessa necessità di ottimizzare i processi e ridurre le inefficienze;
- le innovazioni tecnologiche che, a ritmo incessante, impongono modelli professionali iperspecializzati e l'adozione di sistemi di valutazione basati sul HTA (Health Technology Assessment);
- l'invecchiamento della popolazione determina un incremento delle cronicità, richiedendo un nuovo modello di cura basato sul lungo periodo;
- la domanda crescente di prestazioni sanitarie che impone di agire non solo sull'ottimizzazione dell'offerta sanitaria, ma anche sulla domanda stessa coinvolgendo la persona a partire dai percorsi di prevenzione primaria fino alla co-creazione di salute.

In particolare le specifiche criticità rilevate e le sfide da affrontare dell'Azienda sono, prioritariamente, le seguenti:

- densità abitativa e accesso ai servizi: territorio vasto e a bassa densità abitativa, con 811.242 residenti distribuiti in 99 comuni su oltre 11.500 km². Oltre un terzo della popolazione vive in aree montane o poco popolate, creando ostacoli all'accesso uniforme ai servizi;
- calo demografico marcato, con un saldo negativo costante da nove anni (-26.000 residenti dal 2013);
- indice di vecchiaia elevato (238,2 anziani ogni 100 giovani, superiore alla media regionale (circa 200). In alcune zone (es. Amiata Grossetana e Colline dell'Albegna), l'indice supera 300;
- riduzione della natalità (tasso di 6,0 nati per 1.000 abitanti, con punte di 4,8 in Amiata Grossetana);
- differenze intra-territoriali nei parametri di salute: migliori nelle aree aretine e senesi, peggiori in quelle grossetane;
- disomogeneità nell'accessibilità digitale e presenza di barriere fisiche in alcune strutture;
- necessità di rafforzare l'equilibrio economico e la governance delle risorse umane.

Il Piano Strategico ha avuto origine tenendo conto di tutti questi fattori e anche del contesto caratterizzato dai grandi cambiamenti: è emersa l'esigenza di ridefinire la strategia aziendale e, per tale ragione, è stato avviato un percorso di condivisione denominato “*Cantiere Sanità*”; le proposte e le idee scaturite dalla partecipazione collettiva interna ed esterna, hanno contribuito alla definizione del documento in corso di approvazione.

Il Piano Strategico aziendale ha l'ambizione di dar vita ad una vera e propria trasformazione organizzativa che sia orientata a un modello di organizzazione orizzontale, per favorire una governance inclusiva e una leadership diffusa a tutti i livelli operativi; inoltre la trasformazione sarà basata sulla Value-Based Health Care (VBHC), intesa sia come approccio culturale sia come metodologia operativa, con l'obiettivo di massimizzare il valore per le persone assistite, migliorare la sostenibilità del sistema e valorizzare il contributo del personale.

La finalità del nuovo modello organizzativo è quella di realizzare un sistema integrato, trasversale e partecipativo che metta al centro:

- gli esiti di salute rilevanti per la cittadinanza (outcome),
- l'efficienza e l'appropriatezza dei processi sanitari e socio-assistenziali,
- l'uso intelligente dei dati e della tecnologia,
- la realizzazione di una vera trasformazione digitale tenendo insieme l'informatizzazione, le tecnologie sanitarie e l'Intelligenza Artificiale,
- il coinvolgimento attivo di operatrici, operatori e stakeholder,

In sostanza, tale modello, si pone l'obiettivo di unire le articolazioni organizzative per classi omogenee professionali e missione di salute, limitando la frammentazione del processo di presa in carico e cura e decisionale.

Proprio in questa ottica è stato definito il nuovo assetto organizzativo aziendale, approvato con Deliberazione n. 1209 del 22/12/2026.

Occorre, inoltre, tenere ben presenti le opportunità congiunturali derivanti dalla concentrazione di investimenti, prevalentemente riconducibili alla linea PNRR, che possono consentire all'Azienda di realizzare una concreta presa in carico del bisogno di salute della comunità di riferimento grazie all'implementazione dell'integrazione ospedale-territorio e al potenziamento della rete territoriale da realizzarsi grazie allo sviluppo di un nuovo modello organizzativo a partire dalle Case della Comunità, gli Ospedali di Comunità e le COT e anche al processo di digitalizzazione dei servizi sanitari (Fascicolo Sanitario Elettronico, App Toscana Salute, dematerializzazione, telemedicina, cartella regionale unica ospedaliera e territoriale).

Le novità attuali e future in tema di obiettivi strategici dell'Azienda, si intersecheranno con la consueta attività di programmazione legata alla definizione dei budget delle strutture aziendali; permangono infatti i consolidati strumenti di programmazione, ma anche obiettivi e linee operative che derivano da indicazioni Regionali e Ministeriali, quali:

- gli Indicatori LEA / NSG (Nuovo Sistema Garanzia);
- gli Indicatori Bersaglio delle Performance;
- gli obiettivi emanati dalla Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale di Regione Toscana, ancora non formalizzati con atto.

Il Direttore Generale
Dr. Marco Torre