

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- 01/04/2022 – attualmente** **Direttore U.O.C. Governo tecnologie elettromedicali – USL Toscana sud est, Arezzo**
- Dirigente Ingegnere, tempo indeterminato, full time. Incarico di UOC da ottobre 2023.
- L'azienda USL Toscana sud est si estende su 3 province, Arezzo, Grosseto e Siena, e ha un bilancio di circa € 2 mld. La mia struttura è trasversale su tutte e 3 le province.
- Seguo tutte le fasi di approvvigionamento per alta e medio bassa tecnologia, dalla rilevazione del fabbisogno alla programmazione, fino alla scelta del contraente secondo le normative cogenti, nonché la relativa rendicontazione, laddove si tratti di finanziamenti regionali o statali. Svolgo ruolo di RUP nell'installazione di grandi apparecchiature tra cui solo nel 2026 una TC Wide Bore per radioterapia e 3 Diagnostiche Radiologiche con pensile. Sono inoltre referente aziendale per il Lean Management e la certificazione ISO 9001.
- Sto inoltre seguendo la gestione dei progetti PNRR tra cui, per la linea M6C2 I1.1.2, la mia U.O.C. ha installato 24 grandi apparecchiature per un importo di circa 14 mln €, nonché tutte le dotazioni tecnologiche per Case di Comunità e Ospedali di Comunità.
- 02/12/2017 – 31/03/2022** **Senior Controller, Incarico di Funzione in Contabilità Analitica – ASL Teramo, Teramo**
- Collaboratore Tecnico Professionale Cat. D., tempo indeterminato, full time.
- Ho seguito tutti i processi relativi al Controllo di Gestione aziendale, tra cui negoziazione di budget e relativa reportistica, inclusa la redazione delle schede riferite al benchmark NISan (Network Italiano Sanitario) per la valorizzazione della produzione secondo i principi del Clinical Costing.
- Come responsabile dell'elaborazione della Contabilità Analitica (Co.An.) ho effettuato il monitoraggio della spesa, anche in relazione al COVID, ed ho elaborato i modelli ministeriali per la rilevazione dei costi per Livello di Assistenza (LA) e costi dei Presidi Ospedalieri (CP). Ho elaborato i KPI per il monitoraggio delle performance seguendone l'andamento nel corso dell'esercizio, informando i Responsabili di UO.
- Ho effettuato attività di supporto all'OIV, preimpostando le schede di valutazione per i Dirigenti, e ho partecipato alla redazione degli strumenti di programmazione aziendali, incluso il Bilancio di Previsione.
- 01/10/2015 – 01/12/2017** **Addetto al Servizio Prevenzione & Protezione – ASL Teramo, Teramo**
- Collaboratore Tecnico Professionale Cat. D., tempo indeterminato, full time.
- Professionista antincendio (abilitato presso Fondazione Architetti Pescara - Chieti), ho curato i Piani di Emergenza Aziendali e il manuale Sistema di Gestione della Sicurezza Antincendio (D.M. 19/03/2015).
- Come ASPP ho seguito inoltre tutti gli aspetti relativi alla sicurezza sul lavoro (D. Lgs. 81/08), come appalti, con la redazione del Documento Unico per la Valutazione dei Rischi Interferenti (DUVRI), Movimentazione Manuale Pazienti (MAPO), rischio chimico etc.
- 02/05/2010 – 30/09/2015** **Demand Planner & Logistic Controller – Parmalat SpA, Collecchio (PR)**
- Ingegnere Gestionale, livello 3A CCNL Alimentarista, tempo indeterminato, full time.
- Project Manager per l'implementazione di un software (Futurmaster) finalizzato a pianificazione della domanda, programmazione della produzione, gestione delle scorte. Mi sono occupato di previsioni di vendita per tutte le categorie merceologiche (Latte UHT, Latte Fresco, Vegetali, Yogurt) e su diversi bucket temporali (giornaliero / settimanale / mensile) utilizzando algoritmi statistici (holt/winters, ARIMA) al fine di garantire il livello di servizio diminuendo le scorte e minimizzando gli scarti (obsoleti).
- Ho svolto attività di Logistic Controller per quanto riguarda gli Indicatori di Performance (KPI) tipici della Supply Chain (forecast accuracy, livello di servizio, intervalli ottimali di stock, rotazione delle scorte, costo obsoleti, planning accuracy).

28/11/2025–12/12/2025

Corso in Project Management avanzato – Certificazione ISIPM-AV

Ordine degli Ingegneri Provincia di Pescara

Corso di alta formazione di 28 ore tenuto da personale qualificato ISPM con conseguimento della certificazione ISIPM-Av a seguito di esame finale tenutosi in data 21/01/2026

01/03/2024–26/03/2025

Master di II Livello in Management on Clinical Engineering

Livello 8 QEQ

Università degli Studi di Trieste, Trieste

Master in gestione dell'Ingegneria Clinica, inerente le tematiche di pianificazione e programmazione dei fabbisogni tecnologici, gestione delle tecnologie e Health Technology Assessment, Risk management, sicurezza elettrica, Codice dei contratti pubblici, GDPR.

18/10/2022–14/01/2023

Corso Perfezionamento in Economia e Gestione aziendale

Università degli Studi di Chieti – Pescara, Pescara

Corso di perfezionamento di livello universitario in ambito economico – gestionale, con presentazione di un elaborato finale. Ambito: analisi di funzioni e processi riguardanti le aree aziendali di maggiore importanza e criticità, quali marketing, comunicazione aziendale sia interna sia esterna, ricerca e sviluppo, risorse umane.

02/12/2021–04/03/2022

Corso di Formazione e aggiornamento per i componenti degli Organismi indipendenti di valutazione (OIV)

AGENAS, Roma

Corso di aggiornamento per OIV con esame finale, frequentato in presenza. Ambito: valutazione della performance, trasparenza, anticorruzione, diritto sanitario, diritto amministrativo.

14/03/2019–04/05/2020

Master di II Livello in Lean Healthcare Management

Livello 8 QEQ

Università degli Studi di Siena, Siena

Master in Management Sanitario con approccio manageriale Lean Thinking (pensiero snello), nato in ambito manifatturiero (Taiichi Ono, Toyota). Re-ingegnerizzazione dei processi con focus su creazione di “valore” per il paziente e per gli altri attori coinvolti. Riduzione degli sprechi, rimozione di tutti gli ostacoli alla creazione del valore, profondo cambiamento a livello organizzativo, operativo, strategico e culturale.

Sessione aprile / luglio 2009

Esame di Stato per l'abilitazione alla professione di Ingegnere Industriale

Università degli Studi de L'Aquila, L'Aquila

27/04/2006–15/05/2009

Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale

Livello 7 QEQ

Università degli Studi de L'Aquila, L'Aquila

Classe di Laurea 34S ai sensi del D.M. 509/99 (equipollente LM31 D.M. 270/04); percorso inerente gli ambiti di Gestione degli Impianti Industriali, Economia e Controllo di Gestione, Ricerca Operativa e Modelli di Ottimizzazione, Sicurezza sul Lavoro, Logistica e Supply Chain.

Tesi di Laurea: Il modello Balanced Scorecard nelle Aziende Sanitarie, il caso ASL n.4, L'Aquila, materia: Controllo di Gestione, relatore Prof. L. Fratocchi PHD

01/10/2001–24/04/2006

Laurea di Base in Ingegneria Gestionale

Livello 6 QEQ

Università degli Studi de L'Aquila, L'Aquila

Classe 10 delle Ingegnerie Industriali. Tesi di Laurea: Analisi della Competitività del Gruppo Fiat attraverso i Bilanci di Esercizio, materia: Economia Aziendale, relatore Prof. L. Fratocchi PHD

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	C1	C1	C1	C1	C1
First Certificate - livello C1 - Istituto Cambridge ESOL (luglio 2013)					
francese	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

- Competenze comunicative** Spiccate capacità comunicative e padronanza della terminologia tecnica sia in italiano che in inglese, a fronte di esperienze lavorative in gruppi di lavoro internazionali e a lavori di traduzione tecnica
- Competenze organizzative** Gestione autonoma delle mansioni e le scadenze assegnate, capacità di lavorare per obiettivi, buona propensione al lavoro in team
- Competenze professionali** Competenze sviluppate principalmente negli ambiti tecnici gestionali, in particolare analisi di dati, valutazione delle performance e reingegnerizzazione dei processi.

Competenza digitale

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Ottima padronanza degli applicativi pacchetto Office, in particolare Excel e Access; buona dimestichezza con sistemi ERP e Business Intelligence come AREAS, SAP R3, AS400, IBM Cognos, QlikSense.
Buona conoscenza di Arena (Rockwell Software), programma di modellizzazione per dimensionamento sistemi produttivi e la gestione delle code (es. boarding time di pronto soccorso)
Segue riepilogo corsi di formazione.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

Il sottoscritto Luigi De Flaviis, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 30.06.2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR "Regolamento UE 2016/276".

Arezzo, 21.07.2026

Ente: AIIC - Associazione Italiana Ingegneri Clinici <https://www.aiic.it/>

Titolo del corso: **Convegno Nazionale AIIC 2025 – Tecnologie, Sostenibilità, Ambiente. Napoli.**

Ambito: Ingegneria Clinica, Project Management, Maintenance Management; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: dal 14/06/2025 al 17/06/2025, durata ore: 28:00; modalità: in presenza

Ente: InGeSan - Associazione Italiana Ingegneri Gestionali in Sanità <https://www.ingesan.it/>

Titolo del corso: **Il futuro della sanità, progetti di collaborazione strategica e il ruolo chiave degli ingegneri gestionali nei processi di innovazione digitale. Arezzo.**

Ambito: Management Sanitario, Ingegneria Gestionale; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: 27/11/2025, durata ore: 07:00; modalità: in presenza

Ente: InGeSan - Associazione Italiana Ingegneri Gestionali in Sanità <https://www.ingesan.it/>

Titolo del corso: **L'INGEGNERE GESTIONALE IN SANITÀ, A 5 ANNI DALLA NASCITA DI IN.GE.SAN: COSA ABBIAMO FATTO DOVE SIAMO ARRIVATI E COME STIAMO DIVENTANDO. Arezzo.**

Ambito: Management Sanitario, Ingegneria Gestionale; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: 29/11/2024, durata ore: 07:00; modalità: in presenza

Ente: Olympus - <https://www.olympus.it/>

Titolo del corso: **ablc – ab medica incontra l'Ingegneria Clinica. Milano.**

Ambito: Ingegneria Clinica, Chirurgia robotica, microchirurgia; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: dal 08/07/2024 al 09/07/2024, durata ore: 16:00; modalità: in presenza

Ente: AB Medica - <https://abmedica.it/>

Titolo del corso: **Le nuove sfide dell'assistenza tecnica, tra qualità e innovazione. Coimbra.**

Ambito: Ingegneria Clinica, Servizi manutentivi, repair exchange, Lean Management; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: dal 08/07/2024 al 09/07/2024, durata ore: 16:00; modalità: in presenza

Ente: InGeSan - Associazione Italiana Ingegneri Gestionali in Sanità <https://www.ingesan.it/>

Titolo del corso: **Oltre la gestione operativa: intelligenza artificiale e project management per la gestione del PNRR. Arezzo.**

Ambito: Management Sanitario, Ingegneria Gestionale; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: 23/11/2023, durata ore: 07:00; modalità: in presenza

Ente: InGeSan - Associazione Italiana Ingegneri Gestionali in Sanità <https://www.ingesan.it/>

Titolo del corso: **REINGEGNERIZZAZIONE DEI PROCESSI SANITARI E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI. Arezzo.**

Ambito: Management Sanitario, Ingegneria Gestionale; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: 24/11/2022, durata ore: 07:00; modalità: in presenza

Ente: Azienda Ospedaliera di Perugia <https://www.ospedale.perugia.it/>

Titolo del corso: **Terzo workshop nazionale dei Controlli di Gestione delle Aziende Sanitarie. Perugia.**

Ambito: Controllo di Gestione, Contabilità Analitica, Costi COVID, Patient Costing, Benchmarking; Tipo corso: workshop; Esame finale: no

Data: dal 18/11/2021 al 19/11/2021; durata ore: 10:00; modalità: in presenza

Ente: Nisan – Network Italiano Sanitario <https://www.nisan.cloud/>

Titolo del corso: **Progetto una bussola per la Sanità;**

Ambito: Controllo di Gestione, Contabilità Analitica, Benchmarking; Tipo corso: workshop; Esame finale: no

Data: dal 23/04/2021 al 29/04/2021; durata ore: 10:00; modalità: a distanza

Ente: Fondazione Consiglio Nazionale Ingegneri <https://www.formazioneconi.it/>

Titolo del corso: **SEMPLIFICAZIONE PER IL RILANCIO DEL PAESE E PER LA MODERNIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

Ambito: Ingegneria e Management; Tipo corso: seminario; Esame finale: no

Data: 23/04/2021; durata ore: 03:00; modalità: a distanza

Ente: LIUC Business School <http://www.liucbs.it/>

Titolo del corso: **EMERGENZA COVID NELLE STRUTTURE SANITARIE: il ruolo dell'Ingegnere gestionale**

Ambito: Management Sanitario; Tipo corso: seminario; Esame finale: no

Data: 13/04/2021; durata ore: 03:00; modalità: a distanza

Ente: LIUC Business School <http://www.liucbs.it/>

Titolo del corso: **Corso di Alta Formazione in Modelli predittivi di simulazione: il Covid-19 e il potenziale impatto dei nuovi farmaci**

Ambito: Management Sanitario; Tipo corso: workshop; Esame finale: no

Data: 31/03/2021; durata ore: 08:00; modalità: a distanza

Ente: Nisan – Network Italiano Sanitario <https://www.nisan.cloud/>

Titolo del corso: **10° Convegno N.I.San (Network Italiano Sanitario) – I costi standard e il Covid 19**

Ambito: Controllo di Gestione, Contabilità Analitica, Benchmarking; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: dal 23/11/2020 al 24/11/2020; durata ore: 10:00; modalità: a distanza

Ente: InGeSan - Associazione Italiana Ingegneri Gestionali in Sanità <https://www.ingesan.it/>

Titolo del corso: **II ASSEMBLEA NAZIONALE IN.GE.SAN**

Ambito: Management Sanitario, Ingegneria Gestionale; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: 20/10/2020, durata ore: 07:00; modalità: a distanza

Ente: Nisan – Network Italiano Sanitario <https://www.nisan.cloud/>

Titolo del corso: **9° Convegno N.I.San (Network Italiano Sanitario) – Sistemi tariffari del SSN e dei SSRR**

Ambito: Controllo di Gestione, Contabilità Analitica, Benchmarking; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: dal 21/10/2019 al 22/10/2019; durata ore: 10:00; modalità: in presenza c/o Ancona, Auditorium Sandro Totti, Azienda Ospedaliero-Universitaria, Ospedali Riuniti di Ancona

Ente: Nisan – Network Italiano Sanitario <https://www.nisan.cloud/>

Titolo del corso: **8° Convegno N.I.San (Network Italiano Sanitario) – 40 anni del SSN**

Ambito: Controllo di Gestione, Contabilità Analitica, Benchmarking; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: dal 22/10/2018 al 23/10/2018; durata ore: 10:00; modalità: in presenza c/o Bari, Palazzo della Provincia

Ente: FARE – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provvenditori della Sanità

<https://www.fareonline.it/federazione/fondazione-fare-sanita/>

Titolo del corso: **La logistica ospedaliera – quale contributo nei processi di efficientamento degli acquisti.**

Ambito: Management Sanitario, Gestione Operativa; Tipo corso: Workshop; Esame finale: no

Data: 19/04/2018; durata ore: 05:00; modalità: in presenza c/o Exposanità 2018, Fiera di Bologna

Ente: Università LUM <https://www.lum.it/>

Titolo del corso: **LEAN-ABC Analisi integrata tra processi di Lean transformation e analisi dei costi A.B.C.**

Ambito: Management Sanitario, Gestione Operativa; Tipo corso: Workshop; Esame finale: no

Data: 18/04/2018; durata ore: 05:00; modalità: in presenza c/o Exposanità 2018, Fiera di Bologna

Ente: Regione Emilia Romagna - Progetto I care <https://www.ausl.re.it/progetto-i-care/>

Titolo del corso: **Pensare, costruire e gestire il patrimonio immobiliare sanitario mediante l'introduzione del Lean Thinking**

Ambito: Management Sanitario, Gestione Operativa; Tipo corso: Workshop; Esame finale: no

Data: 18/04/2018; durata ore: 05:00; modalità: in presenza c/o Exposanità 2018, Fiera di Bologna

Ente: AIREPSA – Prevenzione e protezione in ambiente sanitario <https://airespsa.it/>

Titolo del corso: **II° Convegno Nazionale AIREPSA sui Sistemi di Gestione in Sanità: La Salute e Sicurezza sul Lavoro nel nuovo modello organizzativo della Sanità**

Ambito: Management Sanitario, Sicurezza sul Lavoro; Tipo corso: Convegno; Esame finale: no

Data: 11/10/2017; durata ore: 06:00; modalità: in presenza c/o Courtyard Marriott Central Park, Roma

Ente: Fondazione Architetti Pescara – Chieti <https://www.architettichpe.it/>

Titolo del corso: **"CORSO DI SPECIALIZZAZIONE IN PREVENZIONE INCENDI FINALIZZATO ALL'ISCRIZIONE DEI PROFESSIONISTI NEGLI ELENCHI DEL MINISTERO DELL'INTERNO" (D.M. 05 Agosto 2011 - Art. 4)**

Ambito: Ingegneria, Sicurezza Antincendio; Tipo corso: Formazione, abilitazione professionale; Esame finale: si

Data: dal 27/09/2016 al 17/02/2017; durata ore: 120:00; modalità: in presenza c/o Fondazione Architetti Pescara

Ente: AIREPSA – Prevenzione e protezione in ambiente sanitario <https://airespsa.it/>

Titolo del corso: **AIREPSA SCHOOL 2016 – La gestione dei rischi e l'analisi del processo: Strategia per una sanità sostenibile**

Ambito: Management Sanitario, Sicurezza sul Lavoro; Tipo corso: Formazione; Esame finale: si

Data: dal 22/09/2016 al 24/09/2016; durata ore: 15:00; modalità: in presenza c/o Courtyard Marriott Central Park, Roma

Ente: La Sapienza – Università di Roma <https://www.uniroma1.it/it>

Titolo del corso: **" Corso di formazione per la sicurezza del lavoro ai sensi dell'art.32 del D.Lgs 81/08 e s.m.i. e dell'Accordo Stato Regioni del 07/07/2016 Responsabile del servizio di prevenzione e protezione - Corso di specializzazione - MODULO C -**

Ambito: Sicurezza sul lavoro; Tipo corso: Formazione, abilitazione professionale; Esame finale: si

dal 25/07/2016 al 27/07/2016, durata ore: 24:00; modalità: in presenza c/o ISS A. Volta Pescara

Ente: Università degli Studi Carlo Bo – Dipartimento di Giurisprudenza DiGiur <https://www.uniurb.it/>

Titolo del corso: **Rischio amianto: aspetti tecnici e sanitari**

Ambito: Sicurezza sul lavoro; Tipo corso: convegno; Esame finale: no

Data: 27/05/2016, durata ore: 04:00; modalità: in presenza c/o Università di Urbino Carlo Bo

Ente: Università degli Studi Carlo Bo – Dipartimento di Giurisprudenza DiGiur <https://www.uniurb.it/>

Titolo del corso: **Lavoro e ambiente: le prospettive giuslavoristiche**

Ambito: Sicurezza sul lavoro; Tipo corso: convegno; Esame finale: no

Data: 12/04/2016, durata ore: 04:00; modalità: in presenza c/o Università di Urbino Carlo Bo

Ente: Comando Provinciale Vigili del Fuoco – Teramo <https://www.vigilfuoco.it/sitiVVF/teramo/>

Titolo del corso: **Idoneità tecnica per l'espletamento dell'incarico di Addetto Antincendio – rischio elevato**

Ambito: Sicurezza Antincendio; Tipo corso: Formazione, abilitazione professionale; Esame finale: si

dal 14/03/2016 al 16/03/2016, durata ore: 16:00; modalità: in presenza c/o Comando VVF

Ente: Collegio Provinciale Geometri e Geometri Laureati di Pesaro e Urbino <https://www.geometripesaro.it/>

Titolo del corso: **Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro: sinergie tra responsabilità individuali e collettive**

Ambito: Sicurezza sul lavoro; Tipo corso: convegno; Esame finale: no

Data: 01/12/2015, durata ore: 4:00; modalità: in presenza c/o Università di Urbino

Ente: La Sapienza – Università di Roma <https://www.uniroma1.it/it>

Titolo del corso: **Corso di Aggiornamento per la Sicurezza del Lavoro per Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione di 28 ore (valido per tutti i macrosettori di attività Ateco)**

Ambito: Sicurezza sul lavoro; Tipo corso: Formazione, abilitazione professionale; Esame finale: si

Data: dal 15/10/2015 al 02/11/2015, durata ore: 28:00; modalità: a distanza