

La sottoscritta Garofalo Cinzia, nata il 1970,

consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del DPR n.445/2000 nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, e consapevole che ai sensi dell'art.46 del medesimo decreto l'ASST Melegnano e della Martesana può acquisire direttamente gli atti comprovanti, sotto la propria responsabilità

## DICHIARA

### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome **Garofalo Cinzia**

E-mail [cinzia.garofalo@uslsudest.toscana.it](mailto:cinzia.garofalo@uslsudest.toscana.it)

Pec [cinziagarofalo@cert.ordine-opi.it](mailto:cinziagarofalo@cert.ordine-opi.it);

Nazionalità Italiana

Luogo e data di nascita **1970**

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

**Dal 1 dicembre 2022 a tutt'oggi**

**Direttore "UOC Direzione Infermieristica zona Distretto Amiata Grossetana, Colline Metallifere e Grossetana" e dal 16 gennaio 2023 anche Direttore di Area Dipartimentale "area provinciale grossetana"**

Azienda USL Toscana Sud Est

Sede Grosseto

**Dal 1 febbraio 2023 al 31 luglio 2024**

**Sostituto Direttore UOC "Direzione Infermieristica emergenza e urgenza"**

Azienda USL Toscana Sud Est

Sede Grosseto

**Dal 1 febbraio 2023 al 30 novembre 2023**

**Sostituto Direttore della “UOC Direzione Infermieristica zona distretto e PO Colline dell'Albegna”**

Azienda USL Toscana Sud Est

Sede Orbetello

**Dal 16 novembre 2020 al 30 novembre 2022**

**Direttore UOC Direzione infermieristica Emergenza e Urgenza**

Azienda USL Toscana Sud Est

Province di Arezzo, Siena e Grosseto

Sede ad Arezzo

**Dal 1 novembre 2020** in comando da Fondazione IRCCS “Cà Granda”

*Ospedale Maggiore Policlinico* – Milano fino al 31 gennaio 2022 verso Azienda USL Toscana Sud Est

**Area Emergenza e Urgenza**

**Dal 1 febbraio 2020 al 31 ottobre 2020**

Direzione Generale Welfare Regione Lombardia

Programmazione polo ospedaliero, struttura piani e progetti

Presso Fondazione IRCCS “Cà Granda” *Ospedale Maggiore Policlinico* – Milano

Coordinamento Regionale Trapianti

**Dirigente Professioni Sanitarie**

Monitoraggio e sviluppo attività di *procurement* organi e tessuti a scopo di trapianto; sviluppo e valorizzazione delle competenze infermieristiche in area trapianto.

**Dal 15.10.2019 al 31.01.2020**

Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico - Milano

Centro di riferimento regionale trapianti – Nord Italia Transplant

**Dirigente Professioni Sanitarie**

Gestione del processo di donazione organi e tessuti

**Dall'1.05.2016 al 14.10.2019**

Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lodi

**Dirigente Responsabile UOC Direzione Professioni sanitarie e Sociali**

Dirigente delle professioni sanitarie infermieristiche, ostetriche, tecnico sanitarie e della riabilitazione oltre al personale di supporto, dei 4 presidi ospedalieri: Lodi, Casalpusterlengo, Codogno e Sant'Angelo Lodigiano e tutti i servizi territoriali ex ASL afferiti all'ASST di Lodi per un totale di 1400 unità.

**Dall' 1.07.2015 al 30.04.2016**

Fondazione IRCCS "Cà Granda" Ospedale Maggiore Policlinico – Milano  
UOC -Organizzazione e integrazione delle risorse SITRA

**Dirigente Professioni Sanitarie**

**Dirigente area chirurgia e trapianti, gestione liste d'attesa e sedute operatorie**

**Dall'1.04.2010 al 30.06.2015**

Fondazione IRCCS "Cà Granda" Ospedale Maggiore Policlinico – Milano  
UOC Organizzazione e integrazione delle risorse – SITRA-

**Responsabile Sviluppo e valorizzazione competenze professionali**

**Titolare di posizione organizzativa**

Governo del processo di gestione delle risorse umane nelle sue diverse fasi:

- Inserimento e valutazione del personale (sia permanente che del periodo di prova), sviluppo dei percorsi di carriera professionale, definizione e gestione delle politiche retributive e di valorizzazione del merito (sistemi incentivanti e applicazione CCNL);
- gestione del processo di valutazione delle performance individuali e di sviluppo delle competenze professionali;
- gestione dei procedimenti disciplinari ai sensi del Dlgs 150/2009

**Dall'1.03.2006 al 31.03.2010**

Fondazione IRCCS "Cà Granda" Ospedale Maggiore Policlinico - Milano  
Unità operativa di urologia

**Coordinatore infermieristico**

Gestione e organizzazione del personale infermieristico e di supporto della UOC di urologia, dei servizi ambulatoriali urologici e del servizio di litotrissia extracorporea

**Dal 9.06.2004 al 28.02.2006**

Azienda Ospedaliera Ospedale San Paolo – Milano

SITRA

**Responsabile Funzione Gestione e Controllo del Personale, titolare di posizione organizzativa**

Attività relative ad analisi organizzative, definizione e introduzione di modelli di competenza, aggiornamento dei sistemi di valutazione, implementazione di un sistema informativo di gestione delle risorse umane.

Realizzazione di progetti di sviluppo organizzativo, definizione e gestione del Budget.

Nello specifico, il personale gestito era rappresentato da 650 unità – coordinatori, infermieri, ostetriche, tecnici di laboratorio, di radiologia e della riabilitazione, personale di supporto.

**Dall' 1.12.2003 all'8.06.2004**

Azienda Ospedaliera Ospedale San Paolo – Milano

Coordinamento infermieristico dipartimentale

**Coordinatore Infermieristico dipartimentale area salute mentale, titolare di posizione organizzativa**

Gestione e organizzazione del personale infermieristico, di supporto e della riabilitazione afferente al Dipartimento di Salute Mentale: SPDC – CPS – CRT – Centri diurni.

Organizzazione e apertura della Comunità Protetta per malati psichiatrici “Cascina Cantalupa” e del servizio di Pronto Soccorso Psichiatrico.

**Dal 16.03.2000 al 30.11.2003**

Azienda Ospedaliera Ospedale San Paolo - Milano

Coordinamento infermieristico di unità operativa

**Coordinatore infermieristico U.O di urologia**

Gestione e organizzazione del personale infermieristico e di supporto. Coordinamento dell'unità operativa di Urologia, dei Servizi Ambulatoriali e del servizio di Litotrissia extracorporea.

**Dall'1.09.1995 al 15.03.2000**

Azienda Ospedaliera Ospedale San Paolo - Milano

Coordinamento infermieristico di unità operativa

**Coordinatore infermieristico servizio psichiatrico di diagnosi e cura**

Gestione e organizzazione del personale infermieristico e di supporto.

Coordinamento del pronto soccorso e de servizio psichiatrico di diagnosi e

cura

**Dall'1.06.1995 al 31.08.1995**

Azienda Ospedaliera Ospedale San Paolo - Milano

Assistenza infermieristica

**Infermiera**

Responsabile dell'assistenza infermieristica al paziente psichiatrico in fase acuta

**Dall'1.05.1995 al 31.05.1995**

Istituto geriatrico Pio Albergo Trivulzio - Milano

Coordinamento infermieristico di unità operativa

**Coordinatore infermieristico oncologia medica**

Gestione e organizzazione del personale infermieristico e di supporto.

Coordinamento dell'unità operativa di oncologia medica.

**Dall'1.02.1991 al 30.04.1995**

Ussl 39, Via Darwin – Milano – Ospedale San Paolo

Assistenza infermieristica

**Infermiera**

Responsabile dell'assistenza infermieristica al paziente psichiatrico in fase acuta

**Dal 5.09.1989 al 31.12.1990**

Ospedale San Paolo - Milano

Assistenza infermieristica in area medica

**Infermiera**

*ALTRI INCARICHI*

- NOVEMBRE 2022** Nominata **Vice Coordinatore Società Italiana per la Direzione e il Management delle Professioni Infermieristiche Regione Toscana** per il mandato 2022-2025
- MARZO 2022** **Iscritta all'Albo Regionale dei Direttori di Aziende di Servizi alla Persona (ASP)**  
Regione Lombardia – Delibera n. XI/5507 del 16.11.2021
- DA MARZO 2016** **Vice Presidente** dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche di Milano  
**A APRILE 2022** Lodi Monza e Brianza
- ANNO 2015** **Decreto n.1619 Regione Lombardia**  
Nominata **Esperto Esterno Comitato per il Percorso Nascita Regionale (CPNR) Regione Lombardia**
- DA APRILE 2011 A GIUGNO 2015** **Componente esperto del Gruppo di Lavoro Regionale di “ Peer review” - gestione del Rischio Clinico- in collaborazione con la DG Welfare di Regione Lombardia** per la realizzazione del progetto di implementazione delle buone pratiche per la sicurezza dei pazienti in ambito chirurgico.
- Referente organizzativo per l'area Nefro-Urologica**  
Fondazione IRCCS “Cà Granda” Ospedale Maggiore Policlinico – Milano  
Analisi organizzativa, pianificazione e attuazione del percorso di cura del paziente nefro-urologico, dall'ambulatorio al post-trapianto. Aggregazione delle unità operative di Urologia, Nefrologia e Trapianto di rene in un'ottica di aree omogenee e continuità delle cure.
- Referente Organizzativo del Dipartimento Chirurgico e dei Trapianti**  
Responsabile “Progetto attivazione liste d'attesa centralizzate” e del

“Progetto di ampliamento della Chirurgia Robotica”.

Fondazione IRCCS “Cà Granda” Ospedale Maggiore Policlinico – Milano

**DA MAGGIO 2010 A GIUGNO 2015**

Gestione stage e tirocini per studenti Master di Primo livello e Lauree Magistrali delle professioni sanitarie.

Fondazione IRCCS “Cà Granda” Ospedale Maggiore Policlinico – Milano

**DA OTTOBRE 2006 A GIUGNO 2010**

Collaborazione con il Servizio Violenza Sessuale e Domestica (SVS – SVD) della Clinica Mangiagalli di Milano dove ha prestato servizio in regime di pronta disponibilità.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**Anno accademico 2024/2025**

**i Corso di Alta Formazione manageriale “ *Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario*”**

Università Sant'Anna di Pisa

**Anno accademico 2016/2017**

**Corso di formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria, Direttore di struttura complessa**

EUPOLIS Lombardia

**Anno accademico 2010/2011**

**Master secondo livello in “Gestione e Organizzazione delle strutture Ospedaliere”**

Università LIUC Castellanza – Facoltà di Economia -

**Anno accademico 2006/2007**

**Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche – Voto finale 110/110 con lode**

Università degli Studi di Milano – Facoltà di Medicina e Chirurgia

## ATTIVITA' DI DOCENZA

<b>Dal 2011</b>	<b>Docente di Management al Master per Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie</b> Università LIUC di Castellanza <b>8 ore anno</b>
<b>Dal 2023</b>	<b>Docente di organizzazione infermieristica emergenza territoriale e DEA al Master in Infermieristica di area critica e dell'emergenza</b> Università degli studi di Siena <b>2 ore anno</b>
<b>Anno accademico 2023/2024</b>	<b>Docente di leadership infermieristica al</b> Corso di perfezionamento Leadership infermieristica nelle strutture di coordinamento del processo di donazione di organi e tessuti Università degli Studi di Milano <b>4 ore</b>
<b>Anno accademico 2020/2021</b>	<b>Professore a contratto MED/45 Scienze Infermieristiche Generali, Cliniche e Pediatriche</b> Università degli studi di Milano –Management delle professioni sanitarie <b>15 ore</b>
<b>Anno accademico 2019/2020</b>	<b>Docente di Management al Master per Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie</b> Università LIUC di Castellanza <b>8 ore</b>
<b>Anno accademico 2019/2020</b>	<b>Professore a contratto MED/45 Scienze Infermieristiche Generali, Cliniche e Pediatriche</b> Università degli studi di Milano Management delle professioni sanitarie <b>15 ore</b>
<b>Anno accademico 2018/2019</b>	<b>Professore a contratto MED/45 Scienze Infermieristiche Generali, Cliniche e Pediatriche</b> Università degli studi di Milano Management delle professioni sanitarie <b>15 ore</b>
<b>Anno accademico 2017/2018</b>	<b>Professore a contratto MED/45 Scienze Infermieristiche Generali, Cliniche e Pediatriche</b> Università degli studi di Milano – Management delle professioni sanitarie

## ALTRA ATTIVITÀ DI DOCENZA

- Anno 2017/2018** **Docente di “psicologia e comunicazione”**  
Corso di formazione per operatori socio sanitari  
Ente di formazione *ASST Lodi*  
**15 ore**
- Anno 2014/2015** **Docente di “psicologia e comunicazione”**  
Corso di formazione per operatori socio sanitari  
Ente di formazione *Fondazione IRCCS “Cà Granda” Ospedale Maggiore Policlinico – Milano* – **15 ore**
- Anno 2013/2014** **Docente di “psicologia e comunicazione”**  
Corso di formazione per operatori socio sanitari  
Ente di formazione *Fondazione IRCCS “Cà Granda” Ospedale Maggiore Policlinico – Milano*  
**15 ore**
- Anno 2012/2013** **Docente di “Elementi di riabilitazione, bisogno di mobilitazione, ausili e loro corretto utilizzo”**  
Corso di formazione per operatori socio sanitari  
*Fondazione IRCCS “Cà Granda” Ospedale Maggiore Policlinico – Milano*  
**15 ore**
- Anno 2010/2012** **Docente di “psicologia della persona nei diversi cicli di vita e in presenza di disabilità”**  
Corso di formazione per operatori socio sanitari  
Ente di formazione *Fondazione IRCCS “Cà Granda” Ospedale Maggiore Policlinico – Milano*  
**15 ore**

### ALTRE LINGUE

- INGLESE**
- Capacità Ascolto/Lettura
  - Capacità di scrittura
  - Capacità di espressione orale
- CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**
- Capacità di lavorare in gruppo maturata in molteplici situazioni in cui era indispensabile la collaborazione tra diverse figure professionali.
  - Attitudine all'esercizio della leadership, alla valorizzazione dei collaboratori attraverso il trasferimento di competenze, alla mediazione, alla risoluzione dei conflitti.🕒
  - Attitudine al dialogo e al confronto con OO.SS. e RSU, nel rispetto dei principi di concertazione e corresponsabilità organizzativa.
  - Attitudine alla costruzione di relazioni propositive con Stakeholder e Terzo Settore, per migliorare la qualità della presa in carico con il coinvolgimento attivo di cittadini e famiglie nei percorsi di cura.

**PUBBLICAZIONI**  
**ultimi 5 anni**

**1** Indagine trasversale sulle modalità di consegna infermieristica nell'ASST di Lodi

Stefano Maiandi, Marco Enrico Grazioli, Maria Merli, Cinzia Garofalo, Lucio Raimondi, Maria Cristina Monti, Miriam Villani, Silvia Lacchini, Franca Guerrini, Anne Destrebecq

IJN n.33/2020 53-56

Indicizzata CINAHL

**2** Realizzazione e sostenibilità di un progetto di cooperazione internazionale: l'esperienza della terapia semi-intensiva pediatrica nel Kurdistan Iracheno – Iraq.

Buzzi F, Maiandi S, Lorentino F, D'Aloia P, Ciceri F, Garofalo C.

L'infermiere. 2020;5

Indicizzata CINAHL

**3** "Controllo delle emorragie esterne post-traumatiche: analisi descrittiva tra infermieri

di emergenza-urgenza toscani sulla campagna Stop the Bleed"

Silvia Cini,1 Lorenzo Caietti,2 Christian Ramacciani Isemann,3 Cinzia Garofalo,4 Roberto Maggi,1 Lorenzo Righi

Scenario – 2023;42(1):539

**4** Reliability Evaluation of Tomnography for Early Detection of Intracranial Lesions in Mild Traumatic Brain Injury Patient: A Preliminary Report of a New Portable, Non-Invasive Device

Sara Montemerani 1, Cosimo Fabrizi1, Cecilia Sacchi2, Antoine Belperio3, Lorenzo Moriani3, Samuele Pacchi3, Cinzia Garofalo4, Giovanni Sbrana5, Duccio Venezia6, Maurizio Zanobetti1, Simone Nocentini

Open Access Emergency Medicine 2024;16 313–321

**5** Analisi in ottica Value-based healthcare della somministrazione di antibiotici in setting non ospedaliero: valutazione dei benefici per il paziente e della sostenibilità economica del sistema

Leonatdo Gianluca Lacerenza, Bruno Sposato, Cinzia Garofalo, Paola Bonini,

Carla Campolmi, Cesira Nencioni, Matteo Franconi, Anja Gepponi, Susanna Spaghetti,

Matteo Theodule, Luigi Bechi, Elisa Petrucci, Barbara Meini

Recenti Progressi in Medicina, 117 (3), marzo 2026

**6** "A rare case of pediatric intoxication: Bufotoxin bradycardia

Antoine Belperio; Silvia Cini; Sara Montemerani\*; Samuele Pacchi; Simonetta Giusti; Cinzia Garofalo; Giovanni Sbrana; Massimo Mandò

Journal of Clinical Images and Medical Case Reports Received: Oct 27, 2021 ISSN 2766-7820

**POSTER**  
**Ultimi 5 anni**

**1 “Emorragie esterne dello scalpo:una causa di shock sottovalutata?”**

S.Cini, S.Barbadori, M. Mandò, L.Lippa,C. Garofalo, S.Pacchi, D. Giovannone, G.Sbrana. HEMS Massa Carrara 2022

**2 “Intubation decision point”** Una proposta di CRM per la gestione delle vie aeree pre-ospedaliere da parte di team ad elevata performance.

P.A Buonaccorsi, A. Giunti, C.Garofalo, E.S Romei, M.Spanu, G. Sbrana, S.Barbadori, V.Pavoni

Secondo Congresso Nazionale di Emergenza e Urgenza Sanitaria – Riva del Garda 20/22 settembre 2021

**3 “ Un raro caso di intossicazione pediatrica: bradicardia da bufotossine”**

A. Belperio, S.Cini, S. Montemerani, S.Pacchi, S.Giusti, Cinzia Garofalo, Massimo Mandò

Secondo Congresso Nazionale di Emergenza e Urgenza Sanitaria – Riva del Garda 20/22 settembre 2021

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Conoscenza degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office, in modo particolare Power Point, Excel, word e dei browser Internet Explorer.

Inoltre, la sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196/2003 e dell’art..13 del GDPR -Regolamento Europeo 679/2016.

Grosseto, 29 maggio 2026

Cinzia Garofalo

