



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

n. 0001539 dei 06/12/2022	
STRUTTURA PROPONENTE: U.O.C. Programmazione strategica e operativa	
OGGETTO: RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20, D.LGS MODIFICATO DAL D. LGS. 16 GIUGNO 2017 N° 100	3. 19 AGOSTO 2016 N° 175, COME
L' Estensore Pierattelli Sonia	
Il Dirigente e il Responsabile del Procedimento, con la sottoscrizione della proposta n. 0001678 del 29/11/2022	di delibera, di pari oggetto
Hash pdf (SHA256): b6031e983fd41ab452d10bff210e9d9adc4b912e9896f11af20a6	6009b35e444e
attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed utile per il servizio pul	bblico.
Il presente provvedimento contiene un trattamento di categorie particolari di dati per	sonali: No
Il Responsabile del Procedimento: Pierattelli Sonia	
Il Dirigente: Scartoni Giovanni	
Ulteriori firmatari della proposta:	
Il Funzionario addetto al controllo di budget,	
con il visto della proposta di delibera di pari oggetto n. 0001678 del 29/11/2022	
Hash pdf (SHA256): b6031e983fd41ab452d10bff210e9d9adc4b912e9896f11af20a6	6009b35e444e
II Direttore Amministrativo - Dott.ssa Antonella Valeri	Firmato digitalmenta in data 0912/2022
Il Direttore Sanitario - Dott.ssa Simona Dei	Firmato digitalmenta in data 0912/2022
Il Direttore dei Servizi Sociali - Dott.ssa Patrizia Castellucci	
	irettore Generale . Antonio D'Urso)

Firmato digitalmenta in data 0@12/2022





STRUTTURE ASSEGNATARIE DEL PRESENTE ATTO:

IL DIRETTORE UOC PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E OPERATIVA

VISTO il Decreto Legislativo 30 Dicembre 1992 n° 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 Ottobre 1992, n. 421" e s.m.i.;

VISTA la Legge Regionale 24 Febbraio 2005, n° 40 "Disciplina del Servizio Sanitario Regionale" e s.m.i.:

VISTO il D.lgs. 19 Agosto 2016, n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", emanato in attuazione dell'art 18 della Legge 7 Agosto 2015, n° 124, come integrato e modificato dal D.Lgs 16 Giugno 2017, n. 100 (di seguito T.U.S.P.);

PRESO ATTO CHE ai sensi del predetto T.U.S.P., art. 4:

- le amministrazioni, pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società (comma 1);
- nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:
- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016. (comma 2);
- **VISTO** l'art. 20 del T.U.S.P. nella parte in cui dispone che le Amministrazioni pubbliche, che detengono partecipazioni in Società, effettuino annualmente, con proprio provvedimento da adottarsi entro il 31 Dicembre di ogni anno, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni e che predispongano, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione qualora ricorrano i presupposti di seguito indicati:
- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- q) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4:

VISTO il documento "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche", elaborato congiuntamente dal MEF - Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti del 21 Novembre 2019:

RICHIAMATA la deliberazione del Direttore Generale n° 804 del 29 Settembre 2017: "Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, D.Lgs. 19 Agosto 2016, n°175, come modificato dal D.Lgs 16 Giugno 2017, n° 100";

RICHIAMATA la deliberazione n° 1065 del 18 Ottobre 2018, con la quale è stato approvato il Regolamento delle attività di indirizzo e controllo delle società partecipate dell'azienda USL Toscana Sud Est;

RICHIAMATE le deliberazioni n°1345 del 13 Dicembre 2018, n° 1344 del 10 Dicembre 2019, n° 1426 del 9 Dicembre 2020 e n° 1654 del 16 Dicembre 2021 con cui l'Azienda ha provveduto ad adempiere entro il 31 Dicembre di ogni anno alla razionalizzazione periodica delle partecipate prevista dall'art 20 del D.Lgs 19 Agosto 2016 n° 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n°100;

DATO ATTO che l'Azienda Sanitaria ha ritenuto di procedere all'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui ha partecipazione, diretta e indiretta, cosi come disciplinato dall'art 20 D.Lgs 19 Agosto 2016 n°175, partendo dalla ricognizione completa di tutti i soggetti, di varia forma giuridica, cui partecipa, a vario titolo, dandone compiuta evidenza nell'allegato "A" del presente atto, del quale forma parte integrante e sostanziale;

DATO ATTO che per effetto dell'art 2, comma 1, lett. L del T.U.S.P. sono oggetto di razionalizzazione esclusivamente le società di cui ai titoli V e VI, capo I del Libro V del Codice Civile (società per azioni, società in accomandita per azioni, società a responsabilità limitata, società di persone, società consortili per azioni, società consortili a responsabilità limitata, società cooperative) mentre tutte le altre forme giuridiche diverse da quelle societarie — quali le fondazioni, le associazioni, le istituzioni, le aziende speciali, i consorzi, ecc. - non sono oggetto di razionalizzazione:

RITENUTO di sottoporre, ai fini di una maggior trasparenza ed in ragione delle attività espletate, volontariamente a verifica anche la partecipazione al "**Consorzio Metis**" il quale, pur avendo la forma giuridica di consorzio espleta attività riconducibili al dettato dell'articolo 4 del T.U.S.P.;

DATO ATTO, pertanto, che le partecipazioni oggetto di possibile razionalizzazione sono:

- 1) Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.a.
- 2) Società Consortile Energia Toscana S.c.a.r.l.
- 3) Consorzio Metis

VISTA la relazione del Direttore del Dipartimento Tecnico prot. n° 0701758 del 4 ottobre 2022, agli atti dello Staff della Direzione Aziendale in cui si propone di mantenere la partecipazione al Consorzio METIS e alla Società Consortile Energia Toscana S.c.a.r.l. in quanto i due consorzi erogano servizi utili e strumentali all'Azienda;

VISTA la relazione del Direttore della UOC Bilancio Sociale e Socio Sanitario prot. n° 0724917 del 20 ottobre 2022, agli atti dello Staff della Direzione Aziendale in cui si specifica che dall'analisi delle società partecipate non si rilevano criticità ai fini del loro mantenimento per quanto riguarda gli aspetti economico finanziari, nonché dall'analisi degli andamenti del triennio 2019 — 2021, si evince che le società partecipate, oggetto di razionalizzazione periodica (Consorzio METIS, Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A. e Società Consortile Energia Toscana S.c.a.r.l.), hanno conseguito risultati economici positivi che, ad oggi, garantiscono la continuità dell'azione delle stesse:

VERIFICATO che, come specificato nell'allegato "B" relativo alla "Razionalizzazione periodica delle società e delle partecipazioni pubbliche dell'Azienda USL Toscana Sud Est, art. 20 del D.Lgs. 19 Agosto 2016, n. 175", allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale, sussistono le motivazioni per il **mantenimento senza interventi** delle sotto indicate partecipazioni oggetto di possibile razionalizzazione in quanto finalizzate a produzione di servizi di interesse generale ovvero di auto produzione di beni ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi:

- 1) Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.a.
- 2) Società Consortile Energia Toscana S.ca.r.l.
- 3) Consorzio Metis

ATTESTATA la legittimità e la regolarità formale e sostanziale della presente proposta;

PROPONE AL DIRETTORE GENERALE

per quanto sopra premesso, da intendersi qui integralmente trascritto e riportato

DI DARE ATTO che l'Azienda Sanitaria ha ritenuto di procedere alla ricognizione completa di tutti i soggetti, di varia forma giuridica, di cui detiene partecipazione, diretta o indiretta, dandone compiuta evidenza nell'allegato "A" al presente atto, del quale forma parte integrante e sostanziale; **DI DARE ATTO**, che fra le partecipazioni menzionate nell'allegato "A", formano oggetto di possibile razionalizzazione, ai sensi dell'art.20, c. 4, D.lgs. 19 Agosto 2016 n° 175 (T.U.S.P.), quelle sottoelencate:

- 1) Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.a.
- 2) Società Consortile Energia Toscana S.ca.r.l.

3) Consorzio Metis

DI DISPORRE che, come specificato nell'allegato "B" relativo alla "Razionalizzazione periodica delle società e delle partecipazioni pubbliche dell'Azienda USL Toscana Sud Est, ex art. 20, D.Lgs. 19 Agosto 2016, n° 175", parte integrante e sostanziale del presente atto, sussistono le motivazioni per il **mantenimento senza interventi** delle medesime partecipazioni in quanto finalizzate a produzione di servizi di interesse generale ovvero di auto produzione di beni ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

DI STABILIRE che l'adozione del presente atto non comporta alcun onere aggiuntivo per l'Azienda:

DI TRASMETTERE, ai sensi dell'art. 20, comma 3 del T.U.S.P., l'esito delle ricognizione di cui alla presente deliberazione con le modalità di cui all'art. 17 del Decreto Legge 24 Giugno 2014 n° 90, convertito con modificazioni, dalla Legge di conversione 11 Agosto 2014 n°114 e di renderlo disponibile alla struttura di cui all'art. 15 del T.U.S.P. competente per indirizzo, controllo e monitoraggio sull'attuazione dello stesso, istituita nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro, nonché alla Sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 del T.U.S.P.;

DI TRASMETTERE, ad ogni buon fine, il presente atto alla Sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 del T.U.S.P per il tramite di posta elettronica certificata;

DI DISPORRE che la presente deliberazione venga pubblicata nella Sezione Amministrazione Trasparente in attuazione del D.Lgs. 14 Marzo 2013 n°33, art. 22 in materia di trasparenza amministrativa e s.m.i:

DI DICHIARARE la immediata eseguibilità del presente atto, ai sensi della Legge 24 Febbraio 2005 n° 40, art. 42 al fine di consentire i termini previsti dalla normativa vigente;

DI DARE ATTO che, ai sensi dell'art. 6 della L. 241/90 e s.m.i., il responsabile del procedimento è la Dr.ssa Sonia Pierattelli della UOC Programmazione strategica e operativa;

Il Direttore UOC Programmazione strategica e operativa (Dr. Giovanni Scartoni)

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n° 73 del 29 aprile 2022 con cui si nomina il Dr. Antonio D'Urso Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana sud est;

RICHIAMATA la deliberazione n° 700 del 20 maggio 2022 di presa d'atto del contratto di prestazione d'opera intellettuale per lo svolgimento della funzione di Direttore Generale di Azienda Sanitaria Regionale e conseguente insediamento del Dr. Antonio D'Urso nelle funzioni di Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana sud est a decorrere dal 20 maggio 2022":

LETTA E VALUTATA la sopra esposta proposta di deliberazione presentata dal Direttore dello Staff della Direzione Aziendale avente ad oggetto "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex art. 20, D.Lgs. 19 Agosto 2016 n° 175, come modificato dal D. Lgs. 16 Giugno 2017 n° 100";

PRESO ATTO dell'attestazione della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale, espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

VISTO il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

DELIBERA

per quanto sopra premesso, da intendersi qui integralmente trascritto e riportato:

DI DARE ATTO che l'Azienda Sanitaria ha ritenuto di procedere alla ricognizione completa di tutti i soggetti, di varia forma giuridica, di cui detiene partecipazione, diretta o indiretta, dandone

compiuta evidenza nell'allegato "A" al presente atto, del quale forma parte integrante e sostanziale:

- **DI DARE ATTO,** che fra le partecipazioni menzionate nell'allegato "A", formano oggetto di possibile razionalizzazione, ai sensi dell'art.20, c. 4, D.lgs. 19 Agosto 2016 n° 175 (T.U.S.P.), quelle sotto elencate:
- 1)Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A
- 2) Società Consortile Energia Toscana S.ca.r.l.
- 3)Consorzio Metis
- **DI DISPORRE** che, come specificato nell'allegato "B" relativo alla "Razionalizzazione periodica delle società e delle partecipazioni pubbliche dell'Azienda USL Toscana Sud Est, ex art. 20, D.Lgs. 19 Agosto 2016, n° 175", parte integrante e sostanziale del presente atto, sussistono le motivazioni per il **mantenimento senza interventi** delle medesime partecipazioni in quanto finalizzate a produzione di servizi di interesse generale ovvero di auto produzione di beni ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi:
- **DI STABILIRE** che l'adozione del presente atto non comporta alcun onere aggiuntivo per l'Azienda;
- **DI TRASMETTERE,** ai sensi dell'art. 20, comma 3 del T.U.S.P., l'esito delle ricognizione di cui alla presente deliberazione con le modalità di cui all'art. 17 del Decreto Legge 24 Giugno 2014 n° 90, convertito con modificazioni, dalla Legge di conversione 11 Agosto 2014 n°114 e di renderlo disponibile alla struttura di cui all'art. 15 del T.U.S.P. competente per indirizzo, controllo e monitoraggio sull'attuazione dello stesso, istituita nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro, nonché alla Sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 del T.U.S.P.;
- **DI TRASMETTERE,** ad ogni buon fine, il presente atto alla Sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 del T.U.S.P per il tramite di posta elettronica certificata:
- **DI DISPORRE** che la presente deliberazione venga pubblicata nella Sezione Amministrazione Trasparente in attuazione del D.Lgs. 14 Marzo 2013 n°33, art. 22 in materia di trasparenza amministrativa e s.m.i;
- **DI DICHIARARE** la immediata eseguibilità del presente atto, ai sensi della Legge 24 Febbraio 2005 n° 40, art. 42 al fine di consentire i termini previsti dalla normativa vigente;
- **DI DARE ATTO** che, ai sensi dell'art. 6 della L. 241/90 e s.m.i., il responsabile del procedimento è la Dr.ssa Sonia Pierattelli della UOC Programmazione strategica e operativa;
- **DI INCARICARE** la UOC Affari Generali Pianificazione e coordinamento dei processi amministrativi:
 - di provvedere alla pubblicazione all'Albo on line, ai sensi dell'art. 32, comma 1, della legge
 - n. 69/2009, consultabile sul sito WEB istituzionale;
 - di trasmettere il presente atto, contestualmente alla sua pubblicazione, al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 42, comma 2, Legge regionale 24 febbraio 2005, n° 40 e s.m.i..

Il Direttore Generale (Dr. Antonio D'Urso)

Allegato A

Gunder Common (Common Processor) 1 Code Common Com	N°	Ragione Sociale	Natura	Quota	Valore	Tipologia attività svolta	Altri Soci presenti	Organi			Soggett
Salute dell'Aux Conscious. Cresetate dell'Aux Conscious. Commun Fobrita, Commun Fobrit	N	Ragione Sociale			economic o partecipa	Tipologia attività svolta	Altri Soci presenti	Organi	controll	negli organi	revision e straordi naria ex D.Lgs.
Val D'Elsa	1	Salute dell'Area socio sanitaria Amiata Grossetana, Colline Metallifere e		33,33	0		Comune Campagnatico, Comune Castel del Piano, Comune Castell del Piano, Comune Castell'Azzara, Comune Castelli'Azzara, Comune Civitella Paganico, Comune Civitella Paganico, Comune Follonica, Comune Gavorrano, Comune Gavorrano, Comune Gavorrano, Comune Massa Marittima, Comune Monterotondo Marittimo, Comune Montieri, Comune Roccablegna, Comune Roccablegna, Comune Santa Fiora, Comune Scansano, Comune Scansano, Comune Scarlino, Comune Seggiano,	dei Soci, Giunta Esecutiva, Presidente,	Sindacal	D'Urso (Direttore Generale, in Giunta	NO
A mistat Senese e Val pubblico d'Orcia – Valdichiana (Comune Radicolani Comune Radicolani Comune Sanciano Comune Forciana (Comune Sanciano Comune Tercuanda (Comune Sanciana (Charlic Comune Sanciana (Charlic Charlic Comune Sanciana (Charlic Charlic Charlic Charlic Charlic C	2			33,33	0		Comune Colle Val d'Elsa Comune Poggibonsi Comune Radicondoli	dei Soci, Giunta Esecutiva, Presidente,	Sindacal	D'Urso (Direttore Generale, in Giunta	NO
Senese Pubblico Pebbraio 2005 n° 40 Comune Quanconvento Comune Castellina in Chianti Comune Castellina in Chianti Comune Galole in Chianti Comune Galole in Chianti Comune Galole in Chianti Comune Monterori d'Arbia Consiglio di Arministrazi Comune Monterori d'Arbia Consiglio di Arministrazi Concepta Consiglio di Arministrazi Concepta Consiglio di Arministrazi Comune Monterori d'Arbia Consiglio di Arministrazi Concepta Consiglio di Arminis	3	Amiata Senese e Val d'Orcia – Valdichiana		33,33	0		Salvatore Comune Castiglione d'Orcia Comune Cetona Comune Chianciano Terme Comune Chiusi Comune Montepulciano Comune Piancastagnaio Comune Piancastagnaio Comune Radicofani Comune San Casciano Bagni Comune San Quirico d'Orcia Comune Sarteano Comune Sinalunga Comune Trequanda	dei Soci, Giunta Esecutiva, Presidente,	Sindacal	D'Urso (Direttore Generale, in Giunta	NO
per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica Toscana Oncologica Antonio (Membro Consiglio di Oncologica Oncologica Indicato	4			33,33	0		Comune Buonconvento Comune Castellina in Chianti Comune Castelnuovo Berardenga Comune Chiusdino Comune Gaiole in Chianti Comune Monteriggioni Comune Monteroni d'Arbia Comune di Montalcino Comune Monticiano Comune Murlo Comune Radda in Chianti Comune Rapolano Terme Comune Siena	dei Soci, Giunta Esecutiva, Presidente,	Sindacal	D'Urso (Direttore Generale, in Giunta	NO
l'Innovazione e la e lo sviluppo delle competenze Gutenberg srl Vicepreside dei D'Urso (membro trasferimento tecnologico e		per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica Toscana	е			scientifica e favorisce il supporto alle attività istituzionali dell'Istituto Toscano Tumori e della rete oncologica regionale, in coerenza con gli indirizza della programmazione sanitaria regionale, per promuovere e sostenere, con il concorso della società civile e delle forze sociali, l'impegno alla lotta contro il cancro, perseguita attraverso la ricerca, la prevenzione, la diagnosi e la cura dei tumori	AOU Mayer AOU Pisana AOU Senese AUSL Toscana centro AUSL Toscana nord ovest ISPO	Consiglio di Amministraz ione, Comitato Scientifico, Segretario Esecutivo		Scartoni (membro Consiglio di Amministraz ione)	
particolare riferimento al settore della sicurezza del paziente, del cittadino, dell'operatore sanitario, sociosanitario e alla qualità delle cure	6	l'Innovazione e la		33	25000	lo sviluppo delle competenze professionali nel campo del trasferimento tecnologico e dell'innovazione in sanità con particolare riferimento al settore della sicurezza del paziente, del cittadino, dell'operatore sanitario, sociosanitario e alla qualità delle		Vicepreside nte, Consiglio di Amministraz	dei	D'Urso (membro Consiglio di Amministraz	NO
	7	Consorzio METIS	Consorzio	8,33	9038	Eroga servizi di carattere tecnico amministrativo		Amministrat ore Unico	Sindaco Revisore		NO

					esclusivamente ai membri del Consorzio: gestione delle tecnologie sanitarie per servizi nel campo del Technology Assessment, manutenzione e verifica delle apparecchiature elettromedicali; accoglienza e orientamento all'utenza delle strutture sanitarie e servizi di prenotazione ove non siano previste competenze di tipo sanitario; gestione degli immobili con servizi inerenti alla progettazione, certificazione e accreditamento di nuove edificazioni, manutenzioni o ristrutturazioni;	AOU Parma AOU Pisana AOU Senese AUSL Toscana centro AUSL Toscana nord ovest Regione Toscana ESTAR – Ente di supporto tecnico regionale			
8	Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A.	Società per azioni	58,91	1779514,4	A) Attività di recupero e rieducazione funzionale nelle varie fasi di riabilitazione intensiva, di primo, secondo e terzo livello, in regime di degenza, ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare; riabilitazione estensiva o intermedia in regime di degenza, ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare; attività di cura riabilitativa ambulatoriale specialistica in regime ambulatoriale; mantenimento e/o prevenzione della progressione della disabilità "in regime di ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare; mantenimento e/o prevenzione della disabilità "in regime di ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare"; B) Distribuzione di ausili, presidi sanitari e protesi e loro produzione e/o personalizzazione; C) Attività di riabilitazione nei confronti di chi pratica attività sportiva, ludicomotoria e ricreativa e le altre attività di medicina dello sport; D) Tutte le attività strumentali o funzionali, sussidiarie, conseguenti o complementari o oggettivamente connesse alle attività descritte sopra, ivi comprese quelle di studio, ricerca e sperimentazione e	Istituti Clinici Scientifici Maugeri S.p.A., Comune di Terranuova Bracciolini, Azienda Ospedaliera Universitaria Senese	Presidente, Consiglio di Amministraz ione, Assemblea dei soci	Collegio Sindacal e	SI
9	Fondazione Polo Universitario Aretino - Fondazione di partecipazione per la promozione degli studi e dell'occupazione (in sigla "Fondazione PUA").	Fondazion e			Favorisce e sviluppa l'insediamento nella Provincia di Arezzo di corsi di laurea, di perfezionamento e di specializzazione nonché centri di ricerca e di studio; organizza servizi a favore dei maturi e di tutti gli studenti delle superiori e dei laureati della provincia di Arezzo, in termini di orientamento per la scelta universitaria, anche con l'obiettivo di valutare la domanda di formazione universitaria, di assistenza per il proseguimento degli studi; organizza servizi a favore dei maturi e di tutti gli studenti delle superiori e dei laureati della provincia di Arezzo indirizzati allo svolgimento di stage, ad attività di "placement" anche in collaborazione con i soggetti istituzionalmente preposti ai percorsi di alternanza tra scuola e lavoro; or promuove percorsi di formazione indirizzati alla internazionalizzazione delle piccole e medie imprese del territorio, tramite master universitari di primo e secondo livello; oconcorre anche all'individuazione ed alla fornitura di locali, beni e strumenti, risorse, necessari all'avvio, allo svolgimento ed all'incremento delle suddette attività.	Associazione Commercianti Arezzo CCIAA Arezzo –Siena, Comune Arezzo, Confartigianato Imprese Arezzo, Confederazione Nazionale Artigianato Confindustria Toscana Sud, Provincia Arezzo, UBI Banca Spa Partecipanti: Aruba Spa,C.B.R. S.P.A.,Ass. Attivita' Promozione Geometra,Assisi Project S.P.A.,Atam S.P.A.,C.R.C.M. Srl, Banca Anghiari e Stia, Basagni Giovanni,Biggeri Luigi, Caffe' River, Cassai & Associati S.R.L.,Cgil — Arezzo, Chimet S.P.A.,Cisl — Arezzo, Chimet S.P.A.,Cisl — Geometri, Provincia Arezzo, Comune Anghiari,Comune Bibbiena,Comune Bibbiena,Comune Castel S. Niccolo',Comune Castel S. Niccolo',Comune Castel S. Niccolo',Comune Castel S. P.A., Comune Cortona, Comune Laterina Cortona, Comune Laterina Cortona-Sansepolcro, Ing. Luigi Lucherini, Istituto Tecnico Comm.le "M.	Consiglio di Amministraz ione; Presidente Assemblea; Comitato Tecnico Scientifico; Segretario Generale.	Revisore Unico	NO

						Provincia Arezzo, Nuove Acque S.P.A., Ordine degli Avvocati di Arezzo, Ordine Dei Medici Veterinari, Ordine Architetti, Arezzo, Ordine Dott. Commercialisti ed Esperti Contabili, Pastificio Fabianelli S.P.A., Unoaerre Industries S.P.A. Sostenilori: Byte Elaborazioni Srl, Studio Avv. G. Pino, Ass. Ne Interprof. LeEsimple Srl, Exprimo Design Srl, La Fabbrica Delle Idee Srl, Ordine Dei Consulenti del Lavoro, Progetto 5 Soc. Coop. Onlus, Sintra Consulting Srl, Studio Associato Polci, Uno Informatica Srl, Quantico, Municipia				
10	Società Energia (S.c.a.r.l.) Consortile Toscana	Società consortile a responsabil ità limitata	6,66	6170,36	Centrale di committenza che svolge procedure di gara relative alla fornitura di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico. Persegue la razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquiamento derivante dai residui della combustione. Svolge attività e presta servizi prevalentemente nei confronti dei soci	Università degli Studi di Firenze, ARS Toscana - Agenzia Regionale di Sanità, Alia Servizi Ambientali S.p.A., Lucca Innovazione e Tecnologia S.r.I., Azienda Ospedaliera Universitaria Senese, Fondazione Museo Civico Archeologico delle Acque, Amia S.p.A., Casa di Riposo della Misericordia, Unione dei	Presidente, Consiglio di Amministraz ione, Collegio Tecnico	Comitato di indirizzo e vigilanza	Sergio Gatteschi (membro Consiglio di Amministraz ione)	SI
11	Fondazione Polo Universitario Grossetano ETS	Fondazion e			Organizza, sviluppa o solo favorisce l'insediamento nella Provincia di Grosseto di corsi di laurea, corsi per diplomi universitari, corsi di perfezionamento e di specializzazione, centri di ricerca e di studio universitari, master, corsi di alta formazione, summer e winter school. Concorre anche all'individuazione ed alla fornitura di locali, beni e strumenti, risorse, necessari all'avvio, allo svolgimento ed all'incremento delle loro attività.	Amministrazione Provinciale di Grosseto, Università degli Studi di Siena, Enti Locali: Comune Capalbio, Comune Civitella Paganico, Comune Follonica, Comune Gavorrano, Comune Isola del Giglio, Comune Magliano in Toscana, Comune Manciano,	Consiglio di Amministraz ione, Presidente, Vice Presidente, Collegio dei Probiviri, Comitato Tecnico Scientifico, Assemblea di Partecipazio ne	Revisore Legale dei Conti	Sergio Bovenga (membro Consiglio di Amministraz ione)	NO

Comune Recardanda, Comune Recardanda, Comune Recardanda, Comune Service, Comun				
Comune South Fount. Comune Fou		C	Comune Pitigliano	
Comune Sautino, Comma Sergino, Comma Gengalatio, Comma Selgalano, Comma Gengalatio, Comma Selgalano, Comma Gengalatio, C				
Comune Scrano. Common Acobosomico. Common Acobosomico. Common Ediginario. Common Ediginar		C	comune Santa Fiora,	
Common Carmognanton, Common de Cataté de Plano, Common de Cataté de Plano, Common de Cataté de Plano, Common de Conglano, El Dioceil de Consesso, Acqueledato del Fiors, Comparido Fiors, Comparido Fiors, Comparido Fiors, Comparido Fiors, Marcaman, Comparido Fiors, Comparido Fior				
Commune Seguento, Commune Gegenator, Commune Germanor, Commune Gegenator, Comm				
Comme di Cassel del Primo, Comme di Cassel del Primo del P				
Commune d'Cinglander Description Description d'Organisation Description Descri				
Commo di Cingnano. Effici. d. pubblico. Inferense. Consorzio di Toscura Staf. Estario. Consorzio di Toscura Staf. Estario. Consorzio di Toscura Staf. Estario. Concorni di Toscura Staf. Estario. Concorni di Toscura Staf. Estario. Concorni della Perindi di Controlo di Con				
Discossi di Grosseto, Acquadotto di Flora, Controlle di Flora, Con				
Acquiedibit del Fora, Consacra Sud, Ballanna Seupen Grosselo, General Sud, Ballanna Seupen Grosselo, General Sud, Ballanna Seupen Grosselo, General Sud, General				
Consorcio 6 Toscana Sud, Ente Parco Regionale della Cortor mosa Italiana - Sezione Grosseto - Banche Banche Banche Banche Banca FEMA. Tene Elrusche en Consolo - Banche Fondazione - ONLUS Battilizioni - Socialatione Fondazione - Cella Grosseto Lucipoldo II di Lorena Grosseto, Mamelia Grosseto, Fodi Losset P Add Grosseto Lucipoldo II di Lorena Grosseto, Mamelia Grosseto, Fodi Losset P Add Grosseto, Fodi Losseto P Add				
Erich Parco Regionale della Materimia. Gossielo				
Maramma, Corose rossas illulina — Sezione Ganche: Banche: Banca TEMA. Terre Etrusche e di Maramma — QUILUS. Forolazion — (IS Forolazioni —				
Croce rosa Italiana – Sezione Grosseto – Banca TEMA – Terre Etrusche e di Marremma, Fondazioni e ONIUSE Italiani e O				
Banca TEMA - Terre Etrusche e di Marrenma				
Banca TEMA. Terre Elusche e di Marremus, Findazioni e ONLUS. Findazioni e NUTE E EAT/Escaliera Agra Allimentaro Toscana, Usota di Sicurezza, Bistituzoli e Successioni del Commentaro Toscana, Usota di Sicurezza, Bistituzoli e Successioni di Commentaro Toscana, Usota di Sicurezza, Bistituzoli e Successioni di Commentaro Toscana, Usota di Commentaro Toscana, Usota di Commentaro di Consello Leopoldo II di Lorena Crossedo, Manetti Crossedo, Probi Licure A Renami al Grosseto, Probi Licure A Renami al Grosseto, Probi Licure A Renami al Grosseto, CPIA Provinciale Arcidosso, Del Resso - Da Verrazzano Porto S. Suffano. CPIA Provinciale Arcidosso, Del Resso - Da Verrazzano Porto S. Suffano. E Intuito Sisturo Sisturo Sisturo Sisturo Sisturo Sisturo del Tricuro Coroco Festambienta, Porto della Marrema, Bioscience Research Confer. CERTERA L'Autobatoro del Tricuro Coroco Festambienta, Porto della Marrema, Bioscience Research Confer. CERTERA L'Autobatoro del Tricuro Coroco Festambienta, Coroco Festam				
a di Maremna, Endazioni. e ONLUS. Prizzone Endazioni. e ONLUS. Prizzone Prizzone Endazioni. e ONLUS. Prizzone Endazioni. e ONLUS. Prizzone Endazioni. e ONLUS. Endazioni. e Oncombinationi. e On				
Fondazioni e ONILIS Fondazioni e ONILIS Fondazioni Agro Alfaccellerazia Agro Battuzioni sociastiche Fondazione Chelli Grosseto, Fondazione Chelli Grosseto, Folo Licabe P. Addi Grosseto, Folo Licabe P. Addi Grosseto, Folo Licabe P. Addi Grosseto, Folo Licabe A. Rusmini Grosseto, Del Rosses Da Verrazzono Porto S. Stefano, Fermi - Da Vinci Arcidosso, Instituto Statabe Instructore Bernardinoi Lotti Massa Marittima, F. Zuccarelli Sorano, The Italian International Institute Lorenzo Consorzi - cooperative e Imprese: Bargha - Aurelia Antica, Cerestrative del Tirreno, Porto della Marerma, Bioscience Research Center, GENTEMA (Laboratorio tecnologico Multitacellerazioni della Alfaccellerazioni della Agrico, Contenzio del Professioni della Marittima, Bioscience Research Center, GENTEMA (Laboratorio tecnologico Multitacellerazioni della Agrico, Grosseto, Ordine del Medic Christo, Gordina del Medic Christo, Corriente del Provincia di Grosseto, Corriente del Provincia di Grosseto, Corriente del Provincia di Grosseto, Corriente del Provincia del Corriente del Provincia				
Fordazione ITS EAT/Eccellenza Agro — Alimentare Toscana, Misturania Compositatione Consistente Consist				
EAT/Eccellenza Agro – Alimentare Toscana, Usota di Sicurezza, Usota di Sicurezza, Esta di Grosseto, V. Fossonibroni Grosseto, Polo Liceale P Addi Grosseto, Del Rosso - Da Verrazzano Perto S Stefano, CPIA Provinciale Acidoso, Del Rosso - Da Verrazzano Perto S Stefano, Fermi - Da Vind Grosseto, Del Rosso - Da Verrazzano Perto Stefano, Esta di Sicurezza, Esta di Sicuezza, Esta di Sicuezza, Esta di Sicuezza, Esta di Sicuezza, Esta				
Alimentare Toscana, Usolto di Sicurezza, Istituzioni Fondazione Chelli Grosseto, Leopoldo II di Lorena Grosseto, Manetti Grosseto, Polo Liceale P. Addi Grosseto, Dollar Grosseto, Del Rosse. Da Verrazzano Porto S. Stefano, Fermi - Da Vinci Ardidoso, Istituto Statale Istruzione Superiore Follorica, Bernardino Lotti Massa Ruzione Follorica, Ruzio				
Istituzioni scolastiche: Fondazione Chelli Grosseto, V. Fossombroni Grosseto Leopoto II de Lorena Grosseto II de Lorena Grosseto II de Lorena Grosseto, Poto Licale P. Aldi Grosseto, Poto Licale P. Aldi Grosseto, Poto Indiandrali Grosseto, Licao A. Rosmini Grosseto, Licao A. Rosmini Grosseto, Del Rosso - Da Verrazzano Fermi - Da Virnal Arcidosso, Istituto Statale Istruzione Superiore Follonica, Bernardino Lotti Massa Mantitura: Amatitura: Amatitura		Al	limentare Toscana,	
Fondazione Chelli Grosseto Leopoldo II di Lorena Grosseto, Mantelli Grosseto, Leopoldo II di Lorena Grosseto, Mantelli Grosseto, Del Consessio, Mantelli Grosseto, Liceo A. Rosmini Grosseto, Liceo A. Rosmini Grosseto, CPIA Provinciale Arcidosso, Del Rosso - Da Verrazzano Porto S. Stefano, Fermi - Da Vinz Arcidosso, Germanio - Da Vinz Arcidosso, Bernardino Lotti Massa Marittma,F. Zuccarelli Sorano, The Italian International Institute Lorenzo Di Medici Grosseto, Cricolo Festambiene, Del Consessione, Conter, Barghi Antica, Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiene, Porto della Maremma, Del Cestambiene, Porto della Maremma, Del Cestambiene, Del Conterno, Conter, Centro, Conter, Conterno, Conter, Conterno, Conter, Centro, Conter, Centro, Conter, Centro, Conter, Conterno, Conter, Centro, Conterno, Con				
V. Fossombroid Grosseto, Leopoldo II di Lorena Grosseto, Manetti Grosseto, Polo Liceale P. Addi Grosseto, Polo Bianciardi Grosseto, Polo Bianciardi Grosseto, CPIA Provinciale Ardiotoso, CPIA Provinciale Ardiotoso, Del Rosse - Da Verrazzano Porto S. Stafano, Fermi - Da Vinci Arcidoso, Istituto Statale Istituzione Superiore Follonica, Demendro Lotti Massa Armondro Lotti Massa Zuccarelli Sorano, The Italian International Institute Lorenzo De' Medici Consorzi — cooperative — e Imprese; Baryin — Aurelia Ardioto Consorzio del Tirreno, Gricolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologioo Muldiosciplinare), Ordini professionali Grosseto, Ordini professionali Grosseto, Ordine del Medici Chirurghi e degli Odorhoitati di Grosseto, Ordine del Medici Chirurghi e degli Odorhoitati di Grosseto, Ordine del Medici Chirurghi e degli Odorhoitati di Grosseto, Ordine del Medici Chirurghi e forestali di Grosseto, Ordine del Modici Chirurghi e forestali di Grosseto, Ordine del Modici Chirurghi e forestali di Grosseto, Ordine del Ototri Commercialis, Associazioni di Carlosseto, Ordine del Ototri di Grosseto, Ordine del Ototri di				
Leopoldo II di Lorena Grosseto, Manetti Grosseto, Polo Licasie P. Aldi Grosseto, Polo Licasie P. Aldi Grosseto, Licao A. Rosmini Grosseto, CPLA Provinciale Arcidosso, CPLA Provinciale Istruzione Superiore Folionica, Istituto Statale Istruzione Superiore Folionica, Bernardino Lotti Massa Martitima, F. Zuccarelli Sorano, The Italian Individual Institute Lorenzo Consorzi. Cooperative e Imprese Imprese Imprese Imprese Imprese Imprese Imprese Individual Institute Cortizo Crodo Festambiente, Porto della Maremma, Buck Tella Rossauch, center, Cercolo Festambiente, Porto della Maremma, Buck Tella Rossauch, center, Cercolo Festambiente, Cordini professionali: Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine della Morido Conseto, Ordine della Conseto, Ordine della Morido Conseto, Ordine della Conseto, Ordine del				
Grosseto, Manetti Grosseto, Polo Licalea P. Aldi Grosseto, Polo Bianciardi Grosseto, Liceo A. Rosmini Grosseto, Del Rosso D. A Vermazzano Porto S. Stefano, Fermi - Da Vinci Arcidosso, Istituto Statale Istruzione Superiore Follonica, Bernardino Lotti Massa Martinardi Scrano, The Italian International Institute Lorenzo De Medici Consorzi. cooperative e Imprese: Barghii Articol Grosseto, Porto della Maremma, Bloscience Research Center, CERTEMA (Laboratorior tecnologico Mutidiscipilinare), Ordini professionali Ordine degii Arcinetti. Ordine della Maremia Ordine Grosseto, Ordine del Medici Cinstreto Ordine del Medici Cinstreto Ordine del Grosseto, Ordine del Medici Cinstreto Ordine del Medici Cinstreto Ordine del Medici Cinstreto Ordine del Medici Cinstreto Ordine del Medici Cinturghi e degii Arcinetur. Ordine del Medici Cinturghi e degii Cottoriati di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e foresiali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ord				
Polo Liceale P. Atid Grosseto, Liceo A. Rosmini Grosseto, Liceo A. Rosmini Grosseto, CPIA Provinciale Ardodoso, Del Rosso. Del Rosso				
Polo Bianciardi Grosseto, Liceo A Rosmini Grosseto, CPIA Provinciale Arcidosso, Del Rosso - Da Verrazzano Porto S. Stafano. Estato Stafano. Es		Pe	olo Liceale P. Aldi Grosseto,	
CPIA Proximicale Arcidosso, Del Rosso - Da Verrazzano Porto S. Stefano, Fermi - Da Vinci Arcidosso, Istitulo Statale Istruzione Superiore Polionica, Barriano - Da Vinci Arcidosso, Istitulo Statale Istruzione Superiore Polionica, Barriano - Da Vinci Arcidosso, Maritima, Z. Zucucarelli Sorano, The Italian International Institute Lorenzo De' Medici Consorzi - cooperative e Impresse: Barghi Aurielia Artica, Consorzio del Tirreno, Occidio Arcidos del Tirreno, Porto della Maremma, Biosolence Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologico Muttidospilinare), Ordini professionali: Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professionali Grossehuphi e degli Architetti, Comitato Unitario delle Professionali Grossehuphi e degli Ordinetti di Grosseto Consiglio nobaria di Grosseto Ordine del Dottori Commercialisti, Ordine dello Dottori Grosselo, Ordine del Dottori Agronomi e Forestali della Professioni Infermieristiche Grosselo, Ordine del Dottor Agronomi e Forestali della Provincia di Gollogio dei Periti Agrari della Provincia di Grosselo Ordine degli Ingeneri, Associazioni di categoria: Assom Confommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confinederazione Provinciale Artigianato, Agricollori.		Pe	olo Bianciardi Grosseto,	
Del Rosso - Da Verrazzano Porto S. Stelano, Fermi - Da Vinci Arcidosso, Istituto Statale Istruzione Superiore Follonica, Bernardino Lotti Massa Mantima: Zuccesta Sorson, The Italian International Institute Lorenzo De' Medici Consorzi, cooperative e Imprese: Barghi Aurelia Antica, Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratiorio tecnological Wildespilane), General Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratiorio tecnological Wildespilane), General Contrological Contrological Contrological Marchitetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine della Michaelia, Consiglio notarie di Grosseto, Ordine della Professioni Infermieristical Cinrigni e degli Odontolatti di Grosseto, Ordine della Professioni Infermieristica Grosseto, Consiglio notarie di Grosseto, Ordine della Provincia di Grosseto, Collegio del Periti Agran della Provincia di Grosseto Condine degli Ingegneri, Associazioni di categoria; Associazioni di categoria conferenza one Provinciale Artigianato, Conferenza one Provinciale				
Porto S. Stefano, Fermi - Da Vinci Arcidosso, Isituto Statale Istuzzione Superiore Follonica, Bernardino Lotti Massa Marittima, F. Zuccarelli Sorano. The Italian International Institute Lorenzo De' Medici Conserzi. cooperative e International Institute Lorenzo De' Medici Antica, Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologico Multidisciplinare), Ordini professionali: Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine del Medici Chrurghi e degli Odontolatri di Grosseto, Ordine del Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine del Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine del Dottori Agnonni e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Pertil Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di calegoria; Ascon Conforommercio, ANCE Scules Edile, Ordine della Edile, Ordine taliana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confiduatria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Fermi - Da Vinci Arcidosso, Istituto Statula Istruzione Superiore Follonica, Bernardino Lotti Massa Marittima,F. Zuccarelli Sorano, The Italian International Institute Lorenzo De' Medici Consorzi. — cooperative — e Imprese: Barghi Antica, Consorzio del Tirreno, Circolo Festamblente, Portò della Maremma, Barena, Portò della Maremma, Barena, Barena, Center, CETTEMA (Laboratorio teronologico Malescapiane), Ordini professionali; Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni Grosseto, Ordine del Medici Chirunghi e degli Odornici di Grosseto, Ordine del Medici Chirunghi e degli Odornici di Grosseto, Ordine del Medici Chirunghi e degli Odornici di Grosseto, Ordine del Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine del Derio Commercialisti, Ordine della Provincia di Grosseto, Ordine del Derio Repressioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine del Derio Repressioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine del Derio Repressioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine del Brovincia di Grosseto, Derio Republica di Grosseto, Ordine del Brovincia di Grosseto, Della della Provincia di Grosseto, Ordine del Brovincia di Grosseto, Della della Provincia di Grosseto, Della della Provinc				
Istituto Statale Isturzione Superiore Folionica, Bernardino Lotti Massa Maritima,F. Zuccarelli Sorano, The Italian International Institute Lorenzo De' Medici Consorzi. cooperative e Imprese: Barghi Aurelia Antica, Consorzio del Tirreno, Circiolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologico Multidisciplinare), Ordini professionali; Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Outoriotati di Grosseto Consiglio notarie di Grosseto, Ordine del Dottori Commercialisti, Ordine del Pedi Grosseto, Indine del Dottori Agronomi e Forestali del Provincia di Grosseto Consiglio notarie di Grosseto, Ordine del Dottori Agronomi e Forestali dal Provincia di Grosseto Collegio del Porti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine della Provincia di Grosseto Ordine della Provincia di Grosseto Ordine degli Inogeneri, Associazioni di categonia; Ascomo Comomercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Sud, Federazione Provinciale				
Bernardino Lotti Massa Maritima F. Zuccarelli Sorano, The Italian International Institute Lorenzo De' Medici Consorzi. cooperative e Imprese: Barghi Antica, Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologio Multidiscipilinare), Ordini professionali: Ordine degli Indicati Italiani degli Architetti. Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Ordine degli Architetti. Consisto Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine del Bottori Commercialisti, Ordine dellottori Commercialisti, Ordine delle Diottori Commercialisti, Ordine delle Diottori delle Professioni di Grosseto, Ordine delle Diottori delle Professioni Diottine del Diottori Agnoromi e Foressi della Provincia di Grosseto, Ordine della provi				
Marittma, F. Zuccarelli Sorano, The Italian International Institute Lorenzo De' Medici Consorzi. cooperative e Imprese: Barghi Aurelia Antica, Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiente, Porto della Marenma, Bioscience Research Center, CERTRAM (Laboratorio teenologico Multidacipilinare), Ordine professionali: Ordine degli Architetti, Comitato Interiore degli Architetti, Comitato Interiore degli Architetti, Comitato Interiore degli Architetti, Comitato Interiore degli Odontoiatri di Grosseto, Ordine del Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Grosseto Consiglio Interiore del		Si	uperiore Follonica,	
Zuccarelli Sorano, The Italian International Institute Lorenzo De' Medici Consorzi, cooperative e Imprese: Barghi Aurelia Antica, Consorzi del Tirreno, Circioo I Festambiente, Porto della Maremma, Biosciene Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologo Multidiscipilinare), Ordini professionali: Ordine degli Architetti. Comitato Unitario delle Professioni di Grosselo, Ordine del Medici Chirurghi e degli Odonticiatti di Grosselo, Ordine del Medici Chirurghi e degli Codonticiatti di Grosselo, Ordine del Medici Chirurghi e degli Codonticiatti di Grosselo, Ordine del Dettori Commercialisti, Ordine del Dottori Rosselo, Rosselo, Ordine del Dottori Rosselo, Ordine del Dottori Rosselo, Rosselo, Ordine del Dottori Rosselo, Rosse				
International Institute Lorenzo De' Medici Consorzi. cooperative e Imprese: Barghi Aurelia Antica, Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologico Multidisciplinare), Ording professionali: Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chiurghi e degli Odontolatri di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto, Ordine del Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine del Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine del Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazzioni di categoria: Ascom Conformmercio, ANCE Scuole Edile, Confardigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
De' Medici Consorzi, cooperative e Imprese: Barghi Aurelia Antica, Consorzio del Tirreno, Circio Festambiente, Porto della Maremma, Bioscinene Research Center, CERTEMA (Laboratorio tenchologio Multidisciplinare), Ordini professionali. Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine del Medici Chirurghi e degli Odoriolatri di Grosseto, Ordine del Dottori Commercialisti, Ordine del Dottori Commercialisti, Ordine del Dottori Commercialisti, Ordine del Bottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine del Potro Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio del Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli lingegneri, Associazzioni di categoria: Ascom Conformercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Consorzi_ cooperative e Imprese: Barghi Antica Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologico Multidisciplinare), Ordini professionali Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Architetti, Comissioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Otontoiari di Grosseto, Ordine del Dottori Commercialisti, Ordine del Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine delle Provincia di Grosseto, Ordine degli Ingegneri, Associazioni di Grosseto, Ordine degli Ingegneri, Associazioni di Calegni di Cal				
Imprese: Barghi Antica, Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologico Multidisciplinare), Ordini professionali; Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontolatri di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontolatri di Grosseto, Ordine delle Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine delle Professioni Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine delle Professioni Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine delle Professioni Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine de Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Associazioni di categoria: Associazioni di categoria: Assom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Brazionale Artigianato, Confederazione Socianea Sud, Federazione Provinciale				
Barghi Antica, Consorzio del Tirreno, Circolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio) tecnologico Multidisciplinare), Ordini professionali: Ordine degli Architetti. Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiarti di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Detroiri Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Botroi Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Detroi Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Detroi Rosseto, Ordine dei Detroi Rosseto, Ordine del Detroi Rosseto, Ordine dei Detroi Rosseto, Ordine dei Detroi Rosseto, Ordine dei Detroi Rosseto, Ordine dei Detroi Rosseto, Ordine del Detroi Rosseto, Ordine del Detroi Rosseto, Ordine della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine della Detroi Rosseto Ordine della Detroi Rosseto Ordine della Detroi Rosseto Ordine della Provincia di Rosseto Rosseto Ordina della Provincia di Rosseto Rosseto Ordina della Provincia di Rosseto Rosseto Ordina della Provincia di Rosseto Rosseto Rosseto Rosseto Rosseto Ordina Rosseto				
Circolo Festambiente, Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologico Multidisciplinare), Ordini professionali: Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Grosseto, Ordine dei Dottori Comsiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine del Professioni Infermientistiche di Grosseto, Ordine del Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Assoon Confommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Nazione Nazionale Artigianato, Confederazione Nazionale Artigianato, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Porto della Maremma, Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologico Multidisciplinare), Ordin professionali; Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Assom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianatol, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Bioscience Research Center, CERTEMA (Laboratorio tecnologico Multidisciplinare), Ordini professionali; Ordine degii Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degii Odonicatri di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine dei Dottori Soromeno di Grosseto, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria; Ascom Confoommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
CERTEMA (Laboratorio tecnologico Multidisciplinare), Ordini professionali: Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine deil Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Associazioni di categoria: Associazioni di categoria: Associazioni di categoria: Ascom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
tecnologico Multidisciplinare), Ordini professionali: Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Ordini professionali; Ordine degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Grosseto, Ordine dei Dottori Gomericalisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria; Ascom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confederazione Nazionale Artigianato, Confederazione Nazionale Artigianato, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
degli Architetti, Comitato Unitario delle Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascomomormercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale			Ordini professionali: Ordine	
Professioni di Grosseto, Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine deli Dottori Commercialisti, Ordine deli Dottori di Grosseto, Ordine deli Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale		de	egli Architetti,	
Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale		C	comitato Unitario delle	
degli Odontoiatri di Grosseto Consiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confoommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Consiglio notarile di Grosseto, Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confoommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Ordine dei Dottori Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confornmercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Commercialisti, Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Assomi Confoommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Ordine delle Professioni Infermieristiche di Grosseto, Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Assom Confoommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Ordine dei Dottori Agronomi e Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale		0	Ordine delle Professioni	
Forestali della Provincia di Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confoommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Grosseto, Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Collegio dei Periti Agrari della Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Provincia di Grosseto Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confoommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Ordine degli Ingegneri, Associazioni di categoria: Ascom Confcommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale		Pi	rovincia di Grosseto	
Associazioni di categoria: Ascom Confommercio, ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale		0	Ordine degli Ingegneri,	
ANCE Scuole Edile, Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale		<u>A</u> :	ssociazioni di categoria:	
Confartigianato Imprese, Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Confederazione Italiana Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Agricoltori, Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Confederazione Nazionale Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Artigianato, Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale				
Confindustria Toscana Sud, Federazione Provinciale		A	rtigianato,	
Federazione Provinciale		C	Confindustria Toscana Sud,	
			Coltivatori Diretti,	
Associazione Nuovo Millennio		A	ssociazione Nuovo Millennio	

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL TOSCANA SUD EST AI SENSI DELL'ART. 20, D.LGS. 19 AGOSTO 2016, N. 175 (T.U.S.P.)

1.ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

Denominazione	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST
Rappresentante Legale	Direttore Generale – Antonio D'Urso
Indirizzo	Via Curtatone, 54 - 52100 Arezzo
Recapiti telefonici	0575.2551
Posta elettronica certificata	ausltoscanasudest@postacert.toscana.it
Responsabile del procedimento	Direttore Generale – Antonio D'Urso

2. PREMESSA NORMATIVA

Il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 210 dell'8 settembre 2016 ed in vigore dal 23 settembre del medesimo anno, integrato e modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 (Decreto Correttivo) si propone di regolamentare il settore delle partecipazioni societarie detenute dalle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento alla costituzione di società, nonché all'acquisto, al mantenimento e alla gestione delle partecipazioni medesime (art. 1, comma 1).

Tra le pubbliche amministrazioni destinatarie degli obblighi previsti dalla summenzionata normativa figurano anche le "Aziende e gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale" (art. 1, comma 2 del D.Lgs. 165/2001 richiamato dall'art. 2, comma 1, lett. *a)* del D.Lgs.175/2016). Le amministrazioni pubbliche sono soggette alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni, imposta annualmente dall'art. 20, alla quale si dovrà procedere a partire dall'anno 2018, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017 (art. 26, comma 11, D.Lgs. 175/2016).

3. TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONI AMMESSE DALLA LEGGE

All'art. 4 del Testo Unico, dopo aver affermato il generale limite secondo cui non è ammessa la partecipazione a società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Amministrazione pubblica (art. 4, comma 1), il legislatore indica una serie ulteriore di attività ritenute ammissibili per le società a partecipazione pubblica. Nel dettaglio, l'art. 4, comma 2, stabilisce che le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, dirette o indirette, solo in società esclusivamente per lo svolgimento delle seguenti attività:

- **a)** produzione di servizi di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- **b)** progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra le amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 50/2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'art. 180 del D.Lgs. 50/2016;
- d) società di autoproduzione di beni o servizi strumentali agli Enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza.

Il comma 3 stabilisce che le amministrazioni pubbliche, al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, possono, anche in deroga al comma 1, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di

realizzare un investimento secondo i criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato.

L'art. 24 dispone, inoltre, l'alienazione o altra misura nel caso in cui le partecipazioni detenute non soddisfino i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2.

Il comma 1 dello stesso stabilisce che l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite, deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'art. 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato

Il comma 2 prevede che l'atto deliberativo di cui al comma precedente dia atto della compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese.

. 4. ULTERIORI REQUISITI DI AMMISSIBILITA'

Per essere considerate ammesse dalla normativa non è sufficiente che le partecipazioni oggetto di ricognizione siano riconducibili ad una delle suindicate categorie previste all'art. 4, commi 1, 2, 3 del D.Lgs. 175/2016, ma è necessario che non ricadano in una delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2 del Decreto.

Tale disposizione prevede che le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- **b)** società' che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società' che svolgono attività' analoghe o similari a quelle svolte da altre società' partecipate o da enti pubblici strumentali;
- **d)** partecipazioni in società' che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società' diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessita' di contenimento dei costi di funzionamento;
- q) necessita' di aggregazione di società' aventi ad oggetto le attività' consentite all'articolo 4.

Le amministrazioni pubbliche possono, altresì, anche in deroga al comma 1 dell'art. 4, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo i criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato.

In ogni caso le disposizioni degli articoli 4 ,17, 19 e 25 non si applicano alle società a partecipazione pubblica derivanti da una sperimentazione gestionale costituite ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 per espressa previsioni dell'articolo 26 del TU.

Inoltre per effetto dell'articolo 26, c. 12 quinquies, del T.U. ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante e' il triennio2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20.

CLINICA DI RIABILITAZIONE TOSCANA S.p.A.

La Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A. è una società per azioni, controllata per il 58,91% dall'Azienda USL Toscana Sud Est, e per le restanti quote dal Comune di Terranuova Bracciolini (17,09%), dagli Istituti Clinici Scientifici Maugeri SPA SB (19%), dalla Banca di Credito Cooperativo del Valdarno (5%) fino al 11 febbraio 2019. Nella stessa data avviene una cessione di azioni pari al 5% del capitale sociale da parte della Banca di Credito Cooperativo del Valdarno all'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese, a seguito ed in conseguenza del preciso e completo rispetto delle procedure previste dallo Statuto Sociale e nel rispetto di tutti i patti comunque intercorsi tra i

Soci della Società (atto redatto presso lo Studio Notarile Cirianni in Arezzo registrato ad Arezzo in data 18 febbraio 2019 al n. 1679 serie IT).

La CRT S.p.A. è una struttura di riabilitazione interamente accreditata per pazienti con disabilità conseguente a patologia neurologica, ortopedica e cardiologica organizzata sul principio dell'intensità di cura riabilitativa, in cinque differenti livelli:

- 1. Unità per le Gravi Cerebrolesioni Acquisite:
- 2. Unità per la riabilitazione intensiva ospedaliera:
- 3. Degenza in regime di ricovero extraospedaliero;
- 4. Degenza in regime di Day Hospital;
- 5. Ambulatori per trattamenti.
- Il Centro di Riabilitazione è nato nel 1975 dalla riconversione di un Ospedale Sanatoriale che aveva in cura pazienti affetti da deficit psicomotorio dal momento del ricovero fino al reinserimento domestico.

La costituzione della S.p.A. "Centro Riabilitazione Terranuova Bracciolini" risale, invece, ad un progetto del 1997, successivamente riproposto con Deliberazione Aziendale nº 1321 del 17 novembre 1998 con la quale l'Azienda USL 8 di Arezzo esprimeva la sua volontà di costituire un Centro Sanitario, gestito da una società per azioni a prevalente capitale pubblico, per la gestione dell'attività di riabilitazione precedentemente svolta presso l'ex Ospedale di Terranuova Bracciolini (già riconvertito, all'epoca, in centro di riabilitazione ad alta valenza sanitaria per trattamenti in regime residenziale, semiresidenziale ed ambulatoriale). L'azione era diretta a garantire l'elevata qualità del livello di prestazioni, rispetto al contesto globale della Regione Toscana.

La creazione di una società per azioni a capitale pubblico e privato per la gestione di attività di competenza del S.S.N. trovava il suo fondamento giuridico nell'art. 7, della Legge Regionale Toscana 30 settembre 1998, n. 72 (Norme sulle procedure e sugli strumenti della programmazione sanitaria e sull'organizzazione del Servizio Sanitario Regionale), che consentiva alle Aziende Sanitarie di attivare rapporti in forma societaria con il Consiglio Nazionale delle Ricerche, gli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed altri soggetti pubblici e privati allo scopo di erogare attività di propria competenza, con l'obbligo di sottoporre preventivamente alla Giunta regionale lo schema Pagina 16 di 22 dello statuto della società che si intende costituire per la successiva approvazione del Consiglio Regionale.

La stessa disposizione viene riconfermata all'art. 11, commi 5 e 6 della Legge Regionale Toscana 8 marzo 2000, n. 22 (Riordino delle norme per l'organizzazione del Servizio Sanitario regionale) che consente alle Aziende l'attivazione di rapporti in forma societaria con soggetti pubblici e privati allo scopo di erogare prestazioni sanitarie di alta specializzazione e per lo svolgimento di attività di propria competenza nel rispetto di quanto previsto dall'art. 9 bis del D.lgs. 502/92. Le successive leggi di organizzazione del servizio sanitario regionale confermano tale impostazione.

L'attivazione di tale rapporto in forma societaria è riconducibile alle disposizioni in materia di sperimentazioni gestionali di cui all'art. 9 bis, del D.lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 (Ordinamento ed Organizzazione dei Servizi Sanitari ed Assistenziali), aggiunto dall'art. 11 del D.lgs. 7 dicembre 1993, n. 517 e successivamente modificato dall'art. 10 del D.lgs. 19 giugno 1999, n. 229. La procedura prevista da quest'ultima disposizione di Legge è stata alquanto semplificata per effetto dell'art. 3 della L. 405/2001 in virtù della quale le Regioni hanno il potere di adottare i programmi di sperimentazione che devono essere solamente trasmessi al Ministero senza essere più sottoposti all'autorizzazione della Conferenza Permanente Stato Regioni.

La costituzione della S.p.A. veniva inserita nel Piano Attuativo Locale del 1998, approvato dalla conferenza dei Sindaci in data 26 ottobre 1998 e rispetto al quale, la Giunta Regionale, con deliberazione n. 1469 del 28 dicembre 1998, ne riconosceva la conformità rispetto agli indirizzi e ai contenuti del Piano Sanitario Regionale vigente.

La proposta di costituzione della S.p.A. "Centro Riabilitazione Terranuova Bracciolini" è stata approvata dal Consiglio Regionale Toscano con deliberazione n. 75 del 23 marzo 1999, così

concludendo l'iter normativo di cui alla citata L.R. 72/98. Nella stessa deliberazione il Consiglio Regionale dichiarava che le finalità, il funzionamento ed i risultati economici e gestionali attesi dalla S.p.A. erano coerenti con gli indirizzi e gli obiettivi fissati dal Piano Sanitario Regionale 1999/2001.

L'art. 26, c.6, del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 così come attualmente vigente recita: "Le disposizioni degli articoli 4, 17, 19 e 25 non si applicano alla società a partecipazione pubblica derivanti da una sperimentazione gestionale costituite ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502".

Perciò l'analisi di cui all'art. 20 del citato D.lgs. n.175 tiene conto della esenzione normativa riguardo l'applicazione di tali articoli.

Tuttavia, le attività da essa svolte sono comprese nelle categorie previste dall'art. 4, comma 2, lettera a) del TU e sono strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Azienda.

Soci fondatori della S.p.a. sono l'Azienda USL 8 di Arezzo ed il Comune di Terranuova Bracciolini.

Il Centro di Riabilitazione ha cominciato ad operare concretamente dal 1° gennaio 2000.

La A.U.S.L. 8 di Arezzo ed il Comune di Terranuova Bracciolini (AR) sono rimasti unici azionisti fino al 2002 allorché, a seguito di una procedura di evidenza pubblica si è registrato l'ingresso di azionisti privati al fine di ampliare l'attività attraverso nuovi soci in condizione di apportare cultura tecnica ed innovazione nel settore nonché di finanziare il conseguente ampliamento degli immobili e l'acquisto di attrezzature. La Spa di Terranuova Bracciolini rimane comunque a prevalente capitale pubblico.

Ulteriori passi determinanti per lo sviluppo della Società sono rappresentati dalla convenzione fra S.p.A. e l'Azienda USL 8, stipulata a seguito della Deliberazione Aziendale n° 959 del 29.12.2003 con la quale è stata individuata la capacità recettiva gestita dal C.R.T.

Tale determinazione faceva seguito alla concertazione di Area Vasta Toscana Sud Est, proposta poi a livello di Regione Toscana, all'interno della quale è stato concordato di incrementare il numero dei posti letto per l'Alta Specialità Riabilitativa, cod. 75, dell'Azienda Usl 8 di Arezzo per un totale di 15 unità di cui 10 unità collocate all'interno del Polo Riabilitativo Valdarno – C.R.T. Tale concertazione veniva formalizzata con Deliberazione Aziendale n° 57 del 27.01.2004. Questa espansione del 2004 ha dimostrato come il CRT ha costituito nell'ambito della Regione Toscana, un concreto esempio di funzionamento dell'istituto della sperimentazione gestionale in sanità, fondata su specifici riferimenti normativi, costituiti dall'art. 4 della legge n.412/91, dall'art. 9 bis del D.lgs. n.502/92, dall'art. 10 del D.lgs. n.229/99, dall'art. 90 della Legge n. 388/2000, nonché dall'art. 3 della Legge n. 405/01.

La Regione Toscana con Delibera di Giunta n. 234 dell'11 aprile 2011, approvando lo schema di Protocollo d'Intesa per lo sviluppo del Polo della Riabilitazione del Valdarno, ha riconosciuto il CRT Polo di eccellenza di Area Vasta Sud Est per la riabilitazione dei pazienti affetti da gravi cerebrolesioni acquisite.

Nel 2012 il CRT ha conseguito la prima certificazione di qualità, sempre rinnovata alle varie scadenze e tuttora vigente.

Ha ottenuto, inoltre nel febbraio 2014, l'Accreditamento Istituzionale con il 100% di rispondenza ai requisiti regionali e buone pratiche ministeriali. L'accreditamento è poi stato confermato dalla Regione Toscana con Decreto Dirigenziale n. 9127 del 16 settembre 2016 e, in ultimo, rinnovato per un ulteriore quinquennio con il recente Decreto Dirigenziale del 28 luglio 2022 n. 15.303 quale struttura "Equiparata".

La Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A. deriva pertanto da una Sperimentazione Gestionale ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 alla quale, per effetto dell'articolo 26 del T.U. non si applicano le disposizioni degli articoli 4, 17, 19 e 25.

Il CRT, con l'Assemblea sociale tenutasi il 29 settembre 2015, ha sancito il superamento della fase sperimentale e la sua conclusione attraverso il mantenimento della attuale forma giuridica ponendo quale obiettivo ulteriore quello di ottenere il riconoscimento di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS).

Sulla base degli indirizzi assembleari la società si è dotata, dal 2018, di un Centro di Ricerca strutturato, diretto dal Direttore Scientifico che ha ottenuto la certificazione di qualità per l'attività di "Ricerca scientifica in ambito clinico riabilitativo".

Nel corso dei primi mesi del 2022 la Clinica ha presentato, alla Regione Toscana, la richiesta di compatibilità con gli indirizzi regionali riguardo il riconoscimento scientifico della Clinica quale Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico per la disciplina della "Riabilitazione Neuromotoria e delle Funzioni Cognitive" ed è stata inserita tra i soggetti con funzioni di ricerca da rafforzare nel documento della Regione Toscana del giugno 2022 denominato "Stati Generali della Salute in Toscana" approvato dal Consiglio Regionale Toscano.

Ciò integra armonicamente le attività della Clinica in quanto la Ricerca sviluppata, di tipo Traslazionale (ovvero implementabile nei percorsi clinici senza soluzione di continuità) è un completamento del modello utilizzato per l'erogazione del servizio che risulta, unica esperienza toscana, interessare tutti i setting definiti dalle linee guida della riabilitazione, assicurando un percorso completo ad ogni evento acuto che necessiti di riabilitazione.

Nel corso del 2022 la Regione Toscana ha completato l'iter di accreditamento della Clinica autorizzandola al rilascio delle certificazioni relative ai disturbi specifici dell'apprendimento DSAp inserendola inoltre nello specifico Elenco Regionale.

La CRT, sulla base della programmazione aziendale, svolge la propria attività principale, oltreché presso la propria sede di Terranuova Bracciolini, utilizzando spazi ed organizzazione propria della AUSL TSE sia all'interno del Presidio Ospedaliero della Gruccia e sia presso il Distretto Socio-Sanitario di San Giovanni Valdarno. I rapporti sono regolati da uno specifico Accordo Quadro sottoscritto con l'Azienza in data 18/02/2022 riferito al quinquennio 2021/2025 per come integrato in data 26/07/2022.

Le prestazioni sanitarie di riabilitazione accreditate vengono invece erogate a favore dei pazienti in forza di uno specifico accordo di servizio avente valenza triennale (2021/2023) sottoscritto in data 29/12/2020.

Il 12 ottobre 2022, unitamente al Comune di Terranuova Bracciolini l'AUSL TSE ha sottoscritto con la CRT Spa uno specifico Accordo di Programma per la realizzazione della nuova Casa di Comunità nel Comune di Terranuova Bracciolini.

La CRT Spa costituisce pertanto una Società Controllata dell'Azienda AUSL Sud Est la cui analisi dell'assetto complessivo, ai sensi dell'articolo 20 del T.U., giustifica il mantenimento della partecipazione senza interventi.

ENTE/SOCIETA'	Clinica di Riabilitazione Toscana S.p.A.
FORMA GIURIDICA	Società per azioni
CODICE FISCALE	1625140510
OGGETTO SOCIALE	A) Attività di recupero e rieducazione funzionale nelle varie fasi di riabilitazione intensiva, di primo, secondo e terzo livello, in regime di degenza, ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare; riabilitazione estensiva o intermedia in regime di degenza, ricovero a ciclo continuativo o diurno,

	ambulatoriale e domiciliare; attività di cura riabilitativa ambulatoriale specialistica in regime ambulatoriale; mantenimento e/o prevenzione della progressione della disabilità "in regime di ricovero a ciclo continuativo o diurno, ambulatoriale e domiciliare"; B) Distribuzione di ausili, presidi sanitari e protesi e loro produzione e/o personalizzazione; C) Attività di riabilitazione nei confronti di chi pratica attività sportiva, ludicomotoria e ricreativa e le altre attività di medicina dello sport; D) Tutte le attività strumentali o funzionali, sussidiarie, conseguenti o complementari o oggettivamente connesse alle attività descritte sopra, ivi comprese quelle di studio, ricerca e sperimentazione e progettazione.				
DURATA DELL'IMPEGNO	31 Dicembre 2050				
SEPARAZIONE PATRIMONI	SI				
INDIRIZZO	Via Donizetti nº 2 – Terra	nuova Bra	cciolini (Arezzo)		
TEL./FAX	055/9106214 - 055/9106	219			
E MAIL	segreteria@crtspa.it				
SITO WEB	www.crtspa.it				
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELL'AZIENDA	€ 1.779.514,40				
PERCENTUALE QUOTA PATRIMONIALE	58,91%				
ORGANO DI CONTROLLO	Collegio Spesa Sindacale: - Sandra Verdi - Paolo Billi - Bruno Dei	2021	€ 17500,00		
CONTRIBUTO ANNUO					
SOCIETA' E RELATIVO TRATTAMENTO	Augusta Albarosa (Presidente)	€ 0,00			
ECONOMICO COMPLESSIVO	Monica Bettoni (Vicepres	€ 0,00			
	Mario Giovanni Melazzini	€ 5000,00			
	Antonio Davide Barretta	€ 5000,00 (Ribaltamento ente di appartenenza)			
	Valtere Giovannini		€ 3000,00 (Ribaltamento ente di appartenenza)		
DATI DI BILANCIO	Patrimonio netto incluso	2018	€ 3.883.763,00		
	riserve	2019	€ 4.024.430,00		
		2020	€ 4.090.657,00		
		2021	€ 4.284.214,00		
	Avanzo/disavanzo di	2018	utile		
	amministrazione utile/perdita di esercizio	2019	utile		
	amo, pordita di Godioizio	2020	utile		
		2021	utile		
	Valore di	2015	€ 170.926,00		
	avanzo/disavanzo di	2016	€ 270.804,00		

	amministrazione	2017	€ 284.374,00
	utile/perdita di esercizio	2018	€ 299.047,00
		2019	€ 140.668,00
		2020	€ 67.225,00
		2021	€ 192.557,00
	Fatturato	2017	€ 11.809.751,00
		2018	€ 12.005.391,00
		2019	€ 12.005.694,00
		2020	€ 10.370.567,00
		2021	€ 11.603.162,00
PERSONALE	Numero dipendenti		165
	Costo del personale		€ 6.231.226,00
RAPPRESENTANTI AUSL	2021		

CONSORZIO ENERGIA TOSCANA Società Consortile a Responsabilità Limitata.

La società consortile CET è una Società Consortile a Responsabilità Limitata partecipata per il 6,66% dall'Azienda USL Toscana Sud Est, che opera per perseguire la razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali, promuovendo le iniziative finalizzate all'ottimizzazione dei costi di approvvigionamento energetico e dei consumi erogati in favore dei soci.

Il mantenimento della società è motivato dalla coerenza dell'attività della società alle finalità istituzionali dell'ente. Inoltre la società ha presentato negli ultimi tre esercizi un risultato positivo.

Infatti è opportuno ricordare che la Società Consortile opera all'interno del Sistema Sanitario Regionale già a partire dalla emanazione della legge regionale 13 luglio 2007, n. 38 (Norme in materia di contratti pubblici e relative disposizioni sulla sicurezza e regolarità del lavoro) dove all'art.42 si stabilisce che la Regione, per le procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico, può avvalersi della centrale di committenza Società Consortile Energia Toscana.

In seguito con la Delibera GRT n. 1232 del 22.12.2014 la stessa Regione Toscana, ai sensi del DL 66/2014 convertito in Legge n. 89/2014, viene individuata quale Soggetto Aggregatore regionale. Ma con successiva Delibera GRT n. 63 del 26.01.2015, che approva il Disciplinare di funzionamento del Soggetto Aggregatore regionale, successivamente modificato con Delibera GRT n. 718 del 26.01.2015, la stessa Regione stabilisce che lo stesso Soggetto Aggregatore opera avvalendosi di strutture regionali quali ESTAR e CET (Consorzio Energia Toscana), in particolare proprio nel settore delle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per tutti gli interventi di efficientamento energetico.

Dunque allo stato attuale l'Azienda partecipa alla Società Consortile di cui si tratta anche per ottemperare ad una specifica norma che individua il Consorzio stesso come centrale di committenza a favore dell'Azienda nei settori di competenza.

Le attività svolte dal CET rientrano nelle categorie previste dall'art. 4, comma 2, lettera a) (produzione di un servizio di interesse generale) e lettera d) (autoproduzione di beni o servizi strumentalo all'ente o agli enti pubblici partecipanti) del Testo Unico e sono, per quanto detto sopra, strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Azienda.

La stessa costituisce una Società Partecipata dell'Azienda AUSL Sud Est la cui analisi dell'assetto complessivo ai sensi dell'articolo 20 del T.U. giustifica il mantenimento senza interventi.

Si allega scheda di analisi dell'assetto complessivo.

ENTE/SOCIETA'	Società Consortile Energia Toscana (S.c.ar.l.)				
FORMA GIURIDICA	Società consortile	a respo	nsabilità	limitata	
CODICE FISCALE	5344720486				
OGGETTO SOCIALE	Centrale di committenza che svolge procedure gara relative alla fornitura di energia elettrica, gi naturale e combustibili per riscaldamento e per interventi di efficientamento energetico. Persegue razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo più corretto impiego delle risorse naturali in armo con la protezione dell'ambiente dall'inquiname derivante dai residui della combustione. Svo attività e presta servizi prevalentemente nei confro dei soci				
DURATA DELL'IMPEGNO	18 Luglio 2023				
SEPARAZIONE PATRIMONI	SI				
INDIRIZZO	Piazza dell'Indipe	ndenza	16 - Firen	ze	
TEL./FAX	055353888				
E MAIL	info@consorzioenergiatoscana.it				
SITO WEB	http://www.consorzioenergiatoscana.it/				
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELL'AZIENDA	€ 6.170,36				
PERCENTUALE QUOTA PATRIMONIALE	6,66%				
ORGANO DI CONTROLLO	Stefano Fontani Spesa 2021 € 4.000,00 + (Iva e Cap ann			€ 4.000,00 + (Iva e Cap annuali)	
CONTRIBUTO ANNUO					
INCARICHI DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETA' E RELATIVO TRATTAMENTO ECONOMICO COMPLESSIVO	Marco Gomboli (F	€ 6995,15 (rimborso spese)			
	Paola Bonci			€ 0,00	
	Sergio Gatteschi			€ 0,00	
DATI DI BILANCIO	Patrimonio netto	incluso	2018	€ 426.002,00	
	riserve		2019	€ 526.031,00	
			2020	€ 600.291,00	
			2021	€ 671.565,00	
	Avanzo/disavanz	o di	2018	utile	
	amministrazione utile/perdita di esercizio		2019	utile	
			2020	utile	
			2021	utile	
	Valore di		2014	€ 41.621,00	
	avanzo/disavanzo amministrazione	o di	2015	€ 13.776,00	
	utile/perdita di esercizio		2016	€ 8.621,00	
			2017	€ 153.199,00	
			2018	€ 103.606,00	
			2019	€ 100.027,00	

		2020	€ 74.218,00
		2021	€ 71.139,00
	Fatturato	2016	€ 647.031,00
		2017	€ 1.002.141,00
		2018	€ 1.863.679,00
		2019	€ 1.686.834,00
		2020	€ 2.595.046,00
		2021	€ 1.999.423,00
PERSONALE	Numero dipendenti	1	10
	Costo del personale		€ 705.958,00
RAPPRESENTANTI AUSL	2021	2021	

Consorzio METIS.

Il Consorzio nasce nel 1998, quale associazione di sei Aziende Sanitarie della Toscana che avevano partecipato ad un progetto regionale, "Progetto Metis", sulla ricognizione del patrimonio tecnologico e sulle metodiche di gestione. Il progetto ha condotto non soltanto ad una rilevazione fisica delle tecnologie sanitarie in uso ma alla messa a punto di metodiche gestionali e la creazione delle prime, in Toscana, Unità Operative Tecnologie Sanitarie ed ingegneria clinica.

Il Consorzio eroga servizi in house ai propri Soci che sono esclusivamente Aziende Sanitarie Pubbliche: gestione degli immobili con servizi inerenti la progettazione per ristrutturazioni e/o nuove edificazioni, la gestione delle procedure di cantiere, la sicurezza; sviluppo di software per la gestione di servizi aziendali e in qualità di supporto alle esigenze che si manifestino nell'ambito della gestione delle reti e delle tecnologie informatiche a livello aziendale; formazione del personale direttamente dipendente o di personale delle Aziende Sanitarie prevalentemente nei settore sopra richiamati e comunque a seguito di richieste dei soci; supporto a esigenze di carattere amministrativo; partecipazione a progetti di ricerca in concorso con la Regione Toscana, le Università, la comunità scientifica, sia a livello Regionale, Nazionale ed Internazionale, nonché enti ed associazioni senza fini di lucro operanti nell'ambito della Cooperazione Sanitarie Internazionale.

Il Consorzio si configura come un soggetto strumentale delle Aziende Sanitarie socie, di ESTAR per la Regione Toscana e di Enti assimilabili presso altre Regioni, per la gestione tecnico amministrativa delle Aziende.

Le attività svolte dal Consorzio rientrano nella categoria dell'autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento. La partecipazione dell'Azienda al Consorzio, offre la possibilità di una ampia integrazione delle proprie competenze all'interno della attività dell'Azienda, tipica delle società in house, garantendo efficienza ed efficacia ai servizi affidati. Questo permette una reciproca valorizzazione dei ruoli e condivisione degli obiettivi, che vengono posti a base dei servizi stessi.

Inoltre è bene ricordare che il Consorzio viene individuato da parte della stessa Regione Toscana e di Estar quale interlocutore privilegiato per lo sviluppo di alcune particolari procedure informatizzate che vengono successivamente messe in esercizio e a servizio delle Aziende Sanitarie, quali ad esempio l'informatizzazione delle procedure autorizzative del Dipartimento della Prevenzione o si trovano in avanzato stato di realizzazione ed utilizzo da parte delle Aziende, quali l'informatizzazione per la gestione delle tecnologie, del patrimonio mobiliare (inventario) e della manutenzione del patrimonio immobiliare e gli impianti.

Tali attività vengono poste a servizio delle stesse Aziende Sanitarie che utilizzano e potranno utilizzare in futuro tali prodotti informativi e gestionali, avendo tra l'altro collaborato al loro sviluppo e garantendosi la massima efficacia e personalizzazione del prodotto finale.

Va inoltre precisato che la forma giuridica del Consorzio escluderebbe il METIS dall'ambito della revisione straordinaria di cui all'articolo 24 del T.U. e che è l'Azienda Sud est che pone

volontariamente tale adempimento in essere.

Si propone, pertanto, il mantenimento della partecipazione in quanto, ai sensi dell'art. 4, comma 2, lettera d), eroga servizi strumentali all'Azienda strettamente connessi alle proprie finalità istituzionali per quanto sopra esposto.

La stessa costituisce una Società Partecipata dell'Azienda AUSL Sud Est la cui analisi dell'assetto complessivo ai sensi dell'articolo 20 del T.U. giustifica il mantenimento senza interventi.

Si allega scheda di analisi dell'assetto complessivo

ENTE/SOCIETA'	Consorzio METIS		
FORMA GIURIDICA	Consorzio		
CODICE FISCALE	93042190509/IT01474230503		
OGGETTO SOCIALE	Eroga servizi di carattere tecnico amministrativo esclusivamente ai membri del Consorzio: gestione delle tecnologie sanitarie per servizi nel campo del Technology Assessment, manutenzione e verifica delle apparecchiature elettromedicali; accoglienza e orientamento all'utenza delle strutture sanitarie e servizi di prenotazione ove non siano previste competenze di tipo sanitario; gestione degli immobili con servizi inerenti alla progettazione, certificazione e accreditamento di nuove edificazioni, manutenzioni o ristrutturazioni;		
DURATA DELL'IMPEGNO	31 Dicembre 2050		
SEPARAZIONE PATRIMONI	SI		
INDIRIZZO	Via Cosimo Ridolfi nº 6		
TEL./FAX	050/572761		
E MAIL	metis@consorziometis.it		
SITO WEB	https://www.consorziometis.it/home		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELL'AZIENDA	€ 9.038,00		
PERCENTUALE QUOTA PATRIMONIALE	8,33 %		
ORGANO DI CONTROLLO	Claudio Rapalini Spesa 2	audio Rapalini Spesa 2021 € 8000,00	
CONTRIBUTO ANNUO	€ 8000,00		
INCARICHI DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETA' E RELATIVO TRATTAMENTO ECONOMICO COMPLESSIVO	Walter Volpi € 70.000,00		
DATI DI BILANCIO	Patrimonio netto incluso	2018	€ 1.245.745,00
	riserve	2019	€ 1.448.873,00
		2020	€ 1.716.915,00
		2021	€ 1.955.328,00
	amministraziono	2018	utile
		2019	utile
	33, por and an oborozio	2020	utile
		2021	utile
	Valore di	2014	€ 6.029,00

	avanzo/disavanzo di	2015	€ 57.306,00
amministrazione utile/perdita di eserciz	amministrazione utile/perdita di esercizio	2016	€ 120.321,00
		2017	€ 205.954,00
		2018	€ 190.747,00
		2019	€ 203.127,00
		2020	€ 268.042,00
		2021	€ 238.414,00
	Fatturato	2017	€ 6.047.270,00
		2018	€ 6.219.369,00
		2019	€ 7.235.287,00
		2020	€ 8.157.990,00
		2021	€ 7.821.400,00
PERSONALE	Numero dipendenti		101
	Costo del personale		€ 4.128.700,00
RAPPRESENTANTI AUSL	2021		nessuno